



**Providing a Conceptual Analysis Framework for Sustainability of
Championship Sports**
Reza Shirzadi ^{1*}, Seyed Mohammadhossein Razavi ², Saeed Amirnejad ³,
Nasrollah Mohammadi ⁴

Received: Dec 18, 2020

Accepted: Jun 12, 2021

Abstract

Objective: The purpose of this study was to providing a Conceptual Analysis Framework for Sustainability of Championship Sports.

Methodology: This research was carried out using qualitative method with semi-structured interviews with 16 people including professors and experts who were selected by purposeful sampling. The data collection method was a study of previous research and open interviews. To examine the face and content validity, the research findings were presented to the participants, and the study's text was studied and their point of view was applied. In order to assess credibility, transferability and verifiability, the research findings were presented to the participants, and the text of the theory was studied by them and their point of view was applied. The method used for reliability was an intra-subject agreement method. The average agreement within the subject was 0.88. Based on the findings, the number of open-source codes is 64, which is categorized in the form of 21 concepts.

Results: Total concepts included nine major indicators with social and cultural factors, talent management, organizational factors, infrastructure, control and supervision, knowledge and information, research and development, support and support systems, and productivity.

Conclusion: At the end, it should be pointed out that in order to achieve the development of the championship sports based on the alignment of the land, we should pay attention to various indicators and plan the development of sports championship based on the alignment of the land.

Keywords: Planning, Sustainability, Development, Sport, Championship.

1. Ph.D in Strategic Management in Sport Organizations, Shomal University, Amol, Mazandaran, Iran 2. Professor of Sports Management, Faculty of Sports Sciences, Mazandaran University, Babolsar, Iran. 3. Assistant Professor, University of Art, Tehran, Iran. 4. Assistant Professor of Sports Management, Department of Physical Education, Payam Noor University, Tehran, Iran

* Corresponding author's e-mail address: rezashirzadi90one@gmail.com

Extended Abstract

Introduction and State of Problem

Sport has a special place as one of the factors affecting health in all periods of life and is one of the effective tools in guiding social forces to achieve sustainable development, especially in societies with high population growth, which not only accounts for the lowest cost compared to other management costs of the system, but also has the ability to create more added value than other factors. It is also considered one of the main tools for paying attention to humans as the axis of sustainable development. Today, sustainable development is considered as an important and fundamental policy not only in the leadership of international organizations, but also in many national, regional and local institutions around the world. An important issue in the heterogeneity of the country's sports development, in addition to sports inequalities resulting from economic imbalances and the lack of proper distribution of resources and facilities, is the existence of a special structure of the planning system. Therefore, the need to reduce provincial differences in terms of sports development, pay attention to regional planning, and follow balanced and balanced policies in creating equal opportunities for resources and facilities is felt. In short, all of these things are not possible except by following and putting on the agenda a conceptual and planned framework for the sustainable development of the country's championship sports.

Methodology

Since the aim of the present study was to present a conceptual analysis framework for the sustainability of championship sports, a qualitative method was used. Accordingly, the theoretical foundations and background of the research were first examined.

In this way, by identifying concepts related to the development of championship sports based on land planning and taking inspiration and applying these concepts, the richness of the work was added; then, by conducting interviews and asking open questions to explore and describe the attitudes of the interviewees, a wealth of information was collected regarding the development of championship sports based on land planning, and finally, with the help of qualitative analysis and through a process of open and axial coding, the research findings were categorized and the effective indicators on the development of championship sports based on land planning were identified. In this study, using a purposive sampling method, a total of 16 experts and specialists were

interviewed. Although the data collected reached theoretical saturation from the twelfth interview, but for greater certainty, the interviews continued until the sixteenth person.

Two stages were used in this study. The first stage includes the open coding method: For conceptualizing data and analyzing information, one of the methods is to use open coding to classify data into specific categories. In the open coding stage, concepts are brought to the surface from the depth of the data. The analyst also looks at how the categories and their characteristics are formed. In the next stage, the axial coding process was carried out. Axial coding is the process of converting concepts into components.

To do this, the theorist selects a concept from the set of concepts in the open coding stage as a category and, through a process, associates other synonymous concepts with it. This coding is considered axial because it is carried out around a research category. Selective coding also involves determining the focal category, condition categories, strategy, and process.

