



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش
سال دهم، شماره چهارم، پیاپی ۲۸



راهبردهای توسعه ورزش قهرمانی استان خراسان جنوبی با رویکرد داده بنیاد جعفر خوشبختی^۱، مهتاب ناصح^{۲*}، محسن نخزری مقدم^۳

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۱۱

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۳/۱۱

چکیده

هدف: هدف از پژوهش حاضر، بررسی راهبردهای توسعه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی با رویکرد داده بنیاد بود.

روش‌شناسی: این تحقیق از نوع تحقیقات کیفی بود که به شیوه نظریه داده بنیاد انجام شد و از لحاظ نتیجه از نوع تحقیقات کاربردی محسوب می‌شود. به منظور جمع‌آوری اطلاعات از مصاحبه‌های عمیق و نیمه‌ساختاریافته استفاده شد. جامعه آماری این پژوهش را صاحب‌نظران، خبرگان و کارشناسان در زمینه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی تشکیل دادند. نمونه‌گیری به صورت هدفمند آغاز شد و براساس شیوه نمونه‌گیری نظری تا اشباع داده‌ها ادامه یافت.

یافته‌ها: نتایج نشان داد که مواردی چون مسائل مدیریتی و تشکیلاتی، حمایت و منابع انسانی به عنوان شرایط علی، و از آن سو شرایط اجتماعی و بومی-جغرافیایی به عنوان عوامل زمینه‌ای با مداخله عامل انگیزش سبب ایجاد چالش‌های جدی در روند توسعه ورزش قهرمانی استان در بخش‌های امکان و تجهیزات، مدیریت استعداد و قوانین و آیین‌نامه‌ها شده است؛ که برای برون‌رفت از شرایط حاضر راهکارهایی در بخش‌های مالی و تجهیزاتی، آموزشی و پژوهشی و همچنین در بخش ارتباطات و تعاملات ارائه گردید.

نتیجه‌گیری: به نظر می‌رسد توسعه ورزش قهرمانی در استان با مسائل و چالش‌های فراوانی مواجه است که بسیاری از این چالش‌ها خارج از کنترل‌های سازمانی در درون استان است؛ از این رو تقویت راهکارهای انگیزشی به عنوان یک عامل مداخله‌گر و همچنین تمرکز بر توسعه مسیریایی جهت افزایش تعاملات درون و برون سازمانی، توسعه مسیریهای جذب سرمایه و تمرکز بر آموزش و پژوهش‌های کاربردی به عنوان راهکارهای مؤثر پیشنهاد می‌گردد.

واژه‌های کلیدی: توسعه ورزش قهرمانی، عوامل علی، زمینه‌ای و مداخله‌گر، نظریه داده بنیاد

۱. دانشیار مدیریت ورزشی دانشگاه بیرجند، بیرجند، ایران. ۲. استادیار مدیریت ورزشی دانشگاه بیرجند، بیرجند، ایران. ۳. دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه بیرجند، بیرجند، ایران.

*. نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: mahtabnasseh@birjand.ac.ir

مقدمه

امروزه موفقیت در میدان‌های بین‌المللی ورزشی به دلیل ایجاد حس غرور ملی، ظرفیت سوددهی اقتصادی از طریق میزبانی رویدادهای مختلف و همچنین کاربرد دیپلماتیک آن، ارزش‌های مختلفی یافته است؛ بعلاوه یکی از ابعاد ورزش که می‌تواند انگیزه‌های مناسبی برای ورزش کردن در افراد جامعه به‌ویژه جوانان ایجاد نماید، ورزش قهرمانی است. ورزش قهرمانی را ورزش‌های رقابتی و سازمان یافته‌ای می‌دانند که ورزشکاران ماهر در آن شرکت می‌کنند (Ghasemi & et al., 2013). توسعه ورزش قهرمانی^۱، برنامه‌ریزی‌های مدیریتی و زمینه‌سازی تخصصی برای کسب موفقیت در رقابت‌های جهانی و المپیک است که زیر نظر سازمان ورزش هر کشور صورت می‌گیرد. در سند نظام جامع ورزش کشورمان، هدف کلی توسعه ورزش قهرمانی، ارتقای جایگاه ورزش کشور در عرصه منطقه‌ای و جهانی ذکر شده است. این هدف، در برگزیده هدف کیفی ارتقای افتخارات ملی نیز هست (country, 2005). توسعه ورزش قهرمانی و به کارگیری و استفاده از مزایای مستقیم و غیرمستقیم آن بدون برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری مناسب امکان‌پذیر نخواهد بود؛ بنابراین ورزش قهرمانی نیز مانند هر نظام و ساختار دیگری نیازمند تهیه و تدوین اهداف کلان و درازمدت، راهبردها و برنامه‌های عملیاتی آتی خواهد بود تا ضمن آگاهی از مسیر حرکت خود، بتواند از هرگونه دوباره‌کاری و تکرار، بیراهه رفتن از مسیر اصلی و به هدر رفتن منابع مالی، انسانی، فیزیکی و اطلاعاتی خود

اجتناب نماید (Mozaffari et al., 2009).

برنامه‌ریزی درست و اصولی در راستای ارتقای سطح ورزش قهرمانی می‌تواند ارائه‌ی راهکارها برای پیشرفت آن ورزش را تضمین نموده و همچنین به شناسایی موانع و ضعف‌های پیش‌روی آن ورزش، کمک نماید (Alidosti & Ghahfarokhi et al., 2014).

بررسی شاخص‌های توسعه ورزش قهرمانی در استان‌های کشور، آگاهی از جایگاه استان‌ها در ورزش قهرمانی و تعیین میزان توسعه‌یافتگی آنها می‌تواند بیانگر شرایط عمومی ورزش قهرمانی در کشور باشد. منظور از شرایط عمومی در ورزش قهرمانی، محیط‌های اجتماعی و سازمان‌هایی هستند که بستری را فراهم می‌کنند تا ورزشکاران سطوح مختلف ورزشی را پشت سر بگذارند و به نقطه اوج یا بالاترین سطح یک رشته ورزشی دست یابند و به یک ورزشکار نخبه^۲ تبدیل شوند (Ramezani Nejad & et al., 2018). اگر توسعه ورزش قهرمانی مجموعه عواملی در نظر گرفته شود که میزان موفقیت هر استان را در ورزش قهرمانی نشان می‌دهد، این عوامل می‌توانند از تعداد ورزشکاران قهرمان تا مدال‌های کسب شده توسط این ورزشکاران در رقابت‌های المپیک، جهانی، آسیایی و ملی متغیر باشد (Ramezani Nejad & et al., 2018).

از طرفی، بررسی چالش‌های پیش‌روی مدیریت ورزش قهرمانی کشور، عواملی از قبیل نبود طرح استراتژیک و واضح نبودن خط‌مشی‌ها و جهت‌گیری‌ها، نبود منابع انسانی مطلوب، تغییر و تحول سریع مدیران، فقدان نظارت و ارزیابی،

این اساس راهبردهای محافظه کارانه برای توسعه ورزش قهرمانی استان ارائه گردید. نهایتاً راهبردهای مطلوب به دست آمد و اولویت بندی شد و با استفاده از تکنیک کارت امتیازی متوازن (BSC) به صورت عملیاتی تدوین و مدل راهبردی آن عملیاتی و پیاده سازی گردید (kashef & et al., 2018). پژوهش دیگری نیز جایگاه راهبردی ورزش قهرمانی استان کردستان را در منطقه WT ارزیابی نمود. با توجه به این جایگاه و بحث و تبادل نظر گروهی با خبرگان و مسئولان استان، راهبردهای لازم برای توسعه ورزش قهرمانی این استان تدوین شد در حالیکه مهمترین راهبردهای پیشنهاد شده، راهبرد حفظ و نگهداری، عنوان شد. این پژوهش پیشنهاداتی نیز برای توسعه ورزش قهرمانی در استان کردستان ارائه نمود (Seif & et al., 2011). در حالیکه مقایسه و تحلیل سطح توسعه یافتگی استان های ایران در حوزه ورزش قهرمانی، نشان می دهد که تمام ابعاد توسعه ورزش قهرمانی از الگوی توسعه مرکز پیرامون پیروی می کند و به کارگیری این الگو در توزیع نابرابر امکانات و منابع مالی، سبب تفاوت سطوح توسعه ورزش قهرمانی و شکاف زیاد در سطح توسعه یافتگی ورزش قهرمانی استان های کشور شده است. این نابرابری ها برآیند و بازتابی از عوامل سیاسی- اجتماعی، نارسایی های نظام برنامه ریزی فضایی و سیاست گذاری های نادرست، بی توجهی به مدیریت یکپارچه کشور، نبود توجه به ظرفیت های استان ها و فقدان هماهنگی سازمان های متولی ابعاد مختلف توسعه، بیان شده است (Ramezani Nejad & et al., 2018).

وابستگی به منابع مالی دولت و نبود سرمایه گذاری بخش غیردولتی، فقدان تخصیص مطلوب منابع مالی در قسمت های مختلف به طور متناسب، وجود قوانین ناهماهنگ و موازی، عدم مطلوبیت ساختار و تشکیلات فعلی ورزش، مناسب نبودن سیستم استعدادیابی و فرایند ورزش قهرمانی و فقدان برنامه میان مدت، تاکتیکی و عملیاتی، را به عنوان مهمترین چالش های پیش روی ورزش قهرمانی در کشور، شناسایی نمود (Javadipour, 2015). Farahani & et al. (2016) سعی کردند به تدوین راهبردهای توسعه ورزش قهرمانی در کشور بپردازند. به این منظور ۱۰ نقطه قوت، ۱۵ نقطه ضعف، ۶ فرصت و ۱۶ تهدید استخراج شد و همچنین موقعیت راهبردی توسعه ورزش قهرمانی ایران، در وضعیت تدافعی ارزیابی شد. نهایتاً این پژوهش ۱۵ راهبرد برای توسعه ورزش قهرمانی ایران تدوین و ارائه داد. رضایی صوفی نیز موقعیت راهبردی ورزش قهرمانی کشور را تدافعی (WT) ارزیابی نمود و با اهمیت ترین نقطه قوت ورزش قهرمانی کشور را وجود استعداد های بالقوه در بعضی رشته های انفرادی و از با اهمیت ترین نقاط ضعف در این بخش؛ نبود توجه به ورزش مدارس به عنوان پایه ورزش قهرمانی و ضعف استعدادیابی، عنوان نمود. جوان بودن جمعیت کشور از مهم ترین فرصت های ورزش قهرمانی و نامناسب بودن نظام مدیریت دولتی برای ورزش کشور از با اهمیت ترین تهدید های این بخش شناسایی شد (Rezai Sufi & et al., 2016) در حالیکه در بررسی مدل استراتژیک توسعه ورزش قهرمانی استان آذربایجان شرقی، موقعیت استراتژیک اداره کل این استان در منطقه WO ارزیابی گردید؛ بر

ماکاتو و همکاران^۱ نیز در تحقیقی با بررسی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای ورزش آفریقای جنوبی، عوامل سرنوشت‌ساز و زمینه‌های مؤثر در توسعه ورزش آفریقای جنوبی را تحلیل و معرفی نمود؛ از جمله، منابع انسانی توانمند، پخش مطلوب ورزش از رسانه‌ها، طرح‌های آموزشی موفق، چارچوب نامطلوب، نبود طرح‌های دانش‌افزایی، نظارت و کنترل ضعیف، تعهد کم به اجرای طرح‌ها و خط‌مشی‌های مدون، تغییر در چشم‌انداز، سیستم مدیریت عملکرد ناموفق، توسعه نهادهای ورزشی به گونه‌ای غیرمنظم، وجود زمینه مطلوب برای سرمایه‌گذاری در ورزش، مساعدت دستگاه‌های مختلف با وزارت ورزش و تفریحات، حامیان مالی داخلی و خارجی علاقه‌مند برای حضور در فعالیت‌های ورزشی و منابع مالی خارجی در دسترس؛ از آن جمله بودند (Makoto & et al., 2012). در بررسی معیارهای مؤثر در توسعه ورزش قهرمانی، بالک و رابینسون (Böhlke & et al., 2009). بر محیطی که ورزشکاران را از جنبه‌های گوناگون پشتیبانی می‌کند به عنوان مهم‌ترین معیار موفقیت بین‌المللی ورزشکاران تأکید داشتند. نتایج این پژوهش نشان داد خدمات سیستم ورزش قهرمانی و حرفه‌ای می‌بایست در برگزیده چارچوب‌های استعدادیابی، مسیرهای پیشرفت ورزش، حمایت علمی از ورزش، نظام آموزش مربیان، دسترسی به امکانات و تجهیزات، رویکردهای ضد دوپینگ، حمایت از زندگی خارج از ورزش و چارچوب‌های مسابقه‌ای باشد. همچنین، مطالعه خط‌مشی‌ها و

طرح‌های آموزش و پرورش ورزشکاران نخبه در ۶ کشور نشان داد که از بین ۹ عامل مطرح شده مشتمل بر: سازماندهی ساختار ورزش، منابع مالی، مهیا ساختن شرایط برای ورزش کردن همه افراد، مهیا ساختن وضعیت تمرینی مطلوب، شناسایی و پرورش استعدادها، حمایت از ورزشکاران در قبل و بعد از دوران ورزشی، توسعه و ارتقاء دانش مربیان، برگزاری رقابت‌های تدارکاتی و انجام پژوهش‌های علمی؛ چهار عامل شامل منابع مالی، پشتیبانی از ورزشکاران، وضعیت تمرینی و افزایش دانش مربیان از عوامل اصلی در توسعه ورزشکاران نخبه می‌باشد (De Bosscher & et al., 2015). مک و همکاران (Mack & et al., 2018) نیز به شناسایی و بررسی عوامل مؤثر بر توسعه سطوح ورزش نخبه در استرالیا در AFL^۲، ABA^۳ و FFA^۴ پرداختند؛ نتایج نشان داد رضایت از نقش، اصلاح و بهبود فرصت نگهداری و ابقاء ورزشکاران و هموارسازی مسیر پیشرفت حرفه‌ای در سطوح بالای ورزش از عوامل مهم در سطح ورزش نخبه به شمار می‌رود.

چنانکه ملاحظه شد؛ ورزش قهرمانی همواره مورد توجه و علاقه مردم و مسئولان هر کشوری و از جمله کشور خودمان است، به همین دلیل سعی می‌شود هر ساله بودجه قابل توجهی به ورزش قهرمانی اختصاص داده شود. با این وجود بیشتر فعالیت‌ها و برنامه‌ها بدون در نظر داشتن اهداف منطقی به اجرا گذاشته می‌شوند (Ahmadi, 2011).

2. Australian Football League
2. Australian Basketball League
4. Football Federation Australia

1. Makato

شدن راهبردها می‌باشد. برای نایل شدن به این مهم مطالعه عمیق و بنیادی در مسئله مورد بحث بیش از پیش خودنمایی می‌کند. همچنین نتایج پژوهش‌های مختلف نشان می‌دهد، توفیق در هر حوزه به ویژه ورزش قهرمانی و توسعه و گسترش آن مستلزم توجه، شناخت و داشتن برنامه‌های راهبردی و راهکارهای علمی و عملی است. از سوی دیگر، بررسی گزارش‌های بخش ورزش قهرمانی در کشور نشان می‌دهد که استان خراسان جنوبی در زمینه ورزش قهرمانی، علی‌رغم استعدادها قابل توجه، جایگاه و رتبه مناسبی را در اختیار ندارد به طوری که در گروه سوم نظام رتبه‌بندی، در بین ۱۲ استان دارای رتبه ۹ می‌باشد. با این حال مطالعات اندکی در زمینه توسعه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی به انجام رسیده است، و وجود خلاء تحقیقاتی در این زمینه، در مدیریت ورزش استان به شدت احساس می‌شود. از این رو، این پژوهش قصد دارد با بررسی عمیق و بنیادین ابعاد، ویژگی‌ها، جنبه‌ها و شرایط موجود، مسیر توسعه ورزش قهرمانی را دنبال کند و با کاوش و ارزیابی شرایط تحقیق و حدود مسئله، در صد پاسخ به این سؤالات باشد که چه عواملی (عوامل علی، مداخله‌گر و زمینه‌ای) بر توسعه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی تأثیرگذار است؟ و با پاسخ به این سوال بتواند راهبردهایی را برای توسعه ورزش قهرمانی در این استان ارائه نماید.

روش‌شناسی پژوهش

رویکرد تحقیق حاضر از نوع کیفی است که با شیوه نظریه داده بنیاد^۱ انجام شده است. گراند

در حال حاضر، نهادهای دولتی و غیردولتی مختلفی در رابطه با ورزش قهرمانی درگیر هستند. فدراسیون‌های ورزشی کشور، هیئت‌های ورزشی، باشگاه‌های ورزشی، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان هر یک به نوعی با ورزش قهرمانی درگیر هستند. مشخص است که برنامه‌ریزی راهبردی در این نهادها از اهمیت بسیاری برخوردار بوده، و در صورتی که هر یک از نهادهای مذکور به طور مستقل و بدون توجه به سیاست‌ها و استراتژی‌های کلان ورزش قهرمانی کشور به برنامه‌ریزی بپردازند؛ نوعی بخشی‌نگری بر ورزش قهرمانی حاکم می‌شود و نهایتاً ماموریت و اهداف کلان کل سیستم محقق نخواهد شد. گستردگی ورزش قهرمانی به عنوان بخش عمده‌ای از فعالیت‌های نظام ورزش کشور ایجاب می‌کند تا نظام جامع، راهبردی و مدونی بر آن حاکم باشد (Rasekh & et al., 2015). در واقع هر سه بخش تدوین، اجرا و کنترل، بخش‌های متصل به هم در الگوی جامع مدیریت استراتژیک می‌باشند که ترکیب آن‌ها سبب اثربخشی می‌گردد. اما بررسی مطالعات مختلف نشان‌دهنده آن است که بسیاری از برنامه‌های تدوین شده به مرحله اجرایی نرسیده‌اند و یا آن که نبود الگو و دید کل‌نگر نسبت به عملیاتی شدن برنامه استراتژیک، موجب راکد ماندن آن‌ها شده است (Mazlomi & et al., 2012). یکی از دلایل این عدم موفقیت و همچنین راکد ماندن برنامه‌های استراتژیک، نبود الگو و نداشتن دید کل‌نگر نسبت به اجرایی شدن برنامه راهبردی ذکر شده است (Ogbeide & et al., 2011). لذا لزوم دستیابی به دید جامع و اجرایی یک مسئله و ضرورت مهم در اجرایی

تئوری یک شیوه پژوهش کیفی است که به وسیله آن با استفاده از یک دسته از داده‌ها، نظریه‌ای تکوین می‌یابد. نظریه داده بنیاد شامل سبک‌های متعددی است که در این پژوهش در تحلیل داده‌ها از روش سیستماتیک که به استراوس و کوربین^۱ نسبت داده می‌شود برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. جامعه آماری این پژوهش را صاحب‌نظران، خبرگان و کارشناسان در زمینه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی تشکیل دادند. نمونه‌گیری به صورت هدفمند آغاز شد و براساس شیوه نمونه‌گیری نظری تا اشباع داده‌ها ادامه یافت؛ بدین ترتیب که جمع‌آوری اطلاعات با انجام مصاحبه با چند تن از صاحب‌نظران آغاز شد و سپس، برای تکمیل سایر افراد موردنظر جهت رسیدن به اشباع نظری، از نمونه‌گیری گلوله برفی استفاده شد. این مرحله تا زمانی ادامه یافت که در رابطه با موضوع مورد مطالعه هیچ داده جدید و مرتبطی ظاهر نشود یا تدوین هیچ مقوله دیگری برای توضیح پدیده موردنظر ضروری به‌نظر نرسد و چنین جلوه کند که رابطه بین مقوله‌ها به‌خوبی تثبیت شده است. بدین طریق دیگر افراد نیز انتخاب شدند تا نهایتاً تعداد نمونه این پژوهش به ۱۴ نفر رسید. با توجه به شیوه گردآوری اطلاعات، چنانچه هدف از مصاحبه، اکتشاف و توصیف نگرش‌های مصاحبه‌شونده باشد و نیز با در نظر گرفتن زمان و منابع در دسترس، ۱۰ تا ۱۵ نمونه برای مصاحبه کافی خواهد بود (Kvale, 1996). در این پژوهش از مصاحبه ۹ به بعد تکرار مشاهده شد و در مصاحبه ۱۲ به اشباع رسید؛ اما به دلیل اطمینان از داده‌های دریافتی تا مصاحبه

۱۴ ادامه یافت. قبل از انجام مصاحبه‌ها، به بررسی مبانی نظری پرداخته شد؛ سپس با اجرای مصاحبه و طرح پرسش‌های باز برای اکتشاف و توصیف نگرش مصاحبه‌شوندگان، انبوهی از اطلاعات در خصوص توسعه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی، جمع‌آوری شد. مصاحبه‌ها به صورت کلمه به کلمه بر روی کاغذ پیاده شدند و برای تحلیل داده‌ها از روش تحلیل مقایسه‌ای مداوم (سه مرحله‌ای) استراوس و کوربین استفاده شد. در مرحله کدگذاری باز، متن هر مصاحبه چندین بار مرور و جملات اصلی آن استخراج و به صورت کدهایی بر اساس کلمات خود شرکت‌کنندگان (کدهای زنده) و یا کلمات مفهومی پژوهشگر (کدهای دلالت‌کننده) ایجاد شد. سپس کدهایی که به لحاظ مفهومی مشابه بودند، در کنار یکدیگر قرار گرفتند. طبقات اولیه‌ای که در جریان مرحله کدگذاری باز پدیدار شده بودند، در مرحله کدگذاری محوری، از جهت نقاط تشابه و تفاوت با یکدیگر مقایسه شدند و طبقاتی که دارای نقاط اشتراک بودند، ادغام و حول محور مشترکی قرار گرفتند. این کدگذاری به این دلیل محوری قلمداد می‌شود که حول محور یک مقوله پژوهش صورت می‌گیرد. در مرحله کدگذاری انتخابی یا گزینشی که همراه با مرور دقیق اطلاعات و کدگذاری دو مرحله قبل بود، با تمرکز بر روی طبقات پدیدار گشته، مصاحبه‌ها، یادآورها و متون مرتبط، به کشف ارتباط بین طبقات و زیر طبقات بررسی شده، اقدام شد. برای بررسی اعتبار، انتقال و تأییدپذیری، یافته‌های پژوهش را برای مشارکت‌کنندگان ارابه و نقطه نظرات آن‌ها اعمال شد. در پایان، این پژوهش توسط اساتید

$$100 \times \frac{\text{تعداد توافقات} \times 2}{\text{تعداد کل کدها}} = \text{درصد توافقی درون موضوعی}$$

یافته‌های پژوهش

نمونه آماری پژوهش ۱۴ نفر از متخصصان ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی شامل ۷ نفر عوامل اجرایی دست اندرکار در ورزش قهرمانی استان، ۳ نفر اساتید علوم ورزشی و ۴ نفر مسئولین و مدیران سازمان‌های ورزشی بودند. برای سنجش پایایی از فرمول درصد توافق درون موضوعی استفاده شد (جدول ۱). تعداد کل کدها در این سه مصاحبه ۲۱۶ مورد و تعداد کدهای مورد توافق ۸۴ بود. بنابر رابطه درصد توافق درون موضوعی، پایایی ۷۸٪ بدست آمد که مناسب ارزیابی می‌شود.

مورد مطالعه و بازبینی قرار گرفت و مواردی جهت اصلاح نهایی بیان شد. قابلیت اعتماد داده‌ها از طریق نشان دادن مسیر تصمیمات و قرار دادن تمامی داده‌های خام، تحلیل شده، کدها، مقوله‌ها، فرآیند مطالعه، اهداف اولیه و سؤال‌ها در اختیار اساتید و بررسی درستی تمام گام‌های تحقیق، مورد تأیید قرار گرفت. به منظور محاسبه پایایی مصاحبه با روش توافق درون موضوعی، سه مصاحبه به صورت تصادفی انتخاب شد و بوسیله فرد دیگری (همکار پژوهش) کدگذاری شد. در هر یک از سه مصاحبه انتخاب شده، کدهایی که در نظر دوکدگذار مشابه بودند با عنوان «توافق» و کدهای غیرمشابه با عنوان «عدم توافق» مشخص شد؛ بدینوسیله درصد توافق درون موضوعی که به عنوان شاخص پایایی تحلیل به کار می‌رود با استفاده از فرمول زیر محاسبه شد:

جدول ۱. نتایج بررسی پایایی بین دو کدگذار

ردیف	شماره مصاحبه	تعداد کل داده‌ها	تعداد توافقات	تعداد عدم توافقات	درصد پایایی باز آزمون
۱	۳	۷۴	۲۹	۱۶	۷۸٪
۲	۷	۸۳	۳۲	۱۹	۷۷٪
۳	۱۱	۵۹	۲۳	۱۳	۷۸٪
کل		۲۱۶	۸۴	۴۸	۷۸٪

دسته‌بندی شدند و با توجه به مفاهیمی که در آن گنجانده شده بود، نام‌گذاری هر مقوله صورت گرفت. با این روش ۳۴ کد استخراج گردید (جدول ۲).

اولین مرحله در تحلیل داده‌ها؛ مرحله کدگذاری باز، مفهوم‌سازی در اولین سطح انتزاع است. ابتدا همه چیز کدگذاری شد. کدها براساس مفاهیم مندرج در واژه‌ها استخراج شدند. این مفاهیم با گردآمدن داده‌های بیشتر، از طریق مقایسه مداوم درهم ادغام شدند و پس از چند مرتبه مقایسه و ادغام مفاهیم مشابه با هم در نهایت ۱۴۶ مفهوم جدید شکل گرفت. این مفاهیم با هم مقایسه شده و با توجه به شباهت‌ها و تفاوت‌ها،

جدول ۲. کدگذاری باز داده‌ها از طریق مقایسه مداوم مفاهیم و مقولات با یکدیگر

کدگذاری باز	مقولات استخراج شده از مفاهیم
جوانان	وجود نیروی انسانی جوان و تحصیل کرده
	جوانان علاقه‌مند به ورزش
	فارغ التحصیلان رشته علوم ورزشی در استان
نیروی علمی و اجرایی	وجود قهرمانان کشوری در بین ورزشکاران استان
	وجود رشته‌های تربیت‌بدنی در دانشگاه‌های استان
نیروهای بین‌بخشی	اساتید و نخبگان
	وجود مربیان و داوران در سطح بالا
	وجود منابع انسانی و تیم‌های نظامی
انگیزه‌های بیرونی (مادی)	وجود پتانسیل بسیار بالا در آموزش و پرورش
	معلمان تربیت‌بدنی آموزش و پرورش به عنوان استعدادیاب
	تامین مالی ورزشکار
انگیزه‌های درونی (روانی و معنوی)	توجه به شرایط معیشتی و انگیزه‌های مالی مربیان برجسته در استان
	فراهم کردن شرایط اشتغال ورزشکاران
	فراهم کردن شرایط تحصیلی رایگان برای قهرمانان
مشکلات مالی	توجه به شایسته‌سالاری و استفاده از مربیان شایسته در تیم‌ها
	بیمه درمان و بیمه عمر ورزشکاران
	قدردانی از تلاش ورزشکاران و تیم‌های ورزشی با نصب تصویر آنها در میادین و بلبوردها
مشکلات مدیریتی	لزوم شناخت ابعاد فردی ورزشکاران
	حضور مسئولین در مسابقات و برنامه‌های تشویقی ورزشکاران
	قدردانی از مربیان شایسته در کنار ورزشکاران
مشکلات مدیریتی	قدردانی از داوران استان
	قدردانی و احترام به پیشکسوتان ورزش استان
	دعوت از ورزشکاران و قهرمانان در جشن‌های و مناسبت‌های مختلف
مشکلات مدیریتی	دعوت از ورزشکاران، مربیان و داوران برجسته در برنامه‌های صدا و سیما استان
	دعوت از نماینده ورزشکاران، مربیان و داوران در جلسات استانی و توجه به نظرات آنها
	پایین بودن سطح درآمد مردم
مشکلات مدیریتی	عدم تزریق منابع مالی دولتی و بخش خصوصی
	عدم سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ورزش استان
	عدم وجود حامیان مالی و اسپانسرها
مشکلات مدیریتی	عدم سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به دلیل عدم بازگشت سرمایه
	تغییرات مداوم مدیریتی در سطوح بالای ورزش استان
مشکلات مدیریتی	شایسته‌سالاری اندک در انتخاب مدیران در سطوح مختلف ورزش استان

	انتخاب مدیران غیربومی در استان
	برنامه محور نبودن فعالیت‌های مرتبط با ورزش قهرمانی در استان
	عدم وجود برنامه‌های کلان در ورزش استان
	حضور مسئولان غیرورزشی در راس امور
	پارتنی و رانت و حضور افراد ناکارآمد در تصمیم‌گیری‌های مرتبط با ورزش در استان
	عدم تخصص نمایندگان در لابی‌های انتخاب مدیران ورزشی استان
مشکلات ساختاری و	وجود ابرادات در ساختار تشکیلاتی ادارات وابسته به ورزش
تشکیلاتی	عدم وجود یک چارچوب مدون در فعالیت‌های اجرایی مرتبط با ورزش
	وجود دیدگاه مثبت مسئولین استانی
نگرش‌های اجتماعی	توجه بیشتر مسئولان ورزش کشور به استان
مثبت	لزوم تغییر دیدگاه مسئولان به ورزش استان
	تغییر نگاه آموزش و پرورش نسبت به معلم تربیت‌بدنی
	همگانی کردن ورزش
ترغیب اجتماعی	ترغیب خانواده‌ها به ورزش
	افزایش انگیزه افراد جهت پرداختن به ورزش
	تبلیغات رسانه‌ای برای بخش خصوصی
مشارکت عمومی	فراهم نمودن شرایط حضور بخش خصوصی در ورزش
	جذب خیرین
	اولویت داشتن مباحث تحصیلی بر ورزش
نگرش‌های اجتماعی	محدودیت در پخش ورزش بانوان
منفی	عدم وجود برنامه‌های تخصصی در رسانه‌های استان
	اولویت پایین ورزش در سبد خانوار مردم استان
شرایط بومی و	وجود زیرساخت‌های طبیعی مانند کوهها، ماسه‌زارها و کویر
جغرافیایی تسهیل	وجود زیرساخت‌های عمرانی مرتبط با ورزش
کننده	وجود تجهیزات و امکانات ورزشی در استان
	دوری از مرکز و بعد مسافت با پایتخت
شرایط بومی و	کمبود صنایع بزرگ و مادر در استان
جغرافیایی باز دارنده	عدم وجود دریا و یا رودخانه دائمی در استان
	عدم وجود استادیوم بزرگ، مجهز و استاندارد برای برگزاری رویدادهای ورزشی
	اعطای وام به بخش خصوصی در صورت سرمایه‌گذاری در ورزش
	دعوت از بخش خصوصی جهت حضور در برنامه‌های مختلف
جذب سرمایه‌های	تسهیل ورود سرمایه‌گذار بخش خصوصی در ورزش
بخش خصوصی	جذب صنایع و سازمان‌های مختلف به سرمایه‌گذاری در ورزش استان
	معافیت‌های مالیاتی برای صاحبان صنایع در صورت حمایت از تیم‌ها یا رویدادهای ورزشی
	تخصیص اعتبارات ورزشی
جذب سرمایه‌های	پی‌گیری و تصویب طرح‌های توجیهی برای جذب منابع مالی دولتی
دولتی	بررسی راهکارهای جذب منابع مالی از بخش خصوصی
	بررسی راهکارهای درآمدزایی از اماکن و تجهیزات ورزشی موجود در استان

لزوم وجود نگاه ویژه رسانه‌ها به ورزش	
تبلیغ محصولات و جایگاه‌های تفریحی استان	
محدودیت در پخش تصویری ورزش بانوان	رسانه و ترویج
عدم پخش تلویزیونی برنامه‌های ورزشی بصورت زنده	
عدم وجود برنامه‌های تخصصی در رسانه استان	
هم‌افزایی دستگاه‌ها در استفاده بهینه از امکانات استان	پشتیبانی قانونی و ساختاری
کسب نماینده و کرسی در فدراسیون‌ها و وزارت	
لزوم فعال بودن هیئت‌ها و در اختیار داشتن امکانات	
تجهیز و توسعه پایگاه ورزش قهرمانی	
فقدان فضای خوابگاهی و اسکان ورزشکاران	
لزوم وجود و تخصیص بهینه امکانات مناسب	امکانات و تجهیزات
انجام مطالعات علمی قبل از ساخت پروژه‌های عمرانی	
عمر بالای فضاهای ورزشی موجود	
رعایت استانداردهای لازم در ساخت فضاهای ورزشی	
افزایش مسابقات و اردوهای مشترک با سایر استان‌ها	
اعزام بیشتر به مسابقات منطقه‌ای، کشوری و بین‌المللی	
فراهم کردن شرایط میزبانی از اردوهای تیم ملی	
ایجاد فرصت‌های رقابتی	
داشتن تیم در سطوح مختلف لیگ و رده‌های سنی	جشنواره و مسابقات
فعال کردن لیگ‌های استانی	
برگزاری جشنواره‌های مختلف ورزشی و دعوت از مسئولین	
برگزاری جشنواره‌های ورزشی در روستاها	
میزبانی مسابقات ورزشی ملی منطقه‌ای و بین‌المللی	
برگزاری مسابقات درون استانی	
استعدادیابی منطقه‌ای	
آموزش از سنین پایه	
لزوم وجود پایگاه استعدادیابی	مدیریت استعدادها
استعدادیابی در روستاها	
پرورش استعدادهای موجود	

