



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش

سال نهم، شماره سوم، پیاپی ۲۳



دانشگاه کیران

## تحلیل مسیر مولفه های مؤثر بر سیاست گذاری بدمینتون نخبه ایران بر اساس مدل SPLISS

سید بهادر زکی زاده<sup>۱</sup>، مهدی کهندل<sup>۲\*</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۱۱

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۵/۳۰

### چکیده

**هدف:** هدف این تحقیق، بررسی عوامل مؤثر بر سیاست گذاری بدمینتون نخبه ایران با تأکید بر موفقیت های بین المللی بود.

**روش شناسی:** تحقیق حاضر از لحاظ هدف کاربردی و از نظر اجرا توصیفی - پیمایشی بود. جامعه آماری شامل خانواده بدمینتون (اعضای فدراسیون، هیأت های استانی، روسای هیأت های شهرستان و مربیان) بودند که نمونه مورد نیاز به صورت تصادفی - طبقه ای انتخاب شدند. ابزار مورد استفاده، پرسشنامه محقق ساخته بود که پس از بررسی روایی و پایایی و با توجه به طبیعی بودن توزیع داده ها از آزمون های تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل مسیر استفاده شد. به منظور ارائه مدل معادلات ساختاری در این پژوهش از نرم افزار ایموس استفاده شد.

**یافته ها:** بر اساس یافته ها، حمایت مالی، توسعه سیستم استعدادیابی، شرکت در رقابت ها، حمایت همه جانبه از ورزشکاران، امکانات تمرینی مناسب، توسعه مربیان، مشارکت عمومی، دیدگاه یکپارچه و توسعه تحقیقات علمی در کسب موفقیت های بین المللی نقش معنی داری داشتند.

**نتایج:** بر اساس یافته ها، توجه به نتایج ضعیف بین المللی و تقابل اهداف بدمینتون نخبه و همگانی، توجه به نقش دولت در ساخت اماکن تخصصی بدمینتون، ایجاد نظام اطلاعاتی در فرآیند مدیریت استعداد به وسیله مراکز پژوهشی و به کارگیری مربیان بین المللی باید در سیاست گذاری آینده فدراسیون بدمینتون استفاده شوند.

**واژه های کلیدی:** سیاست گذاری، ورزش نخبه، بدمینتون، موفقیت ورزشی.

۱- دانشجوی دکتری، گروه مدیریت ورزشی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی کرج، ایران ۲- دانشیار مدیریت ورزشی،

واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی کرج، ایران

\* نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: mehdikohandel@yahoo.com

## مقدمه

در عرصه بین المللی، کشورها به دنبال یافتن قدرت، ثروت، جایگاه و منزلت خود هستند و برای دستیابی به این اهداف از تمامی ابزارهای در دسترس استفاده می کنند (Sabaghian, 2015). در گذشته به دلیل ماهیت نظام بین المللی که به طور عمده مبتنی بر قدرت سخت بوده، عمده ابزارهای دولت ها برای تحقق اهداف خود، نیروی نظامی، ارتش، رایزنی ها و ایجاد اتحادها و ائتلاف های بین المللی بوده است. اگرچه در چارچوب روابط بین المللی سنتی به ورزش و سیاست ورزشی توجه شده، اما تحول ماهیت نظام بین المللی از لحاظ نظری و عملی، ابزارهای مورد استفاده دولت ها و کشورها را برای پیشبرد اهداف و منافع بین المللی شان دگرگون کرده است (Stevenson, 2002). در این چارچوب، در کنار قدرت سخت، مفهوم جدیدی به نام «قدرت نرم» ظهور کرده است. قدرت نرم که مبتنی بر ارزش های فرهنگی و اجتماعی کشورهاست و بیشتر افکار عمومی کشورهای دیگر تا سیاستمداران و دولت های آنها را هدف قرار داده است. یکی از منابع قدرت نرم کشورها ورزش است. در این چارچوب ورزش ارتباط نزدیکی با سیاست پیدا کرده و به یک موضوع مهم در روابط بین المللی تبدیل شده است (Gould et al., 1999).

در طول چند دهه گذشته، سیاست ورزش نخبگان توجه بسیاری از محققان در مورد پیش بینی کاهش عوامل کلان اقتصادی را جلب کرده است (به عنوان مثال جمعیت و تولید ناخالص داخلی). در میان این مطالعات شباهت ها و ویژگی های کلیدی وجود دارد که از سیستم

ورزش نخبگان بین المللی که توسط سیستم های مختلف طراحی شده است، حمایت می کنند (Bergsgard & Norberg, 2010). به معرفی سه دسته از این عوامل می پردازد: عوامل زمینه ای (مثل حمایت مالی) عوامل فرایندی (به عنوان مثال استعدادیابی و توسعه سیستم) و عوامل خاص (مثل امکانات آموزشی). اخیرا تحقیقات بر روی تجزیه و تحلیل سطح خاص ورزش به منظور بررسی تنوع بالقوه در سیاست ورزش نخبگان متمرکز شده است (Houlihan, 2005). این شاخه از تحقیقات به درک بهتر عوامل تاثیر گذار افزایش شانس موفقیت ورزشکاران نخبه که خروجی سیستم به حساب می آیند کمک می کند (De Bosscher et al., 2008; De Bosscher et al., 2008; De Bosscher et al., 2013).

اگرچه هدف اصلی توسعه سیاست ورزش نخبگان بالا بردن سطح موفقیت ورزش بین المللی یک کشور است ولی برگشتن به سرمایه گذاری های عمومی نیازمند توجه به نتایج اجتماعی و روانی جامعه در زمان ارائه این سرویس دولتی است (De Bosscher et al., 2006). جدای از سطح شواهد علمی، می توان باورهای مختلف درباره نتیجه ورزش نخبه را به طور مکتوب تشخیص داد. این نتایج شامل توسعه اقتصادی، اعتبار بین المللی، به رسمیت شناختن دیپلماتیکی و بین المللی، تصویر بین المللی و اثر مشارکتی عظیم، هویت و تعلقات ملی، انسجام اجتماعی، غرور ملی، شادی، فاکتورهای حس خوب و سودمندی است. ارتقا سطح ورزش نخبگان به عنوان یک استراتژی ملی معمولا با مواردی که در بالا ذکر شد توجیه

سرمایه گذاری بیشتری نیاز دارند چرا که میزان موفقیت آنها به اقدامات کشورهای رقیب بستگی دارند.

بنابراین درک چگونگی نگرش مردم نسبت به ورزش نخبگان موضوع تحقیقاتی بسیار مهمی است. این می تواند پیشنهادی ارزشمند برای سیاست گذارانی باشد که تمایل به پیاده سازی سیاستی علنی دارند. به تازگی نتایج چند مطالعه با استفاده از داده های تجربی به ارزش درک عمومی ورزش نخبگان پرداخته اند (Shilbury et al., 2006). در حالیکه این مطالعه به ارائه یک منطق کلی برای کمک به سرمایه گذاری عمومی در ورزش نخبگان که به درستی پذیرفته نشده، می گردد و در مورد سیاستگذاری چگونگی افزایش درک عمومی صحبت می کند. بنابراین هدف این تحقیق بررسی عوامل نفوذپذیری عمومی در پیشبرد سیاست ورزش نخبگان بدمینتون در ایران است. با بررسی های به عمل آمده توسط محقق مشخص شد، تاکنون در کشور تحقیقی که عوامل موثر بر سیاستگذاری نخبگان ورزش را شناسایی کند انجام نشده است. از طرفی رشته بدمینتون، در سال های اخیر روند رو به رشدی را در سطح بین المللی بدست نیاورده است، همین امر محقق را به فکر واداشت تا سیاست هایی که کشورهای موفق در این رشته به کار می گیرند را شناسایی و آنها را در ورزش کشور بومی سازی کند. نتایج این تحقیق می تواند به مدیران ارشد در حوزه تصمیم گیری سیاست های کلان ورزش کشور کمک کند تا در تصمیم های خود از روش های علمی استفاده کنند.

می شود (M. B. C. Green, 2005)؛ (Green, 2005). جای تعجب نیست که این مفهوم در بسیاری از اسناد رسمی برای مشروعیت بخشیدن به سرمایه گذاری دولتی منعکس شده است. با این حال بسیاری از این نتایج به سختی بررسی شده و در بعضی مواقع شواهد برای حمایت از ادعا بسیار ضعیف هستند. همچنین در بعضی مواقع که به عنوان سرمایه گذاری ورزش حرفه ای و خط مشی سیاستگذاران باشد؛ مضمون معمول گفته می شود (B. C. Green, 2005). ژنگ<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۷) هشدار دادند که یکی از گام های مهم کشور در مواجهه با چالش توجیه تصمیم خود به عموم در آینده نزدیک، خروج از مسیر سیاست گذاری ورزش نخبگان است (Zheng et al., 2018).

یکی از اهداف دولت از توجه به موفقیت های ورزشی نخبگان، تاثیر ارزشمند موفقیت های بین المللی بر روی مسائل اجتماعی و ظرفیت آن برای تاثیرگذاری روی طیف گسترده ای از اهداف غیر ورزشی است. این باور مربوط به موفقیت های بین المللی می شود که از طریق سیاست های عمومی با اتخاذ رویکردهای استراتژیکی افزایش ورزشکاران نخبه به دست آمده است. این امر منجر به افزایش رقابت در ورزش های بین المللی با سرمایه گذاری گسترده توسط دولت می شود. به عنوان مثال عرضه، مدال که اساساً ثابت است و تقاضا برای موفقیت افزایش یافته است (کشورهای بیشتری شرکت کردند و برنده مدال شدند) و ارزش پیروزی و مدال بیشتر شده است. کشورها برای موفقیت به

در این زمینه آقایی و توکلی انگوت (۱۳۹۲) در تحقیقی با عنوان «شناسایی عوامل موثر بر موفقیت دوچرخه سواران حرفه ای آذربایجان شرقی در مسابقات بین المللی و جاده ای ایران (از سال ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۰)» ابراز داشتند که بین عوامل شش گانه موثر بر موفقیت دوچرخه سواران، تمامی آنها در موفقیت نقش دارند، اولویت آنها به ترتیب عبارت است از: نقش مربیان، نقش حمایتی هیات، فدراسیون و رسانه های گروهی، نقش برگزاری تورها و مسابقات داخلی و خارجی، نقش عوامل زیست محیطی و عوامل جسمانی، نقش مدیریت هیات و نقش عوامل امکاناتی و اجرایی که بیشتر در محورهای شش، هفت و هشت از مدل موفقیت ورزشی جای می گیرند (Aghaei & Tvakoli, 2013). صباغیان (۱۳۹۴) در تحقیقی با عنوان (دیپلماسی ورزشی) جایگاه و نقش ورزش (به ویژه رویدادهای بزرگ ورزشی بین المللی) به منظور پیشبرد اهداف دیپلماتیک کشورها را مورد بررسی قرار داد. نتایج تحقیق نشان داد که ورزش در کشورها از یک فعالیت بدنی یا نوعی تفریح فراتر رفته و کارکردهای مختلف بهداشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و زیست محیطی و به ویژه جایگاه سیاسی بین المللی پیدا کرده است، که بیشتر بر محور دوم از مدل موفقیت ورزشی تاکید می کند (Sabaghian, 2015). شعبانی بهار و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی با عنوان «کاربرد مدل تحلیل مسیر در تبیین شاخص های موثر بر موفقیت ورزشی تیم های ایران در رویدادهای بین المللی» ابراز داشتند که دو عامل بیرونی حمایت مالی و محیط قهرمانی بر موفقیت ورزشی اثر معنی داری دارند که بر محور اول از مدل موفقیت ورزشی تاکید داشتند

(Shabani bahar et al., 2015). رحیمی پرنجانی و همکاران (۱۳۹۶) در تحقیقی با عنوان «رابطه سرمایه اقتصادی و اهداف پیشرفت با موفقیت ورزشی کشتی گیران آزاد و فرنگی تیم ملی جوانان» بیان کردند که بین اهداف پیشرفت و موفقیت ورزشی رابطه معنی داری وجود دارد. اما بین سرمایه اقتصادی و موفقیت ورزشی کشتی گیران در مدل مفهومی رابطه معنی داری مشاهده نشد (Rahimi et al., 2017). دی بوسچر و همکاران (۲۰۱۳) در پژوهشی با عنوان «ساختار هرمی استعاره ورزش: رابطه بین موفقیت ورزش نخبه و تعداد شرکت کنندگان در ورزش بلژیک» از همبستگی پیرسون برای بررسی رابطه بین تعداد ورزشکاران و موفقیت ورزشکاران نخبه بلژیکی استفاده کردند. همچنین نتایج ورزشکاران بلژیکی با ورزشکاران هلندی مقایسه شد. نتایج بررسی در ۲۰ رشته متداول ورزشی نشان داد که بین تعداد ورزشکاران و موفقیت های بین المللی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد (De Bosscher et al., 2013). دی و همکاران (۲۰۱۳) در مطالعه ای با عنوان «چارچوب مفهومی برای تحلیل عوامل سیاست ورزش نخبگان که منجر به موفقیت بین المللی ورزشی می شود»، ۳ سطح (سطح کلان، سطح میانی و سطح خرد) از عوامل موثر در موفقیت ورزشی را ارائه دادند. محققان ابراز داشتند که ۵۰ درصد عوامل موفقیت در سطح متغیرهای کلان در اختیار سیاست مداران قرار دارد و این سطح از سیاست های ورزشی تاثیرپذیر نیست (De Bosscher et al., 2006).

در مدل موفقیت ورزشی مرتبط دانست (Zheng et al., 2018). لی و همکاران (۲۰۱۸) در مقاله مروری با عنوان «آیا موفقیت بین‌المللی ورزشکاران رشته های مبارزه ای جوان موفقیت های بین‌المللی آنان در بزرگسالی را پیش بینی می کند؟» با مرور پیشینه تحقیق ابراز داشتند در حالیکه موفقیت در رده سنی جوانان با موفقیت بین‌المللی در رده بزرگسالان همبستگی مثبت و مستقیم دارد، برخی از مربیان و فدراسیون ها تمایلی به استفاده از ورزشکاران موفق جوان در رده بزرگسالان ندارند. برای نشان دادن اینکه موفقیت بین‌المللی در رده جوانان با موفقیت در رده بزرگسالان دارای همبستگی است (Li et al., 2018). رناد و همکاران (۲۰۱۸) در مقاله ای با عنوان «مدلسازی عملکرد بین المللی ورزشی، تاثیر عوامل سیاست ورزش ملی» عوامل اجتماعی - اقتصادی، سیاست ورزشی و عوامل آب و هوایی را بر عملکرد ورزشکاران رشته های زمستانی و تابستانی مورد بررسی قرار دادند. نتایج نشان داد که عوامل سیاست ورزشی و عوامل اجتماعی - اقتصادی بر ورزشکاران تابستانی و زمستانی تاثیر دارند، در حالیکه عوامل آب و هوایی بر ورزش - های زمستانی تاثیرگذار است که در محور دوم از مدل موفقیت‌های ورزشی بر این عوامل تاکید شده است (Renaud et al., 2018). تحقیقاتی که در زمینه مدیریت استعداد و توسعه این سیستم انجام شده است نیز در محور سه و چهار مدل موفقیت ورزشی جای می‌گیرند. ورزش حرفه ای در سال های اخیر جایگاه مهمی را به خود اختصاص داده است. پول، زمان و انرژی که رسانه ها و در زندگی روزمره به ورزش

میانی شامل سیاست های ورزشی است که به راحتی از سیاست های ورزشی تاثیرپذیر است. نتایج این سطح نشان داد که سیاست های ورزش نخبگان هنوز توسعه پیدا نکرده است. عوامل سطح خرد، مربیان، ورزشکاران و محیط هستند. فوناهاشی و همکاران (۲۰۱۵) در تحقیق با عنوان «درک پذیرش عمومی سیاست ورزش نخبگان ژاپن: دیدگاه مدل معادلات ساختاری» عنوان داشتند که پذیرش عمومی رابطه مثبتی با ادراکات فردی/اجتماعی دارد، همچنین رابطه منفی با ریسک ادراک شده دارد. این سازه ها همچنین به وسیله اعتماد عمومی در عوامل سیاست ورزش نخبگان و نقش ورزشکاران در مدل ارائه شده تاکید دارد. بنابراین برای افزایش پذیرش عمومی سیاست ورزش نخبگان، سیاستگذاران باید به منافع اجتماعی و ارزش های نشأت گرفته از جامعه توجه نمایند (Funahashi et al., 2015). ژنگ و همکاران (۲۰۱۷) در مقاله ای با عنوان «تمایلات تعادل رقابتی در تنیس روی میز نخبه: بازی های المپیک و مسابقات قهرمانی جهان از ۱۹۸۸ تا ۲۰۱۶» مدال های کسب شده و هشت کشور برتر در مسابقات مذکور را مورد تجزیه و تحلیل قرار دادند. نتایج نشان داد که چین در هر دو رقابت نسبت به سایر کشورها برتری دارد؛ همچنین ورزشکاران زن این کشور نسبت به مردان برتری فاحشی دارند. تعادل رقابتی برای مدال های طلا کاهش داشته است، در حالیکه تمایل برای بهبود تعادل رقابتی برای هشت امتیاز بالا در مسابقات زنان بهبود یافته است. نتایج این تحقیق را می‌توان با محور هشت

پژوهش، به تحلیل مسیر مولفه های سیاستگذاری بدمینتون نخبه ایران به منظور دستیابی به موفقیت های بین المللی می پردازد.

### روش شناسی

تحقیق حاضر توصیفی از نوع پیمایشی می باشد. روش تحقیق توصیفی - همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش شامل مدیران و اعضای کمیته فنی فدراسیون، مسئولین، دبیران و نایب روسای هیات های بدمینتون استانی، شهرستان ها، اعضای کمیته مربیان بدمینتون هیات های استان و گروه کارشناس ارشد وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک ایران بودند ( $N=550$ ). باتوجه به ماهیت پژوهش، بر اساس نرم افزار آماری PASS حجم نمونه تحقیق در بازه ۸۴ تا ۱۵۴ نفر تعیین شد. بنابراین ۱۴۸ نفر دیگر از اعضای نمونه به صورت تصادفی - طبقه ای انتخاب شدند. در این تحقیق از پرسشنامه محقق ساخته استفاده شد که با اقتباس از مدل دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) برای بدمینتون کشور بومی سازی شد. این پرسشنامه دارای ۴۰ سوال بود که براساس مقیاس ۵ ارزشی لیکرت امتیازبندی شد. پرسشنامه شامل دو بخش بود. بخش اول پرسشنامه که شامل ۵ سوال مربوط به متغیرهای جمعیت شناختی مانند سن، جنسیت، میزان تحصیلات و ... بود. بخش دوم پرسشنامه نیز شامل ۳۵ سوال بود که سیاست های نخبگان بدمینتون کشور را اندازه گیری می کرد. پرسشنامه دارای ۹ مولفه بود. مولفه ها شامل: حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون (۴ سوال)، داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان های ذی ربط (۵ سوال)، مشارکت عمومی در بدمینتون (۴ سوال)،

قهرمانی و حرفه ای اختصاص یافته باعث شده تلاش های ورزشکاران نخبه موضوع مورد توجه همه طبقات اجتماعی، نسل ها و جنسیت ها گردد. در سال های اخیر تلاش برای شناسایی عوامل موثر بر سیاست های ورزش نخبگان در خارج از ایران آغاز شده است که می توان به اهمیت توسعه این حوزه در کشورهای مختلف پی برد؛ اما تقریباً بیشتر این تحقیقات به بررسی سیاست های کلی ورزش یک کشور پرداخته اند و اینکه در اکثر آن ها به تعدادی از ابعاد و مولفه های موفقیت ورزشی تاکید شده در صورتی که موفقیت ورزشی یک موضوع کلان می باشد و نیازمند دیدگاه کل نگر است و می بایست همه مولفه های موثر در کنار هم مورد بررسی و تجزیه تحلیل قرار گیرند. از دیگر سو بررسی یک رشته ورزشی خاص (خصوصاً بدمینتون) در تحقیقات پیشین کمتر دیده شد. همچنین در یک جمع بندی کلی می توان به عوامل مهمی که در این پژوهش ها برای رشد و توسعه ورزش نخبه در کشورهای مختلف مورد توجه قرار گرفته، پی برد که در آنها بر ضرورت مدیریت و برنامه ریزی صحیح تاکید شده است که در ساخت چارچوب های اصلی و تحقق اهداف این پژوهش نیز مورد توجه و استفاده قرار گرفته است. به نظر می رسد تمامی تحقیقات این حوزه را می توان در مدل نه عاملی موفقیت های ورزشی که توسط دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) ارائه شد و توسعه یافت جمع بندی نمود. در داخل کشور اما همانطور که ملاحظه شد تحقیقات بسیار اندکی در این زمینه صورت گرفته است و نیاز به پرداختن به این موضوع به خصوص در رشته های انفرادی مانند بدمینتون احساس می شود. بنابراین محقق در این

استفاده از آزمون شاپیروویلیک بررسی شد و باتوجه به طبیعی بودن توزیع داده ها، از آزمون های تحلیل عاملی اکتشافی، تحلیل عاملی تاییدی و تحلیل مسیر استفاده شد. این محاسبات از طریق نرم افزارهای SPSS و Amos Graphics انجام شد.

#### یافته ها

نتایج به دست آمده در مورد وضعیت سنی افراد نمونه به این صورت است که میانگین سنی آنها ۴۱/۲۷ سال است، هرچند که در بین آنها افرادی با سن بالاتر (۶۵ سال) و پایین تر (۲۴ سال) نیز دیده می شود. ۱۱۰ نفر از افراد نمونه را مردان و ۳۸ نفر از آنان را زنان تشکیل داده اند. بیشترین تعداد نمونه (۵۶ نفر) دارای مدرک کارشناسی و بعد از آن به ترتیب کارشناسی ارشد (۵۴ نفر)، دکتری تخصصی (۳۳ نفر) و نهایتاً ۵ نفر نیز دارای مدرک کاردانی و پایین تر هستند. بیشترین افراد نمونه را مربیان (۵۶ نفر) تشکیل می دادند و بعد از آن به ترتیب عضو هیات استان (۳۵ نفر)، عضو هیات شهرستان (۲۱ نفر)، کارشناس وزارت ورزش و جوانان (۱۹ نفر) و عضو کمیته فنی قدارسیون (۱۷ نفر) قرار دارند. قبل از انجام آزمون های آماری، ابتدا نتایج توصیفی مولفه ها در جدول (۱) و سپس برای مشخص کردن طبیعی بودن توزیع داده ها از آزمون شاپیروویلیک استفاده شد که نتایج آن در جدول (۲) درج شده است.

توسعه سیستم استعدادیابی در بدمینتون (۴ سوال)، حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون (۳ سوال)، امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه (۳ سوال)، رشد و توسعه مربیان بدمینتون (۴ سوال)، شرکت در رقابت های ملی و بین المللی بدمینتون (۴ سوال) و توسعه تحقیقات علمی و نوآوری در بدمینتون (۴ سوال) می باشد. هرکدام از سوالات دارای مقیاس ۵ ارزشی لیکرت به این صورت بود: کاملاً موافق، موافق، بی نظر، مخالف، کاملاً مخالف. روایی پرسشنامه از نوع روایی صوری و سازه بود. به منظور تایید روایی صوری، پرسشنامه تحقیق به تایید ۱۰ تن از اساتید مدیریت ورزشی رسید. همچنین محقق از آزمون KMO برای کفایت حجم نمونه و درک اینکه تعداد گویه ها برای پیش بینی هر مولفه کافی است، استفاده کرد. همچنین از آزمون بارتلت نیز برای تعیین اینکه آیا گویه ها با یکدیگر همبستگی کافی را دارند استفاده شد. نتایج این آزمون ها در قسمت پیوست قابل مشاهده می باشد. برای تایید پایایی پرسشنامه باتوجه به محدودیت های موجود، تعداد ۳۰ پرسشنامه از بین پرسشنامه های توزیع شده به صورت کاملاً تصادفی انتخاب و با استفاده از نرم افزار آماری مناسب و ضریب آلفای کرونباخ مقدار پایایی ۰/۸۳ گزارش شد که باتوجه به مقدار این ضریب می توان گفت که پرسشنامه از پایایی مناسبی برای یک آزمون برخوردار است. در سطح آمار استنباطی، ابتدا طبیعی بودن توزیع داده ها با

جدول ۱. نتایج توصیفی مولفه های موفقیت نخبگان بدمینتون

مولفه	تعداد	میانگین (از ۵)	انحراف استاندارد
حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون	۱۴۸	۴/۵۱	۰/۴۲
داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان های ذی ربط	۱۴۸	۳/۲۴	۰/۳۸
مشارکت عمومی در بدمینتون	۱۴۸	۳/۸۸	۰/۵۸
سیستم استعدادیابی در بدمینتون	۱۴۸	۴/۲۹	۰/۵۷
حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون	۱۴۸	۴/۰۳	۰/۵۰
امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه	۱۴۸	۴/۴۱	۰/۴۳
رشد و توسعه مربیان بدمینتون	۱۴۸	۳/۹۶	۰/۴۵
شرکت در رقابت های ملی و بین المللی بدمینتون	۱۴۸	۴/۳۱	۰/۶۴
توسعه تحقیقات علمی و نوآوری در بدمینتون	۱۴۸	۴/۳۷	۰/۶۵

با توجه به نتایج جدول (۱) میانگین عوامل موثر در سیاستگذاری ورزش نخبه بدمینتون را نشان می دهد. همانطور که ملاحظه می شود، حمایت مالی از ورزش نخبه با میانگین ۴/۵۱ دارای میانگین بالاتری نسبت به سایر مولفه هاست و داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان های ذی ربط با میانگین ۳/۰۸ کمترین مقدار را به خود اختصاص داده است.

جدول ۲. نتایج آزمون بررسی طبیعی بودن توزیع داده ها

مولفه ها	آماره آزمون	درجه آزادی	سطح معنی داری	نتیجه آزمون
حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون	۰/۹۳۱	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی
داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان های ذی ربط	۰/۹۶۰	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی
مشارکت عمومی در بدمینتون	۰/۹۶۴	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی
سیستم استعدادیابی در بدمینتون	۰/۹۵۱	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی
حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون	۰/۹۱۵	۱۴۸	۰/۰۷	طبیعی
امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه	۰/۹۰۳	۱۴۸	۰/۰۷	طبیعی
رشد و توسعه مربیان بدمینتون	۰/۹۴۷	۱۴۸	۰/۰۶	طبیعی
شرکت در رقابت های ملی و بین المللی بدمینتون	۰/۸۱۸	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی
توسعه تحقیقات علمی و نوآوری در بدمینتون	۰/۹۹۷	۱۴۸	۰/۰۸	طبیعی

بنابراین برای آزمون فرضیه ها باید از آزمون های پارامتریک استفاده شود. به

با توجه به نتایج جدول (۲)، می توان نتیجه گرفت که توزیع همه داده ها طبیعی است و



شاخص‌هایی همچون  $\chi^2$  دو و آماره‌های مناسب برازش مدل به شرح جدول ۲ می‌باشد. در ادامه به بررسی نتایج مربوط به مدل معادلات ساختاری پژوهش می‌پردازیم.

منظور ارائه مدل معادلات ساختاری در این پژوهش از نرم افزار AMOS استفاده شد که نتایج آن در ادامه گزارش شده است. نتایج مدل پیشنهادی برازش مناسب مدل را برای داده‌ها نشان می‌دهد. با استفاده از

جدول ۳. شاخص‌های برازش مدل

RMSEA	AGFI	GFI	NFI	NNFI	CFI	$\chi^2/df$	
۰/۰۱۱	۰/۹۶۷	۰/۹۸۷	۰/۹۸۴	۰/۹۹۰	۰/۹۸۹	۲/۳۱	میزان
کمتر از ۰/۰۵	بیشتر از ۰/۹۰	بیشتر از ۰/۹۰	بیشتر از ۰/۹	بیشتر از ۰/۹۰	بیشتر از ۰/۹	کمتر از ۳	ملاک
مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	مطلوب	تفسیر

$P < 0/05$  معنی دار است.

جدول ۴. ضرایب مسیر مولفه‌های مدل تحقیق

معنی داری	بتا استاندارد	آماره T	SE	برآورد پارامتر	مسیر
تایید	۰/۲۲۰	۲/۶۶۱	۰/۱۹۲	۰/۴۳۱	حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون
تایید	۰/۱۷۶	۲/۴۶۵	۰/۱۴۹	۰/۳۹۷	داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان‌های ذی ربط
تایید	۰/۱۳۲	۱/۹۵۱	۰/۱۵۹	۰/۳۰۹	مشارکت عمومی در بدمینتون
تایید	۰/۱۲۵	۳/۸۶۵	۰/۰۹۸	۰/۳۴۳	سیستم استعدادیابی در بدمینتون
تایید	۰/۱۹۸	۳/۲۹۴	۰/۰۵۲	۰/۱۷۰	حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون
تایید	۰/۱۱۶	۲/۵۰۲	۰/۰۵۰	۰/۱۲۶	امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه
تایید	۰/۲۵۰	۴/۸۶۴	۰/۰۴۸	۰/۲۳۲	رشد و توسعه مربیان بدمینتون
تایید	۰/۱۰۹	۲/۸۸۴	۰/۱۳۰	۰/۳۷۶	شرکت در رقابت‌های ملی و بین‌المللی بدمینتون
تایید	۰/۱۵۱	۲/۹۶۹	۰/۲۰۷	۰/۶۱۳	توسعه تحقیقات علمی و نوآوری در بدمینتون

طوری که یک ورزشکار نخبه نمی تواند با این پرداختی ها مسائل مالی زندگی خود را حل کند. نتیجه تحقیق حاضر با تحقیقات شعبانی بهار (۱۳۹۴)، استیونسون (۲۰۰۲)، دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶)، گرین و هولیهان (۲۰۰۷)، دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) هم راستا می- باشد (De De Bosscher et al., 2006 ; B. C. Green, Bosscher et al., 2009 ; Shabani bahar et al., 20152005 ; Stevenson, 2002).

گروه های ذینفع متنوعی وجود دارند که منابع (ورودی) انسانی و مالی را در اختیار ورزش بدمینتون قرار می دهند. این کمک های مالی و انسانی شامل سازمان های دولتی (وزارت ورزش و جوانان) و سازمان های مختلف غیر دولتی (فدراسیون بدمینتون، کمیته ملی المپیک و حامیان مالی) می شود که در تمامی سطوح ورزش بدمینتون باید انجام گیرد. نمونه آماری این تحقیق موافق این مطلب بودند که یک سازمان واحد باید متولی امر ورزش نخبه بدمینتون باشد و تمامی سازمان های دیگر باید بپذیرند که با هماهنگی این سازمان باید به حمایت از بدمینتون بپردازند. آنها ستون اصلی موفقیت نخبگان بدمینتون در ایران را فدراسیون بدمینتون معرفی کرده اند. آنها فدراسیون بدمینتون را عامل اصلی برنامه های توسعه ورزش نخبه و عامل اصلی تهیه و فراهم سازی کمک از تمام حوزه ها «از علوم ورزشی تا حمایت ورزشکاران» به رسمیت شناختند. بدیهی است که سایر سازمان های ذی ربط باید تمامی اقدامات خود را همسو با فدراسیون بدمینتون انجام دهند تا هم افزایی لازم برای رسیدن به اثر بخشی و کارایی لازم حاصل شود. اگر اقدامات موردی و در خلاف جهت استراتژی

نتایج جدول (۳) نشان می دهد مدل پژوهش از برآزش کلی خوبی برخوردار است. همچنین با توجه به نتایج بدست آمده از مدل ساختاری پژوهش در جدول (۴) مشخص است که حمایت مالی از ورزش نخبه در بدمینتون، داشتن دیدگاه یکپارچه در بین سازمان های ذیربط، مشارکت عمومی در بدمینتون، توسعه سیستم استعدادیابی در بدمینتون، حمایت همه جانبه از ورزشکاران فعال و بازنشسته بدمینتون، امکانات تمرینی مناسب برای ورزشکاران نخبه، رشد و توسعه مربیان بدمینتون، شرکت در رقابت های ملی و بین المللی بدمینتون و همچنین توسعه تحقیقات علمی در بدمینتون در کسب موفقیت های بین المللی نقش معنی داری داشته اند.

### بحث و نتیجه گیری

در این تحقیق مشخص شد که حمایت مالی از طرف دولت و نهادهای ذی ربط، بر کسب موفقیت های بین المللی در رشته بدمینتون تاثیرگذار است. منظور از حمایت مالی، هزینه ای است که کشور در سطح ملی برای رشته بدمینتون انجام می دهد. مسئولیت ورزش در سطح نخبه در کشور ما مانند بسیاری از کشورهای دیگر، با دولت (وزارت ورزش و جوانان) است که وزارتخانه ورزش و جوانان مانند یک بخش تخصصی عمل می کند. یکی از مسائل بسیار مهم در این زمینه، پرداختی های دولت به ورزشکاران و خانواده های آنان است که مانند بسیاری از کشورها باید در سطح ورزش نخبه صورت گیرد. از نظر نمونه آماری این تحقیق، در رشته بدمینتون این پرداختی ها یا اصلا وجود ندارد یا بسیار اندک می باشد، به

های انفرادی در کشورمان مشاهده کرد. در رشته‌هایی مانند کشتی، تکواندو و وزنه برداری، به دلیل سطح مشارکت بالای ورزشکاران، همیشه استعداد های زیادی در کشور وجود دارد تا بتواند با آموزش و پرورش صحیح این استعدادها، شرایط را برای حضور آنان در ورزش نخبه فراهم آورد تا در عرصه های بین المللی باعث موفقیت های رشته های مذکور باشد. یکی از بخش هایی که می تواند زمینه بسیار مناسبی برای مشارکت عمومی را فراهم کند، مدارس می باشد. آموزش دانش آموزان در مدارس باعث می شود، ورزشکارانی با سابقه ۱۲ سال وارد باشگاه های بدمینتون شوند که از میان آنها می توان استعدادهای مناسبی را کشف کرد و پرورش داد. در سیستم نخبه پروری چین این مساله به خوبی درک شده است. مدارس ورزش در سطح محلی، استانی و منطقه ای پایه هرم مشارکت ورزشی را تشکیک می دهند. پس از چند سال تمرین و آموزش در حدود ۱۲ درصد از ورزشکاران با استعداد از مدارس ورزش برای حضور در تیم های منطقه ای انتخاب و به مثابه ورزشکاران تمام وقت مشغول فعالیت می شوند (Ramezani nezhad et al., 2015). اما مشارکت ورزشی مدارس مستلزم داشتن زیرساخت ها و امکانات مورد نیاز رشته بدمینتون می باشد. متأسفانه این زیرساخت ها امروزه در مدارس کشور وجود ندارد؛ اما همانند طرحی که در سال های اخیر در مدارس برای آموزش رشته های شنا و ژیمناستیک راه اندازی شد؛ می تواند در رشته بدمینتون نیز راه گشا باشد. یکی دیگر از بخش های مشارکت عمومی این رشته ورزشی، می تواند استفاده از فضاهای

ها و برنامه های فدراسیون صورت گیرد، نه تنها اثر مثبتی بر ورزش نخبه نخواهد داشت، بلکه باعث سردرگمی و آشوب در روند موفقیت های بین المللی این رشته ورزشی نیز خواهد شد. همه سازمان های ذی ربط باید بر این عقیده باشند که فدراسیون بدمینتون ایران نقش حیاتی در آمادگی تیم ها برای حضور در رقابت های بین المللی را بازی می کند. این موسسه نه تنها به خدمات و امکانات درجه یک دسترسی دارد، بلکه در عرصه بین المللی هم متولی این رشته ورزشی در کشور است. نتیجه این تحقیق پیش تر در کشورهای مختلف تایید شده است. شیلبری و همکاران (۲۰۰۶) و سوتیرادو<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۹) نیز نقش مهم حکومت در فراهم آوردن منابع مالی و انسانی برای توسعه ورزش نخبه در استرالیا را نشان دادند (Sotiriadou & Shilbury et al., 2006)؛ (Shilbury, 2009). بنابراین داشتن سیستم ساختارهای مناسب و شرح وظایف مشخص اعضای سازمان های ورزشی ذی ربط از اهمیت بسیار زیادی در موفقیت بین المللی ورزش بدمینتون برخوردار است.

واضح است که مشارکت انبوه در بدمینتون یا هر رشته ورزشی دیگری، بنیانی مناسب برای این ورزش نخبه ایجاد می کند. داشتن زمینه ای وسیع از مشارکت عمومی ورزشی همیشه شرط موفقیت نیست، اما ممکن است بر موفقیت تاثیرگذار باشد. زیرا زنجیره ای از استعدادهای جوان و فرصت هایی برای آموزش و رقابت در سطوح گوناگون استعداد و توانایی فراهم می سازد. این نکته را می توان در برخی از ورزش

بناگاه های خصوصی نیز مورد توجه قرار می گیرند. همچنین برای ایجاد سیستم های استعدادیابی می توان از الگوی کشورهای موفق در این زمینه استفاده کرد. پروژه کشف استعدادها و ورزشی فوکوهاما در سال ۲۰۰۴ اولین الگوی گزینش نظام مند کودکان از سنین ۴ تا ۵ به بالا محسوب می شد (Fukuoka, 2004). از طرفی، تعدادی از محققان بر تاثیرات خانواده متمرکز شده اند. بر طبق نظر این محققان، خانواده ها نقش مهمی در توسعه استعداد بالقوه ورزشکاران نخبه و توسعه حرفه ای در دوران کودکی و بزرگسالی ایفا می کنند (Gould et al., 1999). گسترش منطقی مرحله شناسایی و توسعه استعداد سبب تولید ورزشکاران نخبه و توانا در سطح بالا می شود. بسیاری از ورزشکاران که توانایی پیشرفت به سطوح بالا را دارند از رسیدن به آن باز می مانند. تنها در تعداد کمی از رشته های ورزشی، ورزشکاران می توانند برای مخارج زندگی درآمد کافی داشته باشند. بنابراین سیستم حمایت مالی همه جانبه برای ورزشکاران به منظور تامین مخارج زندگی و حمایت برنامه ها برای دستیابی به خدمات مورد نیاز و کمک به آنها جهت دستیابی به توان بالقوه شان بسیار ضروری است. حمایت از ورزشکاران نخبه در دو بعد حمایت مالی و حمایت شغلی انجام می گیرد. در بخش حمایت مالی دو منبع اصلی تامین منابع مالی حمایت از ورزشکاران تمام وقت وجود دارد. اول، بودجه دولت و دوم، روند فعالیت های ورزشی ورزشکاران در صندوق حمایت از قهرمانان و ورزشکاران.

ورزشی روباز در پارک ها و بوستان ها باشد. در مساله اخیر، علاوه بر اینکه جنبه تفریحی و پرکردن اوقات فراغت خانواده ها در نظر گرفته می شود؛ با گسترش و ترویج ورزش بدمینتون، می توان به ورزش نخبه نیز کمک کرد.

تاثیر استعدادیابی و حمایت از استعداد در موفقیت سیستم ورزش سطح نخبه غیرقابل انکار است. این رکن زمانی آغاز می شود که ورزشکاران با استعداد کشف یا انتخاب شده اند و به توجه ویژه ای نیاز دارند. بنابراین سیستم های نظارتی در استعدادیابی و سیستم های مناسب کشف استعداد که حذف تصادفی استعدادهای جوان را کاهش دهد، در توسعه بدمینتون نخبه ضروری هستند. بدمینتون اسکاتلند (۲۰۰۹)، بدمینتون انگلستان (۲۰۰۷)، بدمینتون ایرلند (۲۰۱۰) و بدمینتون استرالیا (۲۰۰۸) شاخص های استعداد در بدمینتون را به عنوان: پیکر سنجی، ویژگی های فیزیکی، فیزیولوژیکی، مهارت های فنی و تاکتیکی بیان می کنند. ورزشکاران دارای فاکتورهای مناسب، در برنامه های شناسایی استعدادهای مورد آزمایش قرار می گیرند. شاخص های استعداد سنجی در بدمینتون چین متفاوت است. وانگ و همکاران (۲۰۰۵) عوامل متعددی از شاخص های استعدادسنجی را در بدمینتون برجسته کردند. به جز مدارس، آکادمی ها و باشگاه های خصوصی نیز می توانند در زمینه استعدادیابی ورزشکاران مستعد مورد توجه قرار گیرند. رویکرد ژاپن برای استعدادهای جوان از هم گسسته و منقطع است و اتکاء زیادی بر مراکز خصوصی و مدارس برای کشف استعدادهای ورزشکاران نخبه دارد. البته در ژاپن، مدارس تنها مراکز استعدادیابی به شمار نمی آیند، بلکه

تشخیص اجتماعی کافی، از مشاغل مرتبط با این رشته ورزشی، به فعالیت در مشاغل غیر ورزشی مشغول می شوند. همچنین حمایت مالی کافی از ورزشکاران به هنگام آسیب دیدگی، به ویژه اگر آسیب دیدگی باعث بازنشستگی زودهنگام آنها از ورزش شود، صورت نمی گیرد. بنابراین این ضعف ها را می توان در نتیجه حمایت مالی نامناسب از ورزشکاران سطح بین المللی محسوب کرد. در زمینه حمایت شغلی از ورزشکاران بازنشسته، می توان از الگوی کشورهای موفق در این زمینه استفاده کرد. کشور ژاپن برای برطرف کردن مشکل شغلی ورزشکاران نخبه بازنشسته پروژه «شغل دوم» را طراحی کرد تا ورزشکاران بتوانند به طور تمام وقت تمرین کنند و با خیالی آسوده از بازنشستگی خود لذت ببرند. در حالیکه این پروژه تلویحاً به موضوع شغل پس از بازنشستگی ورزشکاران مربوط می شد، ولی تمرکز آن فقط بر انتقال شغل نبود، بلکه همچنین مسائلی از قبیل برنامه های آموزشی برای ورزشکاران جوان و سطح بالا را نیز شامل می شد (Funahashi et al., 2015).

اماکن و تجهیزات تفریحی یا محیط آماده سازی با کیفیت بالا، عامل مهمی در موفقیت ورزشکاران است. استفاده از تکنولوژی های روز دنیا، شرایط تفریحی ورزشکاران را به ورزشکاران کشورهای پیشرفته نزدیک می سازد و احتمال موفقیت آنها در میدا بین المللی را افزایش می دهد. در کشور ژاپن، کافی نبودن مراکز تفریحی نخبه و تناقض در حمایت از ورزشکاران نخبه موجب شد که موضوعاتی از قبیل ایجاد مراکز تفریحی ملی و فراهم کردن خدمات حمایتی متخصصان ورزشی مطرح شود. یکی از

این صندوق کمک های مالی را برای ورزشکاران بر اساس طبقه بندی های مختص به خود انجام می دهد. سطح پرداخت های مالی این صندوق به ورزشکاران متفاوت است و این پرداخت ها در حال حاضر به مدال آوران بازی های المپیک اختصاص دارد. در رشته بدمینتون که هنوز در این بازی ها مدالی کسب نشده است، سطح پرداختی به ورزشکاران از این دو منبع مذکور بسیار اندک است و ورزشکاران با این درآمدها نمی توانند از عهده تامین مخارج زندگی خود بر بیایند. منبع درآمدی دیگر ورزشکاران از طریق حامیان مالی و فعالیت های بازاریابی است. امروزه برخی از ورزشکاران محبوب کشورمان از طریق همکاری با شرکت های خصوصی و شرکت در برنامه های بازاریابی (صحه گذاری) به درآمدهای مناسبی دست می یابند. اما این ورزشکاران در برخی از رشته ها مانند فوتبال، والیبال و کشتی می باشند. ورزشکاران رشته بدمینتون از حامیان مالی برخوردار نیستند و هنوز نتوانسته اند وارد برنامه های بازاریابی این شرکت ها شوند. در کشور ما امروزه حمایت های پراکنده و مقطعی از ورزشکاران صورت می گیرد اما این حمایت ها به اندازه کافی نیست. از جمله این حمایت ها می توان به برنامه های ادامه تحصیل ورزشکاران نخبه، پوشش بیمه ای از طرف صندوق حمایت از قهرمانان و پیشکسوتان اشاره کرد. از طرفی ورزشکاران نخبه که دوران ورزشی حرفه ای خود را به اتمام رسانده اند نیز نیازمند حمایت های مالی و شغلی می شوند. نمونه تحقیق ابراز داشتند که تجربیات بیشتر ورزشکاران نخبه بدمینتون پس از بازنشستگی به دلیل عدم ایجاد فرصت کافی برای به کارگیری دانش و شایستگی خود در ورزش یا عدم

موارد بسیار مهم که می تواند به توسعه ورزش نخبه کمک نماید، ساخت اماکن ورزشی در مدارس است. در کشور چین تمامی مدارس دارای اماکن ورزشی تخصصی می باشند که این تسهیلات بخشی از سرمایه گذاری کمیته های ورزشی محلی محسوب می شوند. در سطح ملی، مراکز تمرینی متعددی در پکن برای رشته های مختلف ورزشی ایجاد شده است (رمضانی نژاد و همکاران، ۲۰۱۵). امروزه در کشور ما مراکز تمرینی نخبه با عنوان «پایگاه ورزش قهرمانی» در همه استان های کشور دایر گردیده که از امکانات تمرینی مناسبی برخوردار هستند. در مورد این مراکز چند نکته قابل تامل وجود دارد. از جمله آنها می توان به این موارد اشاره کرد. این مراکز امکانات تمرینات بدنسازی و آمادگی جسمانی را برای ورزشکاران مهیا می کنند، اما امکانات تمرینات تخصصی رشته بدمینتون در این مراکز وجود ندارد. دوم اینکه این پایگاه ها تنها در مراکز استان ها قرار دارد و ورزشکاران نخبه ای که در سایر شهرستان ها مشغول به تمرین می باشند، از دریافت خدمات آنها بی بهره اند. امکانات و تجهیزات تمرینات تخصصی بدمینتون نیز در کشور ما بسیار محدود می باشد. به جز چند شهر که دارای سالن و زمین تخصصی بدمینتون هستند، بسیاری از شهرهای کشور از داشتن امکانات تمرینی مناسب (زمین، تور، راکت و توپ) محروم هستند.

همچنین در این تحقیق مشخص شد که رشد و توسعه مربیان بدمینتون، بر کسب موفقیت های بین المللی در رشته بدمینتون تاثیرگذار است. کمیت و کیفیت مربیان در هرکدام از سطوح پیوستار توسعه ورزش دارای اهمیت است. دو

شاخص مربی گری برای نیل به سطوح بالای عملکردی، کیفیت سیستم های آموزش مربی-گری و ویژگی های فردی مربیان نخبه است. نکته ای که باید در نظر داشت این است که مربیان در همه سطوح باید به صورت تمام وقت به کار مربیگری مشغول باشند و مخارج زندگی خود را از این راه تامین نمایند تا بتوانند همه تمرکز خود را به آموزش ورزشکاران خود بگذارند. اما متأسفانه این امر در رشته بدمینتون در کشور محقق نشده است و مربیان درآمدی چندانی از کار خود ندارند و مربیگری بدمینتون به نوعی شغل دوم آنها محسوب می شود. این در حالی است که در بسیاری از کشورهای موفق در رشته بدمینتون، مربی گری به عنوان شغل اصلی محسوب می شود. مربیان در چین از سطح محلی تا ملی به شکل تمام وقت به کار گرفته می شوند. برای مربیگری در مدارس ورزش محلی، مربی باید دارای مدرک بالاتر از دیپلم و کارشناسی در رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی و همچنین دارای مدرک مربی گری و حضور در دوره ها و کارگاه های مربیگری باشند. تحقیقاتی در زمینه شایستگی های مورد نیاز مربیان در رشته های ورزشی مختلف انجام شده است که بیانگر ویژگی های مورد نیاز مربیان هر یک از رشته های ورزشی است. از جمله آنها مطالعه عبدالملکی و همکاران (۲۰۱۵) است که در تحقیقی پنج عامل را برای تعیین شایستگی های مربیان گلوبال ارائه داد. این پنج عامل عبارتند از عوامل رفتاری، فنی - آموزشی، مدیریت انفرادی و تیمی ورزشکاران، تجربه و توسعه و ترویج تیم (Abdolmaleki et al., 2015). خلیفه (۲۰۱۶) در رساله دکتری خود ابراز داشت، ۱۰

مربیان نخبه آلمان خدمات ارائه می دهد. وظیفه این آکادمی بهبود مهارت فنی مربیان و به کارگیری آخرین یافته های علوم ورزشی در رابطه با عوامل عملکرد ورزشی است (Aghaei & Tvakoli, 2013).

ورزشکاران برای ارزیابی پیشرفت خود در مقابل رقبا، نیاز دارند که به طور منظم در بازی های تدارکاتی شرکت کنند و با رقابت با حریفان بین المللی توانایی ها و ضعف های خود را به بوته آزمایش بگذارند. مطالعات نشان داده اند که سازمان دهی رویدادهای بین المللی در کشور میزبان تاثیر مثبتی بر موفقیت بین المللی می گذارد (De Bosscher et al., 2006). فدراسیون بدمینتون ایران برای پرورش ورزشکاران نخبه در بین جوانان باید رقابت های ورزشی را بر اساس تقویم منظم ورزشی و در سطح ملی و بین المللی برگزار کند. کمیت و کیفیت برگزاری این رویدادها (به خصوص رویدادهای بین المللی) پاسخگوی نیاز نخبگان بدمینتون ایران نیست. در کشور چین، شعار «رقابت ملی ورزشی مسیری برای کسب مدال در المپیک و تمرین ورزشکاران در رقابت های ورزشی در چین و آماده کردن آنها به منظور مبارزه برای چین در رقابت های بین المللی ورزشی» است. ورزشکاران چینی به طور منظم در رقابت های ورزشی بین المللی شرکت می کنند. همه هزینه های شرکت در رقابت های بین المللی توسط وزارت ورزش این کشور تامین می شود و بخش روابط بین الملل وزارت ورزش چین مسئولیت تسهیل و سازماندهی همه رقابت های بین المللی ورزشی را عهده دار است (Ramezani nezhad et al., 2015).

عامل برای شایستگی های انتخاب مربیان ملی تکواندو وجود دارد که با در نظر گرفتن مفهوم مشترک بین گویه های آن، با ویژگی های مربیگری و فنی (۱۰ گویه)، شایستگی های مدیریتی و رهبری (۱۱ گویه)، شایستگی های برنامه ریزی یا توانایی برنامه ریزی (۹ گویه)، شایستگی های علمی- تکنیکی و آموزشی (۱۳ گویه)، سابقه و پیشینه ورزشی (۷ گویه)، مهارت های انسانی (۹ گویه)، ویژگی های جمعیت شناختی و فردی (۱۱ گویه)، ویژگی های اخلاقی (۱۱ گویه)، ویژگی های شخصیتی (۱۴ گویه) و ویژگی های اجتماعی (۵ گویه) نامگذاری شدند (Khalifeh, 2016). اما تحقیقی که به شناسایی شایستگی های شغلی مربیان بدمینتون کشور بپردازد یافت نشد. در ژاپن، یک سیستم ملی برای ارائه گواهینامه ملی مربیگری ایجاد شد تا به تعیین معیارهای شایستگی و کفایت، دانش و مهارت فنی و همچنین بانک اطلاعات ملی مربیان بپردازد. در برنامه راهبردی ورزش این کشور (۲۰۰۰) نیاز به تاکید بیشتر بر توسعه مربیان نخبه پررنگ شده بود. در نتیجه، اتحادیه ورزش آماتوری ژاپن بر توسعه مجدد برنامه های مربیگری در جهت دانش افزایی مربیان و برنامه های توسعه ورزشکاران متمرکز شد و برای دستیابی به نیازهای ورزشکاران نخبه، ضرورت همکاری با انجمن های ورزشی را تشخیص داد (Asami, 2005). همچنین در آلمان، به منظور اطمینان از انتقال پایدار اطلاعات و پژوهش ها به آموزش و تمرین عملی، سیستم پیچیده آموزش مربیان را می توان به عنوان یک نیروی پیشران بیان کرد. آکادمی مربیان فدراسیون های المپیک ورزش آلمان به عنوان مرکز آموزش پیشرفته به

بودجه محدودی برای انجام طرح های تحقیقاتی برخوردار است، بنابراین همواره این مشکل باعث آسیب رساندن به علمی کردن ورزش در کشور ما شده است. به دلیل نبود استراتژی یکپارچه توسعه ورزش و فقدان سرمایه گذاری و بودجه های مهم برای تحقیقات علوم ورزشی، چشم انداز بلند مدت علوم ورزش در ایران در هاله ای از ابهام قرار دارد. البته برخی بودجه ها از جانب دولت و مراکز شبه دولتی برای تحقیقات به منظور کاهش مصرف داروهای غیرمجاز در ورزش اختصاص یافته است اما هیچ بودجه ای برای حمایت از توسعه تحقیقاتی ورزش نخبه تخصیص داده نشده است.

### نتیجه گیری

مسئله اساسی که پژوهش حاضر دنبال می کند و در پی یافتن پاسخ هایی برای آن است، یافتن عواملی است که بر سیاست گذاری نخبگان بدمینتون کشور تاثیر گذار هستند. به نظر می رسد چند عامل مهم به درک اولویت گذاری سیاست بدمینتون نخبه در کشور کمک خواهد کرد. توجه به نتایج مکرراً ضعیف کشور در مسابقات جهانی و بین المللی بدمینتون و قرار گرفتن اهداف بدمینتون نخبه در مقابل اهداف سیاست های توسعه ورزش همگانی و تربیت بدنی در مدارس، توجه به نقش دولت از طریق نظارت و کنترل بر توزیع منابع مالی به ویژه برای ساخت اماکن تخصصی بدمینتون، ایجاد نظام جمع آوری و تحلیل اطلاعات و به وسیله تیم های تخصصی در مراکز پژوهشی (مانند پژوهشگاه علوم ورزشی) و کمیته ملی المپیک ایران در سیستم مدیریت استعداد در سیستم بدمینتون نخبه و استفاده از مربیان تراز اول بین المللی از عواملی هستند که می بایست در

البته باید در نظر داشت که زمان بندی رقابت های داخلی و بین المللی با توجه به ارزش ها و علایق مختلف ممکن است متناقض باشد. در غیاب چشم انداز بلند مدت توسعه ورزش نخبه، نگرانی اصلی بیشتر مناطق در مورد نحوه استفاده از بودجه برای ساخت اماکن ورزشی و آماده کردن ورزشکاران برای رقابت و کسب نتایج بهتر است. در این زمینه موضوع مهاجرت ورزشکاران مستعد و نخبه از کشور قابل تامل می باشد. ورزشکارانی که در کشور ما آموزش های لازم را دیده اند و به سطح عملکردی بالایی رسیده اند، اما به دلیل عدم حمایت کافی برای شرکت در رقابت های بین المللی ترجیح می دهند که به کشور دیگری مهاجرت کنند که این امر باعث ضررهای بسیاری در ورزش بدمینتون کشور می شود.

تحقیقات علمی در رابطه با جمع آوری سیستماتیک و انتشار اطلاعات علمی در حوزه هایی مانند شناسایی و توسعه استعداد، پزشکی ورزشی، تغذیه، روانشناسی، فیزیولوژی و بیومکانیک ورزشی از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. به طور کلی، توسعه ورزش به صورت علمی از عوامل اثرگذار بر موفقیت های ورزشی است. پیشرفت های عمده در عملکردهای ورزشی ورزشکاران سراسر جهان به پیشرفت در حوزه علوم ورزشی وابسته است که مبنای آن نیز بر مریب گری قرار دارد. ورزش کشور با چالش هایی برای برداشتن گام های علمی در ورزش رو به رو شده است. بودجه تحقیقات علمی از طرف دانشگاه ها و موسسات دولتی بسیار اندک است و محققان علوم ورزشی برای انجام تحقیقات خود با مشکلات عدیده ای روبه رو هستند. فدراسیون بدمینتون نیز از



sports policy factors leading to international sporting success. *European sport management quarterly*, 6(2), 185-215 .

➤ De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries. *Sport management review*, 12(3), 113-136 .

➤ De Bosscher, V., Sotiriadou, p., & van Bottenburg, m. (2013). Scrutinizing the sport pyramid metaphor: an examination of the relationship between elite success and mass participation in Flanders. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 5(3), 319-339 .

➤ Fukuoka. (2004). basic plan for fukuoka sports promotion. Hakata: fukuoka Board of education, 1- 95 .

➤ Funahashi, H., De Bosscher, V & Mano, Y. (2015). Understanding public acceptance of elite sport policy in Japan: a structural equation modelling approach. *European sport management quarterly*, 15(4), 478-504 .

➤ Gould, D., Guinan, D., Greenleaf, c., Medebey, r., & Peterson, k. (1999). Factors affecting Olympic performance: Perceptions of athletes and coaches from more and less successful teams. *The sport psychologist*, 13(4), 371-394 .

➤ Green, B. C. (۲۰۰۵). Building sport programs to optimize athlete recruitment, retention, and transition: Toward a normative theory of sport development. *Journal of sport management*, 19(3), 233-253 .

➤ Green, M. (2005). Integrating macro- and meso-level approaches: A comparative analysis of elite sport development in Australia, Canada and

سیاستگذاری آینده فدراسیون بدمینتون مورد استفاده قرار گیرند.

## منابع

➤ Abdolmaleki, H., Mirzazadeh, Z., Allahyari, M., & Ramezani, M. (2015). Identify and analysis of performance evaluation indicators of Iranian Goalball coaches. *Annals of Applied Sport Science*, 3(3), 43-56. [Persian]

➤ Aghaei, N., & Tvakoli, A. (2013). Identify factors of success of elite sprinters in east Azerbaijan International tour. *Sort management and motor behavior*, 9(18), 155-168 . [Persian]

➤ Asami, T. (2005). Reasons behind the Japanese success in Athens Olympics. *Atene Olympic de Nippon ha naze daiyakushin sita no ka*, *Kojyun Zasshi*, 488 .

➤ Bergsgard, N. A & ,Norberg, J. R. (2010). Sports policy and politics—the Scandinavian way. *Sport in society*, 13(4), 567-582 .

➤ De Bosscher, V. (2008). The global sporting arms race: An international comparative study on sports policy factors leading to international sporting success: Meyer & Meyer Verlag.

➤ De Bosscher, V., De Knop, P., & Heyndels, B. (2003). Comparing relative sporting success among countries: Create equal opportunities in sport. *Journal of comparative physical education and sport*, 3(3), 109-120 .

➤ De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M. (2008). Sport, culture and society: why the netherlands are successful in elite sports and belgium is not? A comparison of elite sport policies. *Kinesiologia Slovenica*, 14(2).

➤ De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., & Shibli, S (2006). A conceptual framework for analysing

Society of Statistics, 28 May–1 June 2018.

➤ Sabaghian, A. (2015). sport diplomacy. Research in culture. communicatins, 16(31), 131-151 .

[Persian]

➤ Shabani bahar, G., Erfani, N., Goodarzi, M., Monsef, A. (2015).

Application of path analysis model in explaining Indicators that have influence on success of sports teams in international events. Applied sport management, 3(11), 117-131 .[Persian]

➤ Shilbury, D., Deane, J., & Kellett, P. (2006). Sport management in Australia: Strategic Sport Management Pty Ltd.

➤ Sotiriadou, K. P., & Shilbury, D. (2009). Australian elite athlete development: An organisational perspective. Sport management review, 12(3), 137-148 .

➤ Stevenson, C. L. (2002). Seeking identities: Towards an understanding of the athletic careers of masters swimmers. International review for the sociology of sport, 37(2), 131-146 .

➤ Zheng, J., Taeyeon, O., Kim, S., Dickson, G., & De Bosscher, V. (2018). Competitive balance trends in elite table tennis: the Olympic Games and World Championships 1988-2016. Journal of sports sciences, 36(23), 2675-2683 .

the United Kingdom. European sport management quarterly, 5(2), 143-166 .

➤ Houlihan, B. (2005). Public sector sport policy: developing a framework for analysis. International review for the sociology of sport, 40(2), 163-185 .

➤ Khalifeh, S. N. (2016). Job competency model developed national and international taekwondo coaches Islamic Republic of Iran. Thesis of PhD degree. Institute of sport sciences. Tehran, 1-87 .[Persian]

➤ Li, P., De Bosscher, V., Pion, J., & Juanita, R. (2018). Is international junior success a reliable predictor for international senior success in elite combat sports? European journal of sport science, 18(4), 550-559 .

➤ Rahimi, A., Rashidinia, M., Mirzaei, B. (2017). relationship between financial capital and goals of progress with success of young wrestlers of Iran. Contemporary studies on sport management, 7(14), 43-52 .[Persian]

➤ Ramezani nezhad, Hozhabri, K., Eidi, H., Reihani, M., & Askari, B. (2015). elite sport management(experiences of successful countries). Amol: Shomal Payedar publications, 1-115 .[Persian]

➤ Renaud, A., De Bosscher, V., & Kempf, H. (2018). Modelling international sporting performance. The impact of national sport policy factors. Paper presented at the 50th Annual Conference of the French



## Path Analysis of Factors Affecting Elite Badminton Policy in Iran According to SPLISS

Seyed Bahador Zakizadeh<sup>1</sup>, Mehdi Kohandel<sup>2\*</sup>

Received: Aug 21, 2019

Accepted: Dec 02, 2019

---

### Abstract

**Objective:** The aim of this study was investigating the role of factors affecting elite Badminton policy in Iran .

**Methodology :** This study was descriptive-correlative. population of study were Badminton Family (Federation members, board of Badminton in provinces, cities and coache) in which appropriate samples were collected. After exploring the validity and reliability of data distribution, exploratory factor analysis and path analysis were used. In this study for investigating the role of factors affecting elite Badminton policy in Iran were used SEM in AMOS.

**Results :** Based on the finding, Financial support, Integrated approach to policy development, participation in Badminton, development system of Talent identification integrated athletic and post-Career Support, training facilities, Coaching provision and development, (Inter)national competition and Scientific research have a significant role in achieving international success.

**Conclusion:** for Designing Future policy in Badminton Federation The following factors should be considered: Paying attention to weak international results, Conflict of elite and badminton for all goals, Attention to the role of the government in building specialized badminton sites, utilization of databases in the process of talent-spotting management by research centers and Using international coaches.

**Keywords:** Policy making, Elite sport, Badminton, Sport success.

---

1. PhD student of sport management, Islamic Azad University, Karaj branch, Iran, 2- Associate Professor of sport management, Islamic Azad University, Karaj branch, Iran.

\* Corresponding author's e-mail address: mehdikohandel@yahoo.com