To verify validity, the research findings were presented to the participants and the theoretical text was studied by them and their points of view were applied. Data reliability was achieved by showing the path of the researchers' decisions and also by making all raw data, analyzed, codes, categories, study process, primary objectives, and questions available to the professors, and by carefully auditing the correctness of all research steps by the experts. To calculate test-retest reliability, a sample of interviews is usually selected from among the interviews conducted. Each interview is coded twice within a short and specific time interval; then the identified codes are compared with each other. This method is used to assess the consistency of the researcher's coding. In each interview, codes that are similar to each other in the time interval are identified as "agreement" and dissimilar codes as "disagreement". In the present study, three interviews were selected from among the interviews and one of the researchers coded them within a month. The total number of codes in these three interviews is 27 and the number of agreements is 12. According to the relationship of the percentage of intra-subject agreement, the reliability based on the formula of the percentage of intra-subject agreement is appropriate (0.88). The sample size in the qualitative phase of the research included 13 PhDs and 3 PhD students, all of whom had mastery of the subject. Also, 7 of these people had a degree in sports management and 9 had a degree in economics.

Results

Total concepts included nine major indicators with social and cultural factors, talent management, organizational factors, infrastructure, control and supervision, knowledge and information, research and development, support and support systems, and productivity.

Discussion and Conclusion

Based on the research findings total concepts included nine major indicators with social and cultural factors, talent management, organizational factors, infrastructure, control and supervision, knowledge and information, research and development, support and support systems, and productivity. Based on the research findings and the importance of paying attention to the development of national championship sports, it is suggested that the Ministry of Sports and Youth, in distributing its budget, facilities, and activities, pay fair attention to all provinces of the country so that all people in all parts of the country can benefit from sports resources and facilities for their prosperity, and that the three factors of the centralized political structure of sports in the country, the existence of sports brokers in different regions, and the rapid transformation and relocation of sports managers in the provinces be planned and controlled. Also, they should take advantage of advanced sports technology, strong information resources in the provinces, and hardware and software systems in sports in order to develop championship sports.

Keywords: Planning, Sustainability, Development, Sport, Championship.

References

- Corbin, J., A. Strauss and A. L. Strauss (2015). Basics of qualitative research, sage.<https://books.google.com/books?hl=en&lr=&id=hZ6kBQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Basics+of+qualitative+research&ots=6kN8NCcxU1&sig=k7aHUulMoATwzor24YOtsbAQW1k>
- Ramezani nezad, R., M. M. Rahmati, S. J. Miryousefi and S. A. Nejad Sajadi (2017). "Identification of Factors and Criteria of Cultural Development in Athletic Sport." Sport Management Studies 8(40): 61-78. (Persian).https://smrj.ssrc.ac.ir/article_905.html?lang=fa
- Mallaei, m., r. Ramzaninejad, m. Yasoori and m. Javadipour (2018). "Analysis of Procedure of Competitive Sport Development Inequity in Iran's Provinces." Sport Management and Development 7(1): 29-49. (Persian).https://jsmd.guilan.ac.ir/article_3094.html
- Plan, S. D. S. D. (2015). Report of the sixth plan of socio-cultural economic development of sport. M. o. S. a. Youth. tehran, Ministry of Sport and Youth. (Persian).<https://rc.majlis.ir/fa/law/show/1014547>



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش

سال سیزدهم، شماره اول، پیاپی ۳۷

شناسه دیجیتال: [10.22124/jsmd.2021.13907.2096](https://doi.org/10.22124/jsmd.2021.13907.2096)

مقاله پژوهشی

ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی

رضا شیرزادی^{۱*}، سید محمدحسین رضوی^۲، سعید امیر نژاد^۳، نصراله محمدی^۴

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۳/۲۲

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۹/۲۸

چکیده

هدف: هدف پژوهش حاضر، ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی بود. **روش‌شناسی:** این مطالعه کیفی با انجام مصاحبه‌های باز با ۱۶ نفر شامل متخصصان و خبرگان ورزش قهرمانی که با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند، صورت گرفت. برای بررسی روایی صوری و محتوایی، و همچنین جهت سنجش اعتبار، انتقال و تأییدپذیری، یافته‌ها را برای مشارکت‌کنندگان ارائه و متن نظریه آن‌ها مطالعه و نقطه‌نظراتشان اعمال شد. روش مورد استفاده برای قابلیت اعتماد، روش توافق درون موضوعی بود. میانگین میزان توافق درون موضوعی ۰/۸۸ گزارش شد. داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها، طی سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی تحلیل شدند. با استفاده از کدگذاری باز، مقوله‌های مدل شