



## دوفصلنامه مدیریت و توسعه ورزش



سال سوم، شماره دوم، پیاپی ۷

**ارزیابی عنصر ترویج از عناصر آمیخته بازاریابی ورزشی در لیگ برتر فوتبال استان مازندران**مصطفی طهماسب پور شفیعی<sup>\*</sup>، فریده علیزاده<sup>۲</sup>

تاریخ پذیرش: ۹۳/۶/۱۱

تاریخ دریافت: ۹۳/۲/۲

**چکیده**

**هدف:** این پژوهش از میان عناصر مختلف آمیخته بازاریابی ورزشی، سعی در ارزیابی عنصر ترویج در لیگ برتر فوتبال مازندران در دو وضعیت موجود و مطلوب دارد.

**روش شناسی:** روش انجام تحقیق توصیفی بود. مدیران ستادی ادارات کل ورزش و جوانان، اعضای هیأت‌رئیسه هیأت‌های فوتبال و مربیان تیم‌های حاضر در لیگ برتر فوتبال مازندران به تعداد ۱۲۶ نفر به هیئت‌رئیسه آماری پژوهش به پرسشنامه تعديل‌یافته‌ای با روابط مناسب و پایایی ۰/۹۴ پاسخ دادند. عنوان جامعه آماری آزمون فرضیه تحقیق از آزمون‌های آماری پارامتریک و ناپارامتریک در نرم افزار آماری SPSS 17 به منظور آزمون فرضیه تحقیق از آزمون‌های آماری پارامتریک و ناپارامتریک در نرم افزار آماری SPSS 17 استفاده شد.

**یافته‌ها:** از نظر آزمودنی‌ها، تفاوت معنی‌داری میان دو وضع موجود و مطلوب آمیخته ترویج وجود دارد؛ به گونه‌ای که با توجه به میانگین رتبه، وضعیت موجود دارای امتیاز کمتری نسبت به وضع مطلوب می‌باشد. بنابراین، در وضعیت موجود توجه بسیار کمتری به مؤلفه ترویج در آمیخته بازاریابی لیگ برتر فوتبال مازندران می‌گردد.

**نتیجه‌گیری:** مسئولان و دست‌اندرکاران لیگ برتر فوتبال در این استان باید به منظور برطرف کردن شکاف بین وضع موجود و مطلوب، تدبیر لازم را بینندی‌شوند.

**واژه‌های کلیدی:** آمیخته بازاریابی، ترویج، لیگ برتر فوتبال.

۱ و ۲. کارشناس ارشد مدیریت ورزشی

نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: m.tahmasbpourshafiei@yahoo.com

**مقدمه**

چشم‌انداز آن است و همچنین ماندن در جایگاه برتر رقابت‌ها برای به حداکثر رساندن محصولات و پتانسیل‌های شرکت است. این پیچیدگی‌ها برخی ویژگی‌هایی را نشان می‌دهند که محصولات ورزشی را بی‌همتا می‌سازند (شوارز و هانتر، ۲۰۰۸).

عناصر مؤثر در بازاریابی تحت عنوان آمیخته بازاریابی مطرح می‌شوند که عبارت است از "مجموعه ابزارهای موجود در دست سازمان که از طریق آن، سازمان کالا یا خدمات خود را ارائه می‌دهد (پیتز و استولار، ۲۰۰۷). در بازاریابی ورزشی، ترویج مجموعه‌ای از فعالیت‌های به هم وابسته را پوشش می‌دهد. همه این فعالیت‌ها با هدف جلب توجه و برانگیختن علائق و آگاهی مصرف کنندگان و در نهایت ترغیب ایشان به خرید محصولات ورزشی طراحی و اجرا می‌شود. ترویج، شامل فعالیت‌هایی است که محصول را در دسترس متضایران قرار می‌دهد. عموم مردم فکر می‌کنند ترویج همان آگهی‌های بازگانی است اما درواقع آگهی‌های بازگانی در روزنامه‌ها، کتاب‌ها، رادیوهای، تلویزیون‌ها و... خود یک نوع از ترویج می‌باشند (روس، ۲۰۱۲). ترویج، هرگونه ارتباط با مصرف کنندگان است و تنها شامل آگهی‌های تجاری نیست. بلکه هدف ترویج تشویق و ترغیب مصرف کنندگان به توسعه باورهایشان در مورد مزایای آن محصول و سپس تحریک برای خرید محصول ورزشی است (کاتانیو، ۲۰۱۲). ترویج، روند ارتباط بین

هر سازمانی کوچک یا بزرگ، انتفاعی یا غیر انتفاعی، ملی یا جهانی بدون داشتن یک سیستم بازاریابی سالم هیچ موقوفیتی نخواهد داشت (کشکر و همکاران، ۱۳۹۰). بازاریابی ورزشی از پیچیده‌ترین وظایف سازمان‌های ورزشی است، به نحوی که شرکت‌های ورزشی از طریق تلاش‌های بازاریابی فرآورده خود را تبلیغ و آن را به خردیاران عرضه می‌کنند تا بتوانند در کارشان موفق شوند. بی‌شك بازاریابی محصولات و خدمات عامل ماندگاری و بالندگی مؤسسات و بنگاه‌هاست. لذا در چرخه حیات سازمان‌ها نیز نقطه کلیدی محسوب می‌شود (اسمیت، ۲۰۰۸).

بازاریابی ورزشی به معنای بازاریابی ورزش و نیز استفاده از ورزش به عنوان ابزاری برای بازاریابی سایر محصولات و خدمات است. اصطلاح بازاریابی ورزشی برای اولین بار در ایالات متحده آمریکا در عصر تبلیغات در سال ۱۹۷۸ مورد استفاده قرار گرفت. از آن زمان به بعد از بازاریابی برای توصیف انواع فعالیت‌های مرتبط با ارتقا ورزش استفاده شده است (میهای، ۲۰۱۳). بازاریابی ورزشی فرایندی از توسعه و اجرای فعالیت‌های مرتبط با تولید، قیمت‌گذاری، توزیع، ترویج و تبلیغ یک محصول است. محصولات ورزشی از نوشیدنی‌های ورزشی گرفته تا لباس‌های ورزشی با لوگوی تیم و بلیت و امتیازات وابسته به آن را در بر می‌گیرد. هدف این فرایند ارضای نیازها و خواسته‌های مصرف کنندگان و رسیدن به اهداف و مقصد شرکت در ارتباط با فلسفه، مأموریت و

---

3. Schwarz & Hunter

4. Pits & Stolar

5. Ross

2. Katanyu

---

1. Smit  
2. Mihai

واستولار، ۲۰۰۷). امروزه فوتبال یکی از پرطرفدارترین و محبوب‌ترین ورزش در پنهانه بین‌الملل است تا آنجا که بسیاری از کشورهای پنج قاره آن را در ردیف ورزش ملی خود قرار داده‌اند. صنعت فوتبال در حدود ۳ درصد از مبادله و تجارت جهان را به خود اختصاص داده است. در دهه‌های اخیر، فوتبال به صنعت چند میلیارد دلاری تبدیل شده است و بر اساس آمار فدراسیون فوتبال، بیشتر از ۲۰۰ میلیون فوتبالیست فعال در سراسر جهان وجود دارد (هالیسیوگل، ۲۰۰۶). جهان بدون فوتبال غیرقابل تصویراست به گونه‌ای که تعداد کشورهای عضو فیفا (۲۰۰۷) از تعداد کشورهای عضو سازمان ملل (۱۹۲) بیشتر است در بیشتر کشورها فدراسیون فوتبال بزرگ‌ترین فدراسیون ورزشی است. این رشتہ ورزشی بیشترین پخش تلویزیونی را به خود اختصاص داده است. با برگزاری جام جهانی ۲۰۰۲ در آسیا و ۲۰۱۰ در آفریقا، این گونه برداشت می‌شود که میزان علاقه و توجه مردم جهان به فوتبال رو به افزایش است (آلبرت و کونینگ، ۲۰۰۸). به اعتقاد آندروف و همکاران<sup>۴</sup> از ۳۰ سال گذشته به این طرف صنعت ورزش در تمام دنیا از رشد چشمگیری برخوردار بوده که از جمله موارد نشان‌دهنده آن می‌توان به رشد تولید پوشاک و تجهیزات، ایجاد و ساخت اماکن و تسهیلات ورزشی، توسعه شبکه‌های رسانه‌ای، بالا رفتن سطح رقابت‌های مختلف حرفه‌ای و افزایش تعداد شرکت‌کنندگان اشاره داشت (لنارت و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳). امروزه، امروزه، بسیاری از باشگاه‌های حرفه‌ای توانسته‌اند

شرکت و مشتریان به منظور ایجاد نگرش مثبت در مورد محصولات و خدمات بوده که منجر به خرید در بازار می‌شود (میهاجلو، ۲۰۱۱). عموماً سازمان‌های ورزشی تعداد زیادی از فعالیت‌های مختلف ترویجی را به کار می‌گیرند و از آنچاکه فقط بر یک فعالیت تمرکز نمی‌کنند. و از آنچه که مجموعه جمع شوند، به مجموعه آن‌ها آمیخته ترویج گفته می‌شود. به عبارت دیگر، جمع‌کردن این مجموعه در استراتژی یا طرح ترویجی روش مفیدی است. یک استراتژی ترویجی طرحی است که هدف آن استفاده از چهار عنصر اصلی آمیخته ترویج یعنی (آگهی، فروش شخصی، ترویج فروش و روابط عمومی) برای کسب بهترین نتیجه است. نتیجه تحقیقات نشان می‌دهد که با توجه به رقابت شدید بین سازمان‌های ورزشی و رشد سریع بازارها و همچنین تغییرات سریع در رفتار مصرف‌کنندگان ورزشی، انتخاب آمیخته ترویج مناسب و الیت بندی ابزارهای آن به پیشبرد اهداف بازاریابی سازمان‌های ورزشی کمک می‌کند (اسمعیلی و همکاران، ۱۳۸۹). ترویج نقش مهمی در بازاریابی ورزشی دارد از طریق ترویج می‌توان اطلاع‌رسانی کرد و افراد و علاقه‌مندان ورزشی را از یک محصول ورزشی که می‌تواند یک مسابقه فوتبال باشد آگاه کرد. به گفته دلپی، سازمان دهنده‌گان رویدادهای ورزشی نمی‌توانند تنها بازکننده درهای ورودی ورزشگاه‌ها باشند و منتظر بمانند تا شرکت کنندگان متوجه آنان شوند. به طور مشابه تنها عده کمی از مخاطبان محصولات ورزشی، بدون ترویج متوجه این محصولات می‌شوند (پیتر

4. Halicioglu  
1. Albert & koning  
2. Androof et al  
3. Lenart et al

3. Mihajlo

و همکاران (۲۰۱۲) در تحقیقی با هدف شناسایی تفاوت‌ها و شبهات‌های استراتژی آمیخته بازاریابی بین‌الملل در بازار مهم چین و هند که توسط شرکت مکدونالد به کاربرده شد، نشان دادند عناصر آمیخته‌ای که توسط این شرکت در کشورهای مختلف به کارمی رود بر پایه مدل ۴P یعنی (قیمت، محصول، ترویج و مکان) قرار دارد و نتایج نشان می‌دهد شرکت مکدونالد در هر بازار با توجه به قوانین مذهبی حاکم بر آن کشور، فرهنگ آن جامعه، آداب و رسوم محلی و سلایق مصرف‌کنندگان روش ارائه محصولات و خدمات خود و همچنین نحوه قیمت‌گذاری، مکان ارائه محصولات و شیوه ترویج خود را تغییر می‌دهد. نوak<sup>۴</sup> (۲۰۱۱) در بررسی‌های خود نشان داد ارتقاء (ترویج یا تبلیغ) یکی از قوی‌ترین سلاح‌ها در بازاریابی خدمات و محصولات می‌باشد وی همچنین از تبلیغات اقتصادی، تبلیغات فروش، فروش شخصی و نام تجاری به عنوان شکل‌های مختلف ارتقاء نام برد و اشاره نمود طراحی و اجرای خوب فرایند ارتقاء در بازاریابی محصولات و خدمات نیمی از راه موفقیت سازمان‌ها جهت تأثیرگذاری مثبت بر روی آگاهی مصرف‌کنندگان، نمایش محصولات و خدمات خود و به دست آوردن حداکثری مشتریان می‌باشند البته در اجرای فرایند ارتقاء توجه به گروه هدف (مصرف‌کنندگان) عنصر کلیدی در کسب موفقیت است. وانگ و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۰) در پژوهش‌های خود نشان دادند اضافه کردن حمایت و پشتیبانی تجارت الکترونیک به عنوان یک فعالیت ترویجی به فرایندهای

نقش مهمی در اقتصاد کلان کشورها ایفا کنند، به عنوان نمونه می‌توان از باشگاه‌های فوتبال اسپانیا نام برد که ۴۷ هزار شغل ایجاد کرده است. توسعه صنعت باشگاه‌داری در فوتبال به کشورهای صاحب نامی چون انگلستان، اسپانیا، ایتالیا و آلمان محدود نمی‌شود، بلکه کشورهای آسیایی مانند ژاپن و کره جنوبی نیز توانسته‌اند با مدیریت مناسب، گام‌های اساسی در جهت توسعه اقتصادی صنعت فوتبال خود بردارند (هاس و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۰۸). کارترا و همکاران<sup>۷</sup> (۲۰۱۳) در مقاله‌ای بیان کردند با وجود این که میدان‌ها ورزشی مکانی ایده‌آل جهت ترویج غذا خوردن سالم است، ولی نتایج نظرسنجی و مصاحبه‌های به عمل آمده نشان می‌دهد اگر چه بسیاری از سازمان‌های ورزشی نگران ارتباطشان با مواد غذایی ناسالم و یا نوشیدنی‌های الکی هستند، ولی به دلیل کسب درآمد بیشتر از حامیان مالی به ترویج و تبلیغ مواد غذایی و نوشیدنی‌های مارک‌دار (ناسالم) در میادین ورزشی می‌پردازند. الگمان<sup>۸</sup> (۲۰۱۳) در تحقیقی بر اساس نظرسنجی به عمل آمده از کارکنان سازمان‌های غیرانتفاعی ملی در ورزش (NGB) و دریافت نظراتشان نشان داد برخلاف مطالعات انجام‌شده در سایر سازمان‌ها کارکنان NGB سطح بالایی از پذیرش و انگیزه را به‌منظور استفاده از رسانه‌های اجتماعی جهت افزایش آگاهی و ترویج نام تجاری سازمان خود به طرفداران گزارش کرده‌اند و استفاده از رسانه‌های جمعی را به عنوان یک ابزار ارتباطی مؤثر و ترویجی قوی در بازاریابی ورزشی می‌دانند. چان

4. Hoss et al.

5. Karter et al.

6. Elgman et al.

حاکم بر مسابقه به عنوان فعالیت‌های حوزه مدیریت ترویج بر پوشش منطقه‌ای و محلی تلویزیونی، برنامه‌ها و کنفرانس‌های مطبوعاتی، مجموعه سرگرمی‌ها و نحوه انتقال محصول را از عوامل اثرگذار معرفی کردند. معادی و همکاران (۱۳۹۰) به مقایسه آمیخته بازاریابی (۴p) در لیگ برتر والیبال کشور از دیدگاه مدیران و کارشناسان پرداخته و نتایج پژوهش حاکی از آن است که بیشترین اختلاف در دیدگاه کارشناسان و مدیران پیرامون وضع موجود عناصر آمیخته بازاریابی در عامل ترویج و کمترین اختلاف در عامل قیمت و محصول وجود دارد. محمد‌کاظمی و همکاران (۱۳۹۰) به مقایسه تطبیقی عنصر ترویج در لیگ حرفه‌ای فوتبال ایران، ژاپن و کره جنوبی پرداختند و نشان دادند از دید مدیران باشگاه‌ها اکثریت متغیرهای عنصر ترویج در لیگ ایران از وضعیت چندان مطلوبی برخوردار نیست و در این بین لیگ ژاپن از ایران و کره جنوبی وضعیت مناسب‌تری دارد. کوزه‌چیان و همکاران (۱۳۸۹) به ارزیابی عامل آمیخته بازاریابی (۷p) در لیگ برتر فوتبال ایران از دیدگاه مدیران سازمان تربیت‌بدنی و فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران در دو وضعیت مطلوب و موجود پرداختند. از دیدگاه آزمودنی‌ها، مؤلفه‌های آمیخته بازاریابی در دو وضع موجود و مطلوب اولویتی برهمن نداشتند. به طور کلی، از نظر مسئولین سازمان تربیت‌بدنی و فدراسیون فوتبال در وضع مطلوب باید به همه مؤلفه‌های آمیخته بازاریابی به یک اندازه توجه شود که در وضع موجود هم به همین‌گونه بود اما کمیت و کیفیت توجه در وضع موجود نسبت به وضع مطلوب کم بود. یوسفی و همکاران (۱۳۸۶) به بررسی وضعیت بازاریابی ورزشی از طریق

بازاریابی ورزشی سنتی مزایایی از قبیل انعطاف‌پذیری بیشتر، ارتباطات سریع‌تر و سود بالاتری را به همراه داشته است، ضمن این‌که به عنوان یک حامل جهت ترویج محصولات و برندهای مدنظر در فعالیت‌های بازاریابی خواهد بود. کلاوسن و لمبریج<sup>۱</sup> (۲۰۰۶) در مطالعات خود، ترکیب حمایت مالی، صحه‌گذاری و تبلیغات (ترویج) را مناسب‌ترین شیوه تشویق تماشاگران به تماشای مسابقات بیان کرده‌اند. استرلایر<sup>۲</sup> (۲۰۰۵) در تحقیقی نقش نمایش تلویزیونی را در جذب حامیان مالی بسیار مهم می‌داند و بیان می‌کند هر چه نمایش تلویزیونی و ماهواره‌ای مسابقات ورزشی در سطوح ملی و بین‌المللی وسیع‌تر باشد میزان جذب حامیان مالی بیشتر خواهد بود. وستریک و شیلبری<sup>۳</sup> (۲۰۰۳) و دشیریور و جنسن<sup>۴</sup> (۲۰۰۲) در تحقیقات خود نشان دادند هرچه فعالیت‌های ترویجی و رقابت‌های بازاریابی مسئولان تیم‌ها بیشتر شود توجه تماشاگران به برنامه‌ها و مسابقات آن‌ها افزایش می‌یابد. مک دونالد و راشر<sup>۵</sup> (۲۰۰۰) در بررسی خود در مورد تأثیر فعالیت‌های تشویقی و ترویجی بر مقدار تقاضا اظهار می‌دارند. در شرایط مساوی، در هر بازی با فعالیت‌های ترویجی ۱۴ درصد به تعداد تماشاگران افروده می‌شود. لکر<sup>۶</sup> (۱۹۹۳) و گلادن و همکاران (۱۹۹۸) در مطالعات خود عواملی چون پوشش تلویزیونی، خرید و فروش جناس، هدایای شخصی و حمایت شرکت‌ها، جو

1. Kelavsen & Cambridge
2. Sterlier
3. Vesterbik & Shilbry
4. Sheriver & Jensen
5. Makdonald & Rasher
6. Lacker

می‌شود. این امر موجب گردیده تا مدیران بنگاه‌های اقتصادی (باشگاه‌ها) در دهه گذشته اهمیت فوق العاده‌ای را برای دو بخش اهداف و مزایای تبلیغ از طریق بهره‌گیری از محبوسیت و ورزش قائل شوند (محمدکاظمی، ۱۳۸۷) ترویج یکی از قوی‌ترین سلاح‌ها در بازاریابی خدمات و کالاهاست و در جامعه مدرن امروزی بازاریابی، بدون ترویج (ارتقاء) غیرقابل تصور است، به‌گونه‌ای که هیچ سازمان یا شرکتی بدون هیچ فعالیت تبلیغاتی جرئت غلبه بر بازارهای رقبا را ندارد بنابراین توسعه بازاریابی در مؤسسات ورزشی و باشگاه‌ها می‌تواند عملکرد آن‌ها را به‌طور چشمگیری بهبود بخشد و موجب توانمندی جامعه ورزش و جلوگیری از اتلاف وقت و هزینه با درک نیاز و خواسته‌های مخاطبان و در نتیجه عایدی بیشتر رأی سازمان یا لیگ، پاسخ‌گویی یا ابتکار عمل در لیگ یا سازمان، شناخت رقبا و پیشی گرفتن از رقبا و جذب حداکثری مشتریان ورزشی گردید.

از آنجاکه تاکنون بررسی عناصر آمیخته بازاریابی در لیگ برتر فوتبال استان‌ها انجام‌نشده است. بر این اساس تحقیق حاضر درصد است تا به دنبال پاسخ به این سؤال باشد که "عنصر ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران چه وضعی دارد؟" و مشخص نماید که این عنصر از چه مؤلفه‌هایی تشکیل شده است، و آن‌ها را در دو وضعیت موجود و مطلوب اولویت‌بندی نماید. چراکه در حال حاضر احساس می‌شود فوتبال این استان نیازمند تعامل بین افراد تحصیل‌کرده و حرفة‌ای در زمینه بازاریابی ورزشی است تا شاید با همکاری و تعامل میان تیم‌های حاضر در لیگ و این افراد متخصص بسیاری از پیچیدگی‌ها و چالش‌های ناشی از گردش مالی باشگاه‌ها در

اینترنت در ایران با تأکید بر عناصر ۴P پرداختند. نتایج نشان داد که اینترنت از دیدگاه کارشناسان بازاریابی ورزشی قادر است تأثیری شگرف بر معادلات بازاریابی ورزشی داشته باشد اما در حال حاضر سهم این تأثیر در کشور ما در بخش ترویج ورزش بسیار ناچیز و نامحسوس است. اخیراً در زمینه بازاریابی در کشور تحقیقات زیادی انجام شده، اما تا به حال در زمینه مؤلفه‌های بازاریابی به‌خصوص عامل آمیخته به عنوان یکی از متغیرهای بسیار تأثیرگذار بر بازاریابی ورزشی در ایران مطالعات اندکی صورت گرفته است (معماری و همکاران، ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷؛ محمدکاظمی و همکاران، ۱۳۸۶؛ معادی و همکاران، ۱۳۹۰؛ یوسفی و همکاران، ۱۳۸۶؛ سیدعامری و همکاران، ۱۳۸۹؛ کوزه چیان و همکاران، ۱۳۸۹).

با توجه به حرفة‌ای بودن سازمان لیگ، یکی از مهم‌ترین جنبه‌های عملکرد در این سازمان عملکرد مالی می‌باشد. امروزه لیگ‌های حرفة‌ای معتبر در جهان نقش مهمی در اقتصاد کشور خوددارند و سلانه میلیون‌ها دلار در افزایش تولید ناخالص ملی کشور خود نقش دارند و این در شرایطی است که سازمان لیگ حرفة‌ای ایران همچنان وابسته به دولت است. با توجه به اهمیت بازاریابی در تأمین منابع مالی، باشگاه‌ها چاره‌ای جز ایجاد درآمدزایی ندارند. بنابراین ترکیب عوامل آمیخته بازاریابی و به‌کارگیری درست و منطقی آن‌ها در باشگاه‌ها می‌تواند بسیار مؤثر باشد. یکی از مهم‌ترین و مؤثرترین عناصری که موجب کارا بودن و پیوند ورزش و اقتصاد شده موضوع تبلیغ به مفهوم روش القای فکر است. مفهوم تبلیغات در عرصه اقتصاد، به‌ویژه در بازاریابی و فروش کالا و خدمات تعبیر

به مبانی نظری و عملی و اهداف، از نظر هدف پژوهش، کاربردی و به شیوه میدانی انجام گرفته است. جامعه‌ی آماری این پژوهش شامل کلیه مدیران ستادی ادارات کل ورزش و جوانان، اعضای هیأت رئیسه هیأت‌های فوتبال و سرمربی، مربی و سرپرستان تیم‌های حاضر در لیگ برتر فوتبال استان مازندران در رده بزرگسالان می‌شود.

استان مازندران از طریق به کارگیری درست و منطقی عنصر ترویج (ارتقاء) تا حد زیادی متعادل گردد.

### روش شناسی پژوهش

با توجه به این‌که این پژوهش در صدد ارزیابی آمیخته بازاریابی (عنصر ترویج) در لیگ برتر فوتبال استان مازندران می‌باشد. بنابراین روش پژوهش توصیفی و از نوع تحلیلی می‌باشد، چون پژوهشگر خواهان ارزیابی عنصر ترویج (ارتقاء) از میان عناصر مختلف آمیخته بازاریابی ورزشی در صنعت فوتبال استان مازندران می‌باشد و با توجه

**جدول ۱. جامعه آماری پژوهش**

تعداد	جامعه
۷۵نفر	مدیران ستادی ادارات کل ورزش و جوانان شهرستان‌های استان مازندران
۹۳نفر	اعضای هیأت رئیسه هیأت‌های فوتبال شهرهای استان مازندران
۲۶نفر	سرمربی- مربی یا سرپرست تیم‌های لیگ برتر فوتبال رده بزرگسالان

۵ به آن‌ها تعلق می‌گرفت و شامل ۹ مؤلفه از عنصر ترویج بود. به جهت این‌که ابزار اندازه‌گیری پژوهش حاضر از ادغام دو پرسشنامه محقق ساخته و استاندارد به دست آمده لذا نیاز به تعیین مجدد روایی صوری ابزار تحقیق ضروری به نظر می‌رسید درنتیجه به منظور تعیین روایی ابزار اندازه‌گیری، پرسشنامه یادشده به ۱۶ نفر از استادان متخصص مدیریت ورزشی داده شد که پس از بررسی نظرات ۱۱ نفر از آن‌ها مشخص شد، پرسشنامه، مورد تأیید و از روایی مناسبی برخوردار است. جهت تعیین پایایی پرسشنامه، ابتدا پرسشنامه تأییدشده به صورت مطالعه مقدماتی بین نمونه کوچکی از مدیران ستادی، اعضای هیأت رئیسه و مربيان

با توجه به پراکنده بودن جامعه‌ی آماری خصوصاً در بخش مدیران ستادی و اعضای هیأت رئیسه فوتبال در کل استان از روش نمونه‌گیری هدفمند و در دسترس استفاده شد. ولی در بخش تیم‌های حاضر در لیگ برتر فوتبال استان با توجه به محدود بودن جامعه‌ی آماری همه‌ی جامعه موردنبررسی قرار گرفت. ابزار این تحقیق با ادغام ۲پرسشنامه محقق ساخته آمیخته بازاریابی (۷p) (حسینی ۱۳۸۷) و پرسشنامه آمیخته (۴p) (معدی، ۱۳۸۸) و به صورت یک پرسشنامه تعديل‌یافته تنظیم گردید. کل سوالات پرسشنامه با طیف پنج گزینه‌ای لیکرت از (خیلی کم، کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد) طراحی شده بود که به ترتیب نمره ۱-۲-۳-۴ و

رتبه‌بندی مؤلفه‌ها در دو وضع موجود و مطلوب از آزمون ناپارامتریک فریدمن استفاده شد. درنهایت جهت مقایسه نظرات افراد دارای ویژگی‌های دموگرافیک مختلف از قبیل (سن، جنس، درجه تحصیلی، سابقه کار و رشته تحصیلی) در ارزیابی وضعیت موجود و مطلوب عنصر آمیخته ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران از روش‌های آماری ناپارامتریک در ۲ و یا چند نمونه مستقل به ترتیب (یومن ویتنی وکروسکال والیس) با سطح خطای ( $p \leq 0.05$ ) استفاده شد. هریک از فرضیه‌های تحقیق با روش‌های آماری استنباطی و با استفاده از نرم‌افزار SPSS<sup>۱۷</sup> آزمون گردیده است.

### یافته‌های پژوهش

عنصر ترویج در این تحقیق دارای ۹ مؤلفه می‌باشد که به تفکیک آمار توصیفی هر مؤلفه در دو وضعیت موجود و مطلوب در جدول ۲، آمده است.

تیم‌های لیگ برتر در استان به تعداد ۳۰ نفر توزیع و جمع‌آوری گردید و سپس با استفاده از ضربی آلفای کرونباخ پایایی کل پرسشنامه موردستجوش قرار گرفت و  $0.94$  به دست آمد. پایایی به‌دست‌آمده از پرسشنامه نشان‌دهنده پایایی بالا و قابل قبول می‌باشد. در این تحقیق برای دسته‌بندی داده‌ها و تعیین شاخص‌های پراکندگی (انحراف معیار، واریانس ...) و همچنین شاخص مرکزی (میانگین) از آمار توصیفی استفاده شد. در سطح آمار استنباطی از آزمون کلموگراف اسمرینوف (KS) برای تعیین وضعیت طبیعی یا غیرطبیعی بودن توزیع داده‌ها استفاده گردید. با توجه به سطح معنی‌داری آزمون کلموگروف اسمرینوف در مؤلفه‌های مدنظر در وضعیت موجود و مطلوب که در سطح معنی‌داری آزمون کوچک‌تر از  $0.05$  بوده است ( $\text{sig} < 0.05$ ) از آزمون‌های ناپارامتریک ویلکاکسون و در مؤلفه‌های (وضعیت موجود و مطلوب) که سطح معنی‌داری آزمون بزرگ‌تر از  $0.05$  بود ( $\text{sig} \geq 0.05$ ) از آزمون‌های پارامتریک T‌زوجی استفاده گردید. همچنین به منظور

**جدول ۲. شاخص‌های توصیفی مؤلفه ترویج در لیگ برتر فوتبال در دو وضعیت موجود و مطلوب**

ردیف	مؤلفه	وضعیت	میانگین
۱	میزان استفاده از تخفیف‌ها برای تبلیغات	موجود	۱/۵۷
۲	میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات	مطلوب	۳/۹۰
۳	میزان استفاده از اینترنت برای تبلیغات	موجود	۱/۶۲
۴	برگزاری مراسم جانبی (اجرای موسیقی و...) قبل از شروع بازی	مطلوب	۴/۲۱
۵	میزان استفاده از برگزاری نمایشگاه، سخنرانی، همایش و...	موجود	۱/۵۴
		مطلوب	۴/۰۱
		موجود	۱/۵۰
		مطلوب	۳/۸۶
		موجود	۱/۶۳
		مطلوب	۳/۹۹

۶	میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها و عکس‌ها و...	۱/۷۸	موجود
۷	عقد قرارداد با شرکت‌های خصوصی تلفن همراه جهت ارسال نتایج بازی‌ها	۴/۰۹	مطلوب
۸	ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی به‌طور رایگان	۱/۴۵	موجود
۹	ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مریبان شاخص	۳/۹۵	مطلوب
		۱/۲۶	موجود
		۴/۰۶	مطلوب
		۱/۳۸	موجود
		۴/۱۴	مطلوب

والیس در چند نمونه مستقل نتایج طبق جدول ۳ نشان داد. ۱- ازنظر گروه‌های مختلف سنی آزمودنی‌ها (زیر ۳۰ سال، ۳۱-۴۰ سال، ۴۱-۵۰ سال، ۵۱-۶۰ سال و بالای ۶۰ سال) بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب مؤلفه ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران تفاوت معنی‌داری وجود ندارد. ۲- از نظر گروه‌های مختلف آزمودنی‌ها با درجه تحصیلی (زیر دیپلم، دیپلم، فوق دیپلم، کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا) در وضع موجود مؤلفه ترویج اختلاف معنی‌داری مشاهده و بالعکس در وضع مطلوب اختلافی مشاهده نشد. ۳- از نظر گروه‌های مختلف آزمودنی‌ها با سوابق کاری (زیر ۵ سال، ۶-۱۰ سال، ۱۱-۱۵ سال، ۱۶-۲۰ سال و بالای ۲۰ سال) در وضع موجود مؤلفه ترویج اختلاف معنی‌داری مشاهده و در وضع مطلوب اختلافی مشاهده نشد.

همان‌طور که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود در وضعیت موجود (میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها، عکس‌ها و فیلم‌ها) و در وضعیت مطلوب (میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات) دارای بالاترین میانگین در میان مؤلفه ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران را به خود اختصاص داده‌اند. همچنین در وضعیت موجود ( ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی با آرم باشگاه به‌طور رایگان در مراکز آموزشی) و در وضعیت مطلوب (میزان استفاده از تخفیف‌ها به‌منظور تشویق و ترفعی فروش) از نظر آزمودنی‌ها دارای پایین‌ترین میانگین و کم‌اهمیت‌تر در مؤلفه ترویج بوده است. در مقایسه نظرات افراد از نظر ویژگی‌های دموگرافیک: سن، درجه تحصیلی و سابقه کاری با استفاده از آزمون ناپارامتریک کروسکال

جدول ۳. نتایج آزمون کروسکال والیس مؤلفه ترویج بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک

ویژگی دموگرافیک	وضعیت	خی دو	درجه آزادی	سطح معنی‌داری
سن	موجود	۵/۶۷	۴	۰/۲۲
	مطلوب	۴/۵۴	۴	۰/۳۳
درجه تحصیلی	موجود	۲۴/۱۹	۵	۰/۰۰
	مطلوب	۴/۹۵	۵	۰/۴۲
سابقه کار	موجود	۹/۸۷	۴	۰/۰۴

مطلوب	۰/۷۶	۴	۰/۹۴
همچنین در مقایسه نظرات افراد از نظر جنسیت و رشتہ تحصیلی با استفاده از آزمون ناپارامتریک یو-من ویتنی نتایج در جدول ۴ نشان داد. ۱- از نظر آزمودنی‌های زن و مرد در وضع موجود مؤلفه ترویج اختلاف معنی‌داری مشاهده و بالعکس در وضع مطلوب اختلافی مشاهده نشد. زنان با میانگین رتبه بالاتر نسبت به مردان وضعیت موجود عامل ترویج را در لیگ برتر فوتبال استان مازندران بهتر ارزیابی کردند. ۲-			

جدول ۴. نتایج آزمون یو-من ویتنی مؤلفه ترویج بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک

ویژگی دموگرافیک	وضعیت	سطح معنی‌داری	نمره استاندارد Z	جنس
	موجود	-۲/۴۷	۰/۰۱	
	مطلوب	-۱/۵۳	۰/۱۲	
	موجود	-۳/۰۴	۰/۰۰	رشته تحصیلی
	مطلوب	-۰/۰۰۵	۰/۹۹	

بررسی فرضیه آماری تحقیق حاضر از آزمون ناپارامتریک (ویلکاکسون) استفاده شده است.

همانطورکه در جدول ۵، مشاهده می‌شود توزیع داده‌ها در مؤلفه ترویج غیر نرمال بوده و برای

جدول ۵. نتایج آزمون کولموگروف اسمیرنوف (فرض نرمال بودن) وضعیت موجود و مطلوب آمیخته ترویج لیگ برتر فوتبال

آمیخته	وضعیت	کولموگروف اسمیرنوف	سطح معنی‌داری	فوتbal
ترویج	موجود	۲/۲۴	۰/۰۰۱	
(ارتقاء)	مطلوب	۱/۵۹	۰/۰۱۲	

فوتبال استان مازندران از نظر آزمودنی‌های تحقیق می‌باشد.

بررسی و تحلیل اطلاعات جدول ۶، نشان‌دهنده وجود تفاوت معنی‌داری بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب عنصر ترویج در لیگ برتر

**جدول ۶. نتایج آزمون ویلکاکسون**

متغیر	رتبه مثبت	رتبه منفی	نمره استاندارد	برابری میانگین	میانگین رتبه
ترویج	۲۳/۷۵	۶۳/۶۴	-۹/۵۸۸	۰/۰۰۱	

آزمودنی‌های تحقیق، بین عناصر ترویج اولویت معنی‌داری مشاهده شد. (جدول‌های ۷ و ۸). در ادامه در اولویت‌بندی وضع موجود و مطلوب عناصر تشکیل‌دهنده مؤلفه ترویج با استفاده از آزمون ناپارامتریک فریدمن، از دیدگاه

**جدول ۷. رتبه‌بندی وضع موجود عناصر تشکیل‌دهنده مؤلفه ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران**

ردیف	عنوان	نمره	ردیف	عنوان	نمره
۱	میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها و عکس‌ها و...	۵/۸۴	۱	میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها و عکس‌ها و...	۵/۸۴
۲	میزان استفاده از برگزاری نمایشگاه ، سخنرانی ، همایش	۵/۴۳	۲	میزان استفاده از برگزاری نمایشگاه ، سخنرانی ، همایش	۵/۴۳
۳	میزان استفاده از تخفیف‌ها برای تبلیغات	۵/۲۹	۳	میزان استفاده از تخفیف‌ها برای تبلیغات	۵/۲۹
۴	میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات	۵/۲۲	۴	میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات	۵/۲۲
۵	میزان استفاده از اینترنت برای تبلیغات	۵/۰۵	۵	میزان استفاده از اینترنت برای تبلیغات	۵/۰۵
۶	برگزاری مراسم جانبی (اجرای موسیقی و...) قبل از شروع بازی	۴/۹۲	۶	برگزاری مراسم جانبی (اجرای موسیقی و...) قبل از شروع بازی	۴/۹۲
۷	عقد قرارداد با شرکت‌های خصوصی تلفن‌همراه برای ارسال نتایج بازی‌ها	۴/۶۶	۷	عقد قرارداد با شرکت‌های خصوصی تلفن‌همراه برای ارسال نتایج بازی‌ها	۴/۶۶
۸	ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مردمیان شاخص	۴/۴۹	۸	ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مردمیان شاخص	۴/۴۹
۹	ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی به طور رایگان	۴/۱۰	۹	ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی به طور رایگان	۴/۱۰

**جدول ۸. رتبه‌بندی وضع مطلوب عناصر تشکیل‌دهنده مؤلفه ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران**

ردیف	عنوان	نمره	ردیف	عنوان	نمره
۱	میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات	۵/۷۳	۱	میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات	۵/۷۳
۲	ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مردمیان شاخص	۵/۴۰	۲	ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مردمیان شاخص	۵/۴۰
۳	میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها و عکس‌ها و...	۵/۱۶	۳	میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات ، گزارش‌ها و عکس‌ها و...	۵/۱۶
۴	ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی به طور رایگان	۵/۱۵	۴	ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی به طور رایگان	۵/۱۵

۴/۹۷	میزان استفاده از اینترنت برای تبلیغات	۵
۴/۸۲	میزان استفاده از برگزاری نمایشگاه، سخنرانی، همایش و...	۶
۴/۶۹	عقد قرارداد با شرکت‌های خصوصی تلفن‌همراه جهت ارسال نتایج بازی‌ها	۷
۴/۶۰	میزان استفاده از تخفیف‌ها برای تبلیغات	۸
۴/۴۷	برگزاری مراسم جانبی (اجرای موسیقی و...) قبل از شروع بازی	۹

### بحث و نتیجه‌گیری

مطلوب، میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات و در وضع موجود، میزان استفاده از تولید و انتشار نشریات، گزارش‌ها، عکس‌ها و فیلم‌ها و... اولین اولویت را از دیدگاه آزمودنی‌ها به خود اختصاص داده‌اند. این نتایج با نتایج محمد‌کاظمی و همکاران (۱۳۹۰)، معادی و همکاران (۱۳۹۰)، ابراهیمی (۱۳۹۰) و کوزه‌چیان و همکاران (۱۳۸۹) که بیان داشته‌اند تفاوت معنی‌داری بین عنصر ترویج در وضع موجود و وضع مطلوب وجود دارد و در تمامی عناصر آمیخته میانگین وضع موجود از مطلوب کمتر بوده و با نتایج تحقیقات رفیعی و همکاران (۱۳۹۱) که بیان داشته‌اند عنصر ارتقاء در بازاریابی بر نگرش مشتریان و خرید آنان تأثیر مثبت و معناداری دارد و همچنین با نتایج تحقیقات یوسفی و همکاران (۱۳۸۶) که نشان دادند سهم استفاده از اینترنت در آمیخته ترویج و تأثیر آن در کشور ما ناچیز است همخوانی دارد. و از تحقیقات خارجی با نتایج تحقیق، الگمان (۲۰۱۳)، نواک (۲۰۱۱)، وانگ و همکاران (۲۰۱۰)، کلاوسن و لمبریچ (۲۰۰۶)، وستربیک و شیلبری (۲۰۰۳)، دشیریور و جنسن (۲۰۰۲) و مک دونالد و راشر (۲۰۰۰) که همگی بیان داشته‌اند هرچقدر فعالیت‌های ترویجی در رقابت‌های بازاریابی بیشتر باشد میزان توجه و استقبال تماشاگران و حامیان مالی به برنامه‌ها و

همان‌گونه که ملاحظه شد مقاله حاضر به ارزیابی عنصر ترویج و مؤلفه‌های آن در لیگ برتر فوتبال استان مازندران در دو وضعیت موجود و مطلوب پرداخته است. دریافت‌های مشاهده شد که از دیدگاه آزمودنی‌ها اختلاف معنی‌داری میان دو وضع موجود و مطلوب آمیخته ترویج وجود داشت به‌گونه‌ای که با توجه به میانگین رتبه، وضعیت موجود دارای امتیاز کمتری نسبت به وضع مطلوب می‌باشد بدان معنا که در وضعیت موجود توجه بسیار کمتری به مؤلفه‌های ترویج در آمیخته بازاریابی لیگ برتر فوتبال استان مازندران می‌شود. همچنین در مقایسه دیدگاه آزمودنی‌ها بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک (سن، جنس، درجه تحصیلی، رشته تحصیلی و سوابق کاری) در وضعیت مطلوب عنصر ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران تفاوت معنی‌داری مشاهده نشد و در وضعیت موجود مؤلفه ترویج نیز تنها بین افراد دارای گروه‌های سنی مختلف تفاوت معنی‌داری مشاهده نشد به طوری که در سایر گروه‌ها این اختلاف معنی‌دار بود (زنان با میانگین رتبه بالاتر نسبت به مردان، افراد با رشته‌های تحصیلی مختلف نسبت به رشته تربیت‌بدنی، افراد دارای مدرک دیپلم نسبت به سایر افراد) وضعیت موجود عنصر ترویج را در لیگ برتر فوتبال استان مازندران بهتر ارزیابی کرده‌اند. در وضع

این عنصر مهم را برای بهبود و توسعه بازاریابی در لیگ برتر فوتبال استان مازندران تأکید می‌نماید. از آنجایی که تبلیغات رکن اساسی ورزش و شرط لازم برای گسترش آن می‌باشد. با توجه به یافته‌های این تحقیق که نشان از سطحی نه‌چندان مطلوب در بین مؤلفه‌های موجود در لیگ فوتبال مازندران "ترویج" دارد، جهت بهبود وضعیت فعلی، توسعه و پیشرفت هرچه بهتر لیگ برتر فوتبال مازندران موارد ذیل پیشنهاد می‌شود: در خصوص عنصر ترویج، میزان استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغات لیگ برتر فوتبال در استان مازندران، بالاترین میزان اهمیت را به خود اختصاص داده بود لذا استفاده از فنون مختلف ترویج نظری (استفاده از تلویزیون، رادیو، ماهواره‌ها، اینترنت، تولید و انتشار نشریات، گزارش‌ها، عکس و فیلم، ارائه لباس‌های تبلیغاتی، برگزاری نمایشگاه‌ها، همایش‌ها و...) خصوصاً ایجاد شبکه‌های اختصاصی ماهواره‌ای با نام باشگاه بهمنظور ارتباط بیشتر باشگاه‌ها با علاقه‌مندان و طرفداران خود در نقاط مختلف دنیا و عرضه خدمات و محصولات خود به آن‌ها برای توسعه لیگ برتر فوتبال استان پیشنهاد می‌گردد. همچنین باشگاه‌ها می‌توانند در زمینه توزیع هدایای تشویقی با آرم باشگاه و اسپانسر بین تماشاگران در طول مسابقات و دانش آموزان که یکی از مهم‌ترین گروه‌های هدف در بازاریابی ورزشی می‌باشند، هواداران خود را ترغیب به خرید محصولات خود و حضور در ورزشگاه نمایند. درنهایت می‌توان گفت با توجه به میانگین پایین‌تر وضعیت موجود عنصر ترویج در لیگ برتر فوتبال استان مازندران پیشنهاد می‌شود مستولین و دست‌اندرکاران لیگ برتر فوتبال در

مسابقات افزایش می‌یابد همخوانی دارد. وضعیت عنصر ترویج که در این تحقیق از ۹ مؤلفه تشکیل گردیده است نشان می‌دهد که میانگین نمره این عنصر در لیگ برتر فوتبال مازندران در وضعیت مطلوبی قرار ندارد. پس از اولویت‌بندی شاخص‌های ۹ گانه مرتبط با عنصر ترویج مشخص گردید که بالاترین فاصله با وضع مطلوب در ترویج به ۳ مؤلفه مربوط می‌شود: ارائه لباس و اجناس تبلیغاتی باشگاه در مراکز آموزشی بهطور رایگان، ارتقای ارزش تیم‌ها با حضور بازیکنان و مریبان شاخص و میزان استفاده از تخفیف‌ها برای تبلیغات. با توجه به مبانی نظری تحقیق می‌توان گفت که نبود سیاست‌های تشویقی و ترویجی در لیگ برتر فوتبال مازندران، نبود شبکه‌های ماهواره‌ای با نام باشگاه و نبیز عدم تمایل اسپانسرها برای توزیع اجناس تبلیغاتی و هدایای ورزشی رایگان علی‌رغم سرمایه‌گذاری هنگفت آنان در سایر زمینه‌ها می‌توانند از دلایل کاهش میانگین عنصر ترویج در فوتبال این استان باشد که این نتایج با نتایج تحقیق محمد‌کاظمی و همکاران (۱۳۹۰) همخوانی دارد. بنابراین با توجه به اختلاف میان وضع موجود و مطلوب آمیخته بازاریابی ترویج و همچنین تأیید اهمیت عنصر ترویج در بازاریابی سازمان‌های ورزشی همان‌گونه که از ادبیات تحقیق برمی‌آید فعالیت‌های ترویجی ازجمله استفاده از رسانه‌های عمومی (تلویزیون، ماهواره‌ها، رادیو...) برای تبلیغات و پوشش خبری و رسانه‌ای مسابقات لیگ و همچنین استفاده از اینترنت برای تبلیغات و فروش خدمات خاص مشتریان و استفاده از تخفیف‌های ویژه در برقراری ارتباط مؤثر با کلیه ذینفعان می‌تواند عامل مؤثری بوده و ضرورت توجه به

وضع موجود و مطلوب برنامه‌ها و تدابیر لازم را  
بین این عنصر با استانداردهای جهانی به بیندیشند.

این استان بررسی‌های لازم را درزمینه تناسب عمل آورده و بهمنظور برطرف نمودن شکاف بین

## منابع

- اسماعیلی. ن. س. محمدی و ز. امینی روشن. ۱۳۸۹. الوبت بندی و بررسی ابزارهای آمیخته ترویج در بخش تولیدکنندگان ورزشی ایران. چکیده مقالات اولین همایش علمی بین‌المللی آمادگی جسمانی و ایروبویک، تهران، دانشگاه شهید بهشتی، ص ۱۶۵.
- کوزه چیان. ه. م. احسانی. س. ح. خ. حسینی و س. ع. حسینی. ۱۳۸۹. ارزیابی مؤلفه‌های آمیخته بازاریابی (P) لیگ برتر فوتبال ایران از دیدگاه مدیران سازمان تربیت‌بدنی و فدراسیون فوتبال. نشریه مدیریت ورزشی، ۵: ۱۹-۵.
- کشکر. س. ح. قاسمی و ف. تجاری. ۱۳۹۰. مدیریت بازاریابی ورزشی. نشر علم و حرکت.
- معادی. م. حمیدی. م. ر. برومند و ش. شفیع‌زاده. ۱۳۹۰. مقایسه آمیخته بازاریابی در لیگ برتر والیبال کشور از دیدگاه مدیران و کارشناسان. فصلنامه المپیک، سال نوزدهم، ۴: ۵۳-۵.
- محمد کاظمی. ر. ف. تندنویس و م. خبیری. ۱۳۹۰. مقایسه تطبیقی عنصر ترویج در لیگ‌های حرفه‌ای ایران، کره جنوبی و ژاپن. مجله چشم‌انداز مدیریت بازارگانی، ۷: ۱۵۳-۱۳۷.
- محمد کاظمی. ر. ف. تندنویس و م. خبیری. ۱۳۸۷. بررسی عنصر قیمت از عناصر آمیخته بازاریابی ورزشی در لیگ حرفه‌ای فوتبال ایران و مقایسه وضعیت موجود لیگ‌های کره جنوبی و ژاپن. نشریه علوم حرفه‌ی ورزش، سال ششم، جلد دوم، ۱۲: ۱۳۲-۱۲۱.
- یوسفی. ب. س. صادقی بروجردی و س. ص. نقش‌بندی. ۱۳۹۱. روند تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال ایران از سال ۱۳۷۴ تا ۱۳۸۹. نشریه مدیریت ورزشی، ۱۳: ۶۵-۷۹.
- Albernaz, A. and R.H. konini. 2008. *Statically Thinking in Sports* Newyork Chapman and Hall/Crc.taylor and Francis group.
- Connolly, G. 2009. *Marketing Lesson from past Recession Marketing for small Business*. from :<http://www.lohad.com/?p=2071/5/102009>
- Carter, M.N., L. Signal., R. Edward., J. Hoek and A. Maher. 2013. *Food, Fizzy and Football: Promoting Unhealthy Food and Beverages through Sport- A New Zealand Case Study*, from <http://creativecommons.org/licenses/by/2/0>
- Chan's, Y., C. Kong., C.T. Lee., Y. Suhang., S. Tang., A. bashawir and M. subhan. 2012. *A Comparative Study on International Marketing Mix in China and India: The Case of McDonalds*. International Congress on Interdisciplinary Business and Social and Behavioral Science, 65:1054-1059
- Claussin, C.L. and K.W. Lambretch. 2006. *Consumer Awareness Sponsorship the Grassroots Sport Events*. sport marketing quarterly, 15:147-154.
- Eagleman, A.N. 2013. *Acceptance, Motivations and the Usage of Social Media as a Marketing Communications Tool a Amongst Employ's of Sport National Governing Bodies*. sport management review, available online 3 may 2013.

- Gladden, J.U., G.R. Milne. and W.A. Sutton. 1998. *A Conceptual Framework for Assessing Brand Equity in Division I College Athletics*. Journal of Sport Magement, 12: 1-19
- Halicioglu, F. 2006. *The Impacts of Football Point Systems on the Competitive Balance: Evidence from Some European Football Leagues*. vista ditto economical dello sport, 2: 69-84.
- Hass, D.J., M.G. kocher and M. Sutter. 2008. *Measuring Efficiency of German Football Teams by Data Envelopment Analysis*. Central European Journal of operations research, 12: 251-268.
- Katanyu, H. 2012. *Marketing Mix Affecting Accommodation Service Buying Decisions' of Backpacker Tourist Traveling at Inner Rattanakosin Island in Bangkok*. Thailand Procedia Economics and Finance, 3: 276-283.
- Mc Donald. M. and D. Rascher. 2000. *Does Bat Day Make Cents? The Effect of Promotions on the Demand for Major League Baseball*. Journaol of Sport Management, 14: 8-27.
- Mihai, A.L. 2013. *Sport Marketing Mix Strategies*. Cross\_ Cultural Mangent Journal, 2(28): 48-61.
- Mihajlo, P. 2011. *Promotion as Instrument of Marketing Mix International Symposium Enginieering Manaement And Competitiveness*. ZrenJanin, Serbia, pp: 24-25.
- Novak, B.SC. 2011. *Promotion as Instrument of Marketing Mix*. International Symposium Engineering Management and Com Petitiveness, pp: 24-25.
- Pits. B.G. and D.K. Stolar. 2007. *Fundamentals of Sport Marketing Fitness Information Technolog*. Morgantown .ISBN1-885693-33-8
- Ross, G. 2012. *Re- Thinking and Re- Tooling the Social Marketing Mix*. Australasian Marketing Journal, 20: 122-126.
- Smith, C.T. 2008. *Introductions to sport marketing*,butter-heinemann.
- Schwarz. C. and J.D. Hunter. 2008. *Advance Theory and Practice in Sport Marketing*. Butterworth-Heinemann (Elsevier).
- Lehner, S.C., B. Die., C. Dennis and S. Veit. 2013.*Optimization of a Foot Model for the Evaluation of the Injury Risk During Cutting Movements in Football*. Procedia Englineering, 60: 325-330.
- Strelize, B. 2005. *Relationship in Sport Sponsorship: A Marketing Perspective*. Faculty of Managers. University of Johannesburg.
- Wang, B., L. Wang and Z. Yin. 2010. *E-Commerce Leading Development Trend of New Sports Marketing*. Advances' in Wireless Networks and Information Systems Lecture Notes Elect in Electrical Engineering, 72: 303-308.
- Westerbeek. H.M. and D.C. Shilbury. 2003. *A Conceptual Model for Sport Services Marketing*. International Journal of Sport Marketing and Sponsorship, 5(1): 131-145.



## Management and Sport Development A bioannual journal

No 2, Serial 7, 2015-2016



### Promotion Element Evaluation of Combined Sport Marketing Elements in Mazandaran's Football Super League

Tahmasbpour Shafiei. M<sup>\*1</sup>, Alizadeh. F<sup>2</sup>

Received: 22/04/2014

Accepted: 02/09/2014

#### Abstract

**Objective:** This research tries to evaluate promotion element among the various elements of combined sport marketing in teams of Mazandaran's football super-league in the two existing and desirable situations.

**Methodology:** This method of research was descriptive. The population of the study included staff managers of youth and sport organizations, board members of the football associationss and football coaches in Mazandaran super league ( $N=126$ ) who answered a modified questionnaire with appropriate validity and stability (0.94). To examine the research hypothesis were used the parametric and non-parametric statistical tests in software of spss 17 .

**Results:** Findings showed that there is a meaningful difference between existing and desirable situations of promotion mix. According to the mean ranking, the scores of existing situation was lower than the desirable situation. It means that in the existing situation has been paid less attention to promotion indicator in combined marketing of Mazandaran's football super-league.

**Conclusion:** Therefore, football's super league officials of the province should remove the gap between the existing and desirable situations through of required devises.

**Keywords:** combined marketing, promotion, football super-league.

---

1 & 2. M.A of Sport Management

\*Email: m.tahmasbpourshafiei@yahoo.com