تجهیز و توسعه پایگاه ورزش قهرمانی	
تکمیل پروژه های عمرانی نیمه تمام	
ایجاد سالن های تخصصی برای رشته های مختلف ورزشی	توسعه اماکن و فضاهای ورزشی
توسعه باشگاه های و فضاهای ورزشی روستاها	
ایجاد و توسعه فضای خوابگاهی و اسکان ورزشکاران	
لزوم برنامه ریزی در تخصیص و استفاده بهینه از امکانات موجود	برنامه ریزی علمی و اصولی در پروژه های عمرانی
رعایت استانداردهای لازم در ساخت فضاهای ورزشی	
انجام مطالعات دقیق و علمی قبل از شروع پروژه های عمرانی	
تدوین قوانین و مقررات مالی مناسب برای حامیان مالی	
رفع قوانین دست و پاگیر دولتی برای سرمایه گذاری در ورزش	
تشکیل کمیته های متشکل از کارشناسان سازمان های دست اندرکار در امر صدور مجوزهای قانونی در سرمایه گذاری های ورزشی	آیین نامه ها و قوانین
تخصیص مالیات بر ارزش افزوده خدمات در امر ورزش	
حمایت از طرح ها و پژوهش های کاربردی	
لزوم وجود پایگاه اطلاعاتی برای ثبت موضوعات پژوهشی و نتایج پژوهش های انجام شده	
تحصیلات دانشگاهی ورزشکاران و مربیان	توسعه فعالیت های علمی و پژوهشی
تشکیل اتاق فکر و انجام کار تیمی برای کار علمی و پژوهش های مورد نیاز در ورزش استان	
لزوم تلفیق علم و تجربه در استعدادیابی	
تشکیل کمیته های علمی در موضوعات مختلف علوم ورزشی در اداره کل ورزش و جوانان استان	
دعوت از داوران و مربیان طراز اول کشور	
پرورش و بکارگیری مربی با کیفیت	توسعه فعالیت های آموزشی
برگزاری دوره های مربیگری و دانش افزایی مربیان و داوران	
الزام مربیان به داشتن مدارک سطوح بالا	
برگزاری کلاس های ارتقای مربیگری	
لزوم توجه بیشتر مسئولان ذیربط و کمک مالی بیشتر	
میزان علاقه مندی و پیگیری های مدیران	حمایت های دولتی
نقش شهرداری ها در توسعه فضاهای ورزشی	
نقش شهرداری ها به عنوان اسپانسر	
ارتباط بین ورزشکاران باهم	
ارتباط میان ورزشکاران و مسئولین و دست اندرکاران	توسعه تعاملات درون بخشی
ارتباط بین مربیان و داوران با مسئولین و دست اندرکاران	
ارتباط بین هسته عملیاتی ورزش استان با بخش علمی و دانشگاهی	
تعامل سازمان هایی نظیر شهرداری، هلال احمر، اداره کل ورزش و جوانان، دانشگاه ها	توسعه تعاملات فرابخشی
ایجاد ارتباط مناسب با فدراسیون های مختلف	
تعامل با کشورهای همسایه در زمینه اردوها و مسابقات ورزشی	

فراهم کردن زمینه مرادوات ورزشی با سایر استان‌های کشور	
ایجاد نشاط، شادابی و پویایی در جامعه	
کاهش افسردگی	فواید روانی ورزش
افزایش اعتماد به نفس	
افزایش سلامت و بهبود زندگی	توسعه سلامت
افزایش امنیت در منطقه	توسعه سیاسی
جلوگیری و کاهش آسیب‌های اجتماعی	توسعه ارتباطات و امنیت اجتماعی
افزایش ارتباطات و پیوند دوستی	
کاهش و پیشگیری از اعتیاد	
توسعه گردشگری ورزشی در استان	
توسعه اشتغال در اثر توسعه ورزش در استان	توسعه پایدار منطقه
شناخت و شهرت استان	

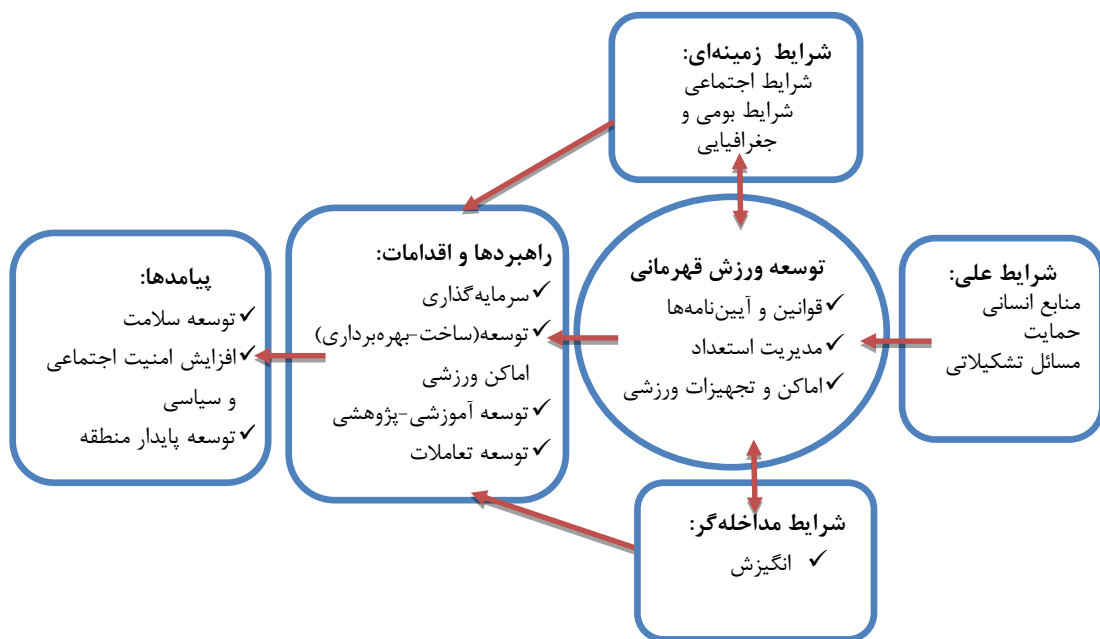
از میان مقولات استخراج شده در این مرحله مقوله «توسعه ورزش قهرمانی» به عنوان مقوله محوری انتخاب شد و دیگر مقولات با استفاده از الگوی پارادایمی، مجدداً نام‌گذاری و دسته‌بندی گردید (شکل ۱).

در مرحله بعد که کدگذاری محوری نام دارد سعی شد مقولات بدست آمده به هم پیوند داده شود. بنابراین با مقایسه مکرر کدهای استخراج شده در مرحله کدگذاری باز، با هم و با مسئله اصلی پژوهش، مقولات بدست آمده در ۱۳ مقوله اصلی طبقه‌بندی شد (جدول ۳).

جدول ۳. کدگذاری محوری از طریق مقایسه مداوم مقولات با یکدیگر

مقولات اصلی	زیرمقولات	مقولات اصلی	زیرمقولات
منابع انسانی	سرمایه‌گذاری	جوانان	جذب سرمایه‌های بخش خصوصی
		نیروهای علمی و اجرایی	جذب سرمایه‌های دولتی
انگیزش	توسعه ورزش	نیروهای بین بخشی	آیین‌نامه‌ها و قوانین
		انگیزه‌های بیرونی (مادی)	مدیریت استعداد
مشکلات تشکیلاتی	توسعه (کمی و کیفی) در ایجاد و بهره‌برداری از فضاها و اماکن ورزشی	انگیزه‌های درونی (روانی)	اماکن و تجهیزات ورزشی
		مشکلات مالی	توسعه اماکن و فضاهای ورزشی
		مشکلات مدیریتی	برنامه‌ریزی علمی و اصولی در پروژه های عمرانی

مشکلات ساختاری	رسانه و ترویج	رسانه و ترویج
نگرش‌های اجتماعی مثبت	توسعه فعالیت‌های	جشنواره و مسابقات
نگرش‌های اجتماعی منفی	علمی و آموزشی	توسعه فعالیت‌های آموزشی
ترغیب اجتماعی		توسعه فعالیت‌های علمی و پژوهشی
مشارکت عمومی		فواید روانی ورزش
شرایط بومی و جغرافیایی تسهیل‌کننده	پیامدهای توسعه	توسعه سطح سلامت
	ورزش در استان	افزایش امنیت سیاسی
شرایط بومی و جغرافیایی بازدارنده		توسعه ارتباطات و امنیت اجتماعی
	توسعه ارتباطات و تعاملات	توسعه پایدار منطقه
حمایت‌های دولتی		توسعه تعاملات فرابخشی
پشتیبانی قانونی و ساختاری	تعاملات	توسعه تعاملات درون‌بخشی



شکل ۱. الگوی پارادایمی یافته‌ها (کرسول، ۲۰۰۵: ۴۰۸)

بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش توسعه ورزش قهرمانی در استان خراسان جنوبی در سه محور مشتمل بر قوانین و آیین‌نامه‌ها، مدیریت استعداد و اماکن و تجهیزات ورزشی مورد بررسی و کاوش‌های زمینه‌ای و زیربنایی قرار گرفت. نتایج نشان داد توسعه ورزش قهرمانی در استان با چالش‌هایی اساسی مواجه است؛ از جمله در مقوله قوانین و آیین‌نامه‌ها، در این زمینه لازم است قوانین و مقررات مالی مناسب برای حامیان مالی تدوین شود و قوانین دست و پا گیر دولتی رفع شود که در برخی موارد به تصمیمات فرا استانی نیاز است اما در استان هم می‌توان با ایجاد کمیته‌ای متشکل از کارشناسان سازمان‌های دست‌اندرکار ورزش برای صدور مجوزهای قانونی برای سرمایه‌گذاری در ورزش و تخصیص مالیات بر ارزش افزوده خدمات در امر ورزش را پیگیری نمود. در حیطه مدیریت استعداد؛ آموزش از سنین پایه و پرورش استعدادها در تمامی مناطق، حتی در روستاها مورد توجه قرار گیرد که لازمه آن وجود و تجهیز پایگاه‌های استعدادیابی در استان است. اماکن و تجهیزات ورزشی استان نیازمند تسریع در تکمیل پروژه‌های نیمه تمام، ایجاد سالن‌های تخصصی برای رشته‌های مختلف ورزشی، توسعه باشگاه‌ها و فضاهای ورزشی روستاها و ایجاد و توسعه فضای خوابگاهی و اسکان ورزشکاران است. نتایج پژوهش حاضر با نتایج پژوهش‌های گذشته همخوانی دارد که بر وجود زیرساخت‌ها و تجهیزات ورزشی تاکید داشته و آن‌ها را به عنوان مهم‌ترین عامل و یا چالش پیش‌روی ورزشی قهرمانی قلمداد نموده‌اند (Ramezani

Nejad & et al., 2018) حسینی و همکاران بر امکانات و تجهیزات مناسب برای استعدادیابی (Hosseini & et al., 2013)؛ غفرانی و همکاران بر حمایت از ورزشکاران نخبه و استفاده از معلمان خوب ورزشی به عنوان استعدادیاب ورزشی (Ghofrani & et al., 2010)؛ نظری و همکاران بر توسعه استعدادیابی به عنوان زیر ساخت ورزش حرفه‌ای و قهرمانی و به عنوان مهمترین عامل موفقیت ورزش کشور در صحنه‌های جهانی و بین‌المللی، اشاره داشت (Nazari & et al., 2016). جوادی‌پور نیز عدم تخصیص مناسب منابع مالی در بخش‌های متنوع به صورت متناسب، وجود قوانین ناهماهنگ و موازی، عدم مطلوبیت ساختار و تشکیلات فعلی ورزش را از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی مدیریت ورزش قهرمانی کشور قلمداد نموده است. (Javadi Pour, 2015).

از دیگر نتایج این پژوهش کاوش در شرایط علی- شرایط علی به شرايطی اطلاق می‌شود که باعث بوجود آمدن پدیده مورد می‌شود بود. در این پژوهش شرایط علی در سه مقوله منابع انسانی، حمایت و مسائل تشکیلاتی بررسی شد. مسایل تشکیلاتی که خود شامل مسائل مالی، مدیریتی و ساختاری است؛ مشکلات عدیده‌ای در بکارگیری و حمایت‌های لازم از منابع انسانی و فرصت‌سوزی فراوانی در استان ایجاد کرده است. از جمله موارد مهم مشکلات مدیریتی می‌توان به تغییرات مداوم مدیریتی در سطوح بالای ورزش استان، شایسته‌سالاری اندک در انتخاب مدیران در سطوح مختلف ورزش استان، برنامه محور نبودن فعالیت‌های ورزش قهرمانی و عدم وجود برنامه‌های کلان در ورزش استان، به

مبنی بر فقدان برنامه استراتژیک. Hosseini & et al (2013) مبنی بر محدودیت‌های حاکم بر فعالیت‌های ورزشی بانوان و تاکید مظفری در ضروت توسعه ورزش زنان و فقدان شایسته‌سالاری در تعیین مدیران و مربیان ورزشی کشور به نوعی تاییدکننده نتایج پژوهش حاضر می‌باشد (Mozaffari & et al., 2009).

عامل دیگری که مورد توجه تحقیق حاضر قرار گرفت شرایط زمینه‌ای بود. منظور از شرایط زمینه‌ای یا بسترهای حاکم عبارت از سلسله شرایطی خاصی است که در آن فرایندها و تعاملات برای اداره و پاسخ به پدیده- ورزش قهرمانی- صورت می‌گیرد. شرایط زمینه‌ای در این تحقیق شامل شرایط اجتماعی و شرایط بومی و جغرافیایی در این استان بود.

در زمینه شرایط اجتماعی استان، با وجود دیدگاه مثبت و دغدغه‌مندی مسئولان استانی، به نظر می‌رسد که اولویت ورزش در سبد خانوار مردم پایین است و مباحث تحصیلی اولویت بالاتری دارد. از طرفی رسانه‌ها هم جدیت لازم برای ارائه برنامه‌های تخصصی مرتبط با ورزش بویژه در پخش ورزش بانوان را ندارند، تبلیغات رسانه‌ای در بخش خصوصی هم فعال نیست؛ حتی شرایط حضور بخش خصوصی برای ورود هم فراهم نشده است؛ لذا فعالیت‌های جدی جهت ایجاد انگیزه برای پرداختن به ورزش و ترغیب خانواده‌ها از ضروریات توسعه ورزش قهرمانی است؛ خصوصا که شرایط بومی و جغرافیایی بازدارنده همچون دوری از مرکز (پایتخت) و کمبود صنایع بزرگ و مادر در استان، عدم وجود دریا یا رودخانه دائمی و عدم وجود استادیوم بزرگ و مجهز و استاندارد برای

کار گماشتن مسئولان غیرورزشی در راس امور، اشاره کرد. در بخش تشکیلاتی و ساختاری نیز مشکلات عدیده‌ای از جمله ایرادات اساسی در ساختار تشکیلاتی ادارات وابسته به ورزش استان و عدم وجود یک چارچوب مدون در فعالیت‌های اجرایی در ورزش استان را می‌توان نام برد که در نهایت اختلالات اساسی در میزان علاقه‌مندی و پیگیری مدیران و عدم تعامل در جذب کمک‌های مالی و بکارگیری توانمندی‌های خارج تشکیلاتی مانند توانمندی شهرداری‌ها در توسعه فضاهای ورزشی را موجب شده است. هم‌افزایی دستگاه‌ها در استفاده بهینه از امکانات کاهش یافته است؛ به گونه‌ای که فعالیت‌های لازم در هیئت‌های استانی برای کسب و بکارگیری امکانات مشاهده نمی‌شود. مسائلی از این دست باعث شده با وجود وفور منابع انسانی از جمله جوانان علاقه‌مند به ورزش، فارغ‌التحصیلان علوم ورزشی در استان، اساتید، نخبگان ورزشی، مربیان و داوران سطح بالا، معلمان تربیت‌بدنی آموزش و پرورش، تیم‌های نظامی استان، با وجود ظرفیت بالا، پویایی لازم را نداشته باشند. این نتایج با یافته‌های سایر پژوهشگران از جمله نتایج سیف پناهی شعبانی که بر ثبات مدیریت و منابع مالی تاکید می‌کند همخوانی دارد (Seyf Panahi Shabani & et al., 2011). همچنین با یافته‌های (De Bosscher Ramezani Nejad & et al., 2015; et al, 2018) مبنی بر تقویت بنیه مالی ورزشکاران؛ حسینی و همکاران مبنی بر وضعیت اقتصادی معیشتی خانواده‌ها (Hosseini et al., 2013)؛ (Makoto et al (2012) و (Javadi Pour (2015) مبنی بر اصلاح ساختار سازمانی؛ Hosseini & et al (2013) و (Mozaffari et al.(2012)

بکارگیری مربیان و همچنین در نظر داشتن انگیزه‌های درونی قدردانی و احترام به پیشکسوتان از طریق دعوت در جلسات ادارات ورزش و جوانان و در جشن‌ها و مناسبت‌های مختلف در برنامه‌های صدا و سیما، نصب تصاویر آنها در میدین و بیلبوردها راه کارهایی است که می‌توان سرعت تحولات پیش برنده را افزایش داد. این یافته‌ها با یافته‌های محققان زیادی همخوانی دارد. از جمله با یافته‌های حسینی و همکاران (Hosseini & et al., 2013) با تاکید بر نگاه مدیران و مسئولان ورزش کشور به ورزش مدارس و فقدان نظام جامع حمایت از ورزشکاران و مربیان نخبه؛ نتایج مظفری و همکاران (Mozaffari & et al., 2012) مبنی بر گسترش روابط عمومی و رسانه‌ای ورزشی؛ هنری و همکاران (Honary & et al., 2012) مبنی بر تعامل بین ورزش و رسانه، همخوانی دارد.

از دیگر نتایج این پژوهش راهبردها و اقداماتی است که برای برون رفت از شرایط حاضر ارائه شده است و عمدتاً از دل شرایط و زمینه‌های تأثیرگذار بر ورزش قهرمانی در استان استخراج گردیده است. این راهبردها مشتمل بر چهار دسته از جمله سرمایه‌گذاری است که بر جذب سرمایه‌ها از بخش دولتی و خصوصی اشاره دارد. ماکاتو و همکاران نیز در پژوهش خود بر وجود بستر مناسب برای سرمایه‌گذاری در ورزش و همکاری دستگاه‌های مختلف با وزارت ورزش و تفریحات و در نهایت بر حامیان مالی داخلی و خارجی تاکید کرده است (Makoto & et al., 2012). جوادی‌پور نیز عدم تخصیص مناسب منابع مالی در بخش‌های متنوع به صورت متناسب، را از مهم‌ترین چالش‌های پیش‌روی

برگزاری رویدادهای ورزشی این ضرورت را دو چندان کرده است و به مسئولان خاطر نشان می‌کند زیرساخت‌های عمرانی، تجهیزات و امکانات ورزشی موجود در استان را همراه با زیرساخت‌های طبیعی مانند کوه‌ها، ماسه‌زارها و کویر را سرمایه تلاش خود نمایند و با همت مضاعف فرصت‌های اندکی که در استان وجود دارد را غنیمت بشمارند. این نتایج با یافته‌های نتایج پژوهش‌های ماکاتو و همکاران (Makoto & et al., 2012)، ملایی کوهی (Mollai & et al., 2012)، مک و همکاران (Mack & Koohi, 2014)؛ مبنی بر نگهداری و ابقاء ورزشکاران و هموارسازی مسیر پیشرفت حرفه‌ای در سطوح بالای ورزش؛ بالک و رابینسون (Böhlke & Robinson, 2009b) مبنی بر حمایت از زندگی خارج از ورزش، ویلمن و همکاران (Wylleman & et al., 2004) مبنی بر اشتغال در دوره پس از قهرمانی، همسو است.

همچنین؛ محققان با توجه به وضعیت شرایط زمینه‌ای استان، شرایط مداخله‌گر را هم مورد توجه و تعمق قرار دادند. شرایط مداخله‌گر به شرایطی اطلاق می‌شود که به مثابه بستری باعث تخفیف یا تشدید پدیده موردنظر - توسعه ورزش قهرمانی - عمل می‌کنند. در این تحقیق انگیزه‌های بیرونی و درونی به عنوان شرایط مداخله‌گر شناسایی شدند. انگیزه‌های بیرونی که می‌تواند نقش کاتالیزور را داشته باشد؛ شامل تامین مالی ورزشکاران، فراهم کردن شرایط اشتغال ورزشکاران، فراهم کردن شرایط تحصیلی رایگان برای قهرمانان، بیمه درمان و بیمه عمر ورزشکاران، توجه به شرایط معیشتی مربیان برجسته و مبنای قرار گرفتن شایسته سالاری در

براساس نتایج این پژوهش انتظار می‌رود که با اجرای این راهکارها در قالب یک برنامه بلندمدت، اهداف غایی چون توسعه سلامت، افزایش امنیت سیاسی و اجتماعی و نهایتاً توسعه پایدار در استان تسهیل گردد. بررسی یافته‌های دیگر پژوهش‌ها نیز نشان‌دهنده رویکرد رو به افزایش پژوهش‌ها در بهره‌گیری از فعالیت‌بدنی و ورزش به عنوان ابزار تغییرات اجتماعی و ابزاری جهت توسعه جوامع است (Donnelly & et al, 2011; Levermore, 2011; Lyras & Peachey, 2011). سندی از نقش منحصر بفرد ورزش، در توسعه پایدار، پژوهشی است با عنوان نقش ورزش در ساخت ظرفیت‌ها؛ با توجه به نتایج این پژوهش، توصیه می‌گردد که اصول ذکر شده در این مدل، جزئی از برنامه آموزشی مدیریت ورزشی در دانشگاه‌ها باشد و راهکارهایی برای مشارکت پژوهشگران و فعالان این حوزه فراهم گردد (Edwards, 2015).

نقش ورزش امروزه از یک فعالیت‌بدنی و تفریحی فراتر رفته و کارکردهای بهداشتی، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، زیست محیطی و سیاسی و بین‌المللی پیدا کرده است (Hlabane, 2012; Sabbaghian, 2016). از این رو، توسعه ورزش را می‌بایست با سیاست‌های اصلی در استان مورد توجه قرار داد. پیشنهاد می‌شود عوامل و زمینه‌ها استخراج شده از این پژوهش، مورد توجه پژوهشگران و مدیران اجرایی ورزش استان قرار بگیرد. بعلاوه، انتظار می‌رود، با بکارگیری راهبردهای این پژوهش در قالب یک برنامه استراتژیک همراه با تنظیم برنامه‌های عملیاتی سالیانه و نظارت متمرکز بر اجرای برنامه‌ها؛ بتوان به ارتقاء جایگاه ورزش استان و استفاده مناسب از توانمندی‌های استان در جهت توسعه ورزش قهرمانی در کشور و توسعه پایدار

مدیریت ورزش قهرمانی کشور قلمداد نموده است. (Javadi Pour, 2015). توسعه اماکن ورزشی در مرحله ساخت و بهره‌برداری، راهبرد دیگری است که پژوهش‌های بسیاری بر اهمیت آن اشاره کرده اند (Mallaei Koohi, 2014; De Bosscher & et al., 2015; Ramezani Nejad & et al., 2018). توسعه آموزشی و پژوهشی نیز به عنوان راهکار بعدی معرفی می‌شود. از جمله اقدامات تأثیرگذار در این زمینه می‌توان به برگزاری جشنواره‌ها و رویدادهای ورزشی برای دانش‌آموزان، توجه به بخش آموزش در هیأت‌ها و لزوم تلفیق علم و تجربه در استعدادیابی و توجه به پژوهش‌های کاربردی و ارتباط بین دانشگاه و هیأت‌های ورزشی استان را نام برد. بالک و رابینسون (Böhlke & Robinson, 2009a) و دنیز و ینل (Deniz & Yenel, 2013) نیز در پژوهش خود به اهمیت آموزش در توسعه ورزش قهرمانی و حرفه‌ای تأکید کرده اند. توسعه تعاملات سازمان‌های مختلف که به نوعی درگیر ورزش هستند، نظیر شهرداری، هلال احمر، اداره کل ورزش و جوانان و دانشگاه‌ها، ایجاد ارتباط مناسب با فدراسیون‌های مختلف، فراهم کردن زمینه مراودات ورزشی با سایر استان‌های کشور و با کشورهای همسایه استان و در بخش تعاملات درون بخشی، ارتباط بین هسته عملیاتی ورزش استان با بخش علمی و دانشگاهی و ایجاد مجاری ارتباطی بین ورزشکاران و مسئولین دست‌اندرکار از جمله راهکارهای توسعه تعاملات فرابخشی و درون بخشی در ورزش استان است. این مسئله در برخی پژوهش‌های دیگر نیز مطرح شده است (Deniz & Yenel, 2013; Javadipour & et al., 2015).

- to international sporting success (SPLISS 2.0) in 15 nations: Meyer & Meyer Sport.
- Deniz, S., & Yenel, F. (2013). The structural analysis of physical education and sports system in the Turkish Republic of Northern Cyprus. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 89, 772-780.
 - Donnelly, P., Atkinson, M., Boyle, S., & Szto, C. (2011). Sport for development and peace: A public sociology perspective. *Third world quarterly*, 32(3), 589-601.
 - Edwards, M. B. (2015). The role of sport in community capacity building: An examination of sport for development research and practice. *Sport Management Review*, 18(1), 6-19.
 - Farahani, A., Keshavarz, L., & Sadeghi, A. (2017). The Design of strategies in development Iran elite sport. *Applied Research in Sport Management*, 5(3), 127-142.
 - Ghofrani, M., Goodarzi, M., Sajjadi, N., Jalali Farahani, M., Mogharnasi, M., Nabiib Tabatabai, A., & Ali Dost Ghahfarhi, I. (2010). Design and development of strategy for sports development in Sistan and Baluchestan province. *Sports Management*, 2(4), 169-190.
 - Ghasemi, H., Tegari, F., Boroujerdi, A., Mahdokht, I., & Amiri, M. (2013). Content Analysis of the Heads of the

در استان گام برداشت. این مهم قطعا نیاز به توجه مدیران سطوح بالای استان و اختصاص بودجه مناسب و ایجاد همکاری و تعامل سازمان‌هایی چون شهرداری، سازمان‌های نظامی، هلال احمر، اداره کل ورزش و جوانان، دانشگاه، وزارت بهداشت و درمان و صنایع استان، دارد.

منابع

- Ahmadi, S. (2011). Investigating and determining the factors affecting the success of Iran's championship sport. (Master's thesis), Islamic Azad University, Tehran.
- Alidosti Ghahfarokhi, E., Gahremani, O., & Yktayar, M. (2014). Designing and developing strategy for sports development in Kermanshah province. *Organizational Behavioral Management in Sport Studies*, 1(1), 39-50.
- Böhlke, N., & Robinson, L. (2009). Benchmarking of elite sport systems. *Management decision*.
- country, T. D. o. t. c. S. o. s. o. (2005). Detailed document of the comprehensive system for the development of physical education and sport of the country Tehran: Green Apple.
- De Bosscher, V., Shibli, S., Westerbeek, H., & Van Bottenburg, M. (2015). Successful elite sport policies: an international comparison of the sports policy factors leading

- Research in Sport Management, 6(4), 27-38.
- Kvale, S. (1996). *InterViews- An Introduction to Qualitative Research Writing*. 1996: Sage, Thousand Oaks.
 - Levermore, R. (2011). Evaluating sport-for-development: Approaches and critical issues. *Progress in development studies*, 11(4), 339-353.
 - Lyras, A., & Peachey, J. W. (2011). Integrating sport-for-development theory and praxis. *Sport Management Review*, 14(4), 311-326.
 - Mack, M., Schlenker, N., Adair, D., & Bennie, A. (2018). Factors influencing the development of elite-level sports officials in Australia: the AFL, ABA and FFA. *Sport in Society*, 21(9), 1240-1257.
 - Makoto, M., S. B. v. d., Sumayya, K., Alec, M., Gert, O., & Fikile, M. (2012). *Strategic plan for the fiscal years 2012–2016*, Ministry of Sport and Recreation South Africa. available on the: <http://www.srsa.gov.za>.
 - Mazlomi, N., & Motaali, A. (2012). A template for executing strategic plans. *Management Studies Improvement and Evolution*, 22(67), 19-45.
 - Nursing Organization on the Elements of Sport. *Quarterly Journal of Sport Management*, 13, 152-137.
 - Honary, H., Ahmadi, Sey Abdul, H., & Moradi, M. (2012). Investigating the role of sports media in the development of the culture of championship sports. *Sports Management Studies*, 15, 145-158.
 - Hlabane, B. H. (2012). The political, economic and social impact of hosting mega-sports events: The 2010 South Africa World Cup in comparative perspective. **立命館アジア太平洋大学.**
 - Hosseini, S., Gorbanian, A., Rajabi, A., Hamidi, M., & Sajjad, N. (2013). Identify the strengths, weaknesses, opportunities and threats of talent in the championship sport of the Islamic Republic of Iran and its bottlenecks and challenges. *Sports Management Press*, 17, 29-54.
 - Javadipour, M. (2015). Studying the challenges in Iran athletics competition sport management. *Sport Management Studies*, 7(30), 13-34.
 - kashef, m. m., Syed Ameri, m. h., ahmadi, m., & marefat, d. (2018). Providing Strategic Model of Athletic Sport Development in East Azerbaijan Province, by Using SWOT and BSC. *Applied*

- analysis of the level of development of Iran's provinces in the field of championship sport. *Sport Management Studies*, 48, 153-176.
- Rasekh, N., & Sajjadi, N. (2015). Sports Development Strategies for Women's Women's Championship in Iran based on SPP Model. *Human Resources Management in Sport*, 2(2), 93-103.
 - Rezai Sufi, M., & Shabani, A. (2016). Analysis of the national championship by SWOT method. *Management and development of sports*, 6(1), 87-103.
 - Sabbaghian, A. (2016). Sport Diplomacy. *Journal of Culture-Communication Studies*, 16(31), 132-151.
 - Seif, J., Goudarzi, M., Hamidi, M., & Khatibi, A. (2011). The Design and Codification of the Development Strategy of Championship Sports in Kurdistan Province. *Journal of Sport Management*, 3(8), -.
 - Seyf Panahi Shabani, J., Goodarzi, M., Hamidi, M., & Khatibi, A. (2011). Design and Development of Strategic Development of Championship Sports in Kurdistan Province. *Sport Management Studies*, 8, 57-73.
 - Wylleman, P., Alfermann, D., & Lavallee, D. (2004). Career transitions in sport: European perspectives. *Psychology of sport and exercise*, 5(1), 7-20.
 - Mollai Koohi, M. (2014). Investigating factors affecting the development of championship sport in the provinces of Iran and presenting the proposed model. (Ph.D), Guilan, Guilan.
 - Mozaffari, S. A., Elahe, A., Abbasi, S., H, A., & Rezaei, Z. a.-A. (2012). Strategies for the development of Iran's championship sports system. *Sport Management Studies*, 13, 33-48.
 - Mozaffari, S. A., & Elahi, A. (2009). The comprehensive system of sport development in the championship of the Islamic Republic of Iran, research project. *Research and Technology*.
 - Nazari, F., Yousefi, B., & Eydi, H. (2016). Comparing and Prioritizing the Quality Assessment in Factors of Sport Talent Development Systems from Stakeholder's Standpoint. *Sport Management and Development*, 5(1), 19-35.
 - Ogbeide, G.-C. A., & Harrington, R. J. (2011). The relationship among participative management style, strategy implementation success, and financial performance in the foodservice industry. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 23(6), 719-738.
 - Ramezani Nejad, R., M, Y., Javadipour, M., & Mulla'i, M. (2018). Comparison and



Strategies of Competitive Sport Development in South Khorasan with Grounded Theory

Jafar.Khoshbakhti¹, Mahtab. Naaseh^{2*}, Mohsen nakhzari moghadam³

Received: June 01, 2019

Accepted: Dec 02, 2019

Abstract

Objective: The purpose of this study was to analysis factors and strategies of competitive sport development in South Khorasan.

Methodology: This research methodology has been of the type of qualitative research (Grounded Theory) and in terms of the result of applied research. It is also exploratory in terms of its purpose due to its qualities. To gather information, profound interviews have been used by experts and experts and using the results of this stage, we developed a strategy for the development of competitive sports in South Khorasan Province. The statistical population of the study consisted of experts, experts and experts in the field of this research including experts and sports managers familiar with the subject of research, sports science professors and managers and managers of sports organizations that are selected by snowball method.

Results: The results showed that shortages and barriers, as well as manpower, as causal conditions, support categories and facilitators as the ground conditions, the category of culture and society as intervening conditions, have been considered as a consequence.

Conclusion: It seems that we are encounter with the most of issues and challenges to competitive sport development in South Khorasan that the most of them are out of control. Therefore, Motivational Strategies as the Interventionist factor and also focus on developing paths to increasing internal and external interactions, fundraising, focus on teaching, and applied research, is recommended as effective strategies.

Keywords: Development of Championship Sports, Grounded Theory, South Khorasan

1. Associate Professor, University of Birjabd, Birjand, Iran, 2. Assistant Professor, University of Birjabd, Birjand, Iran, 3.M.A in Sport Management, University of Birjabd, Birjand, Iran

*. Corresponding author's e-mail address: mahtabnasseh@yahoo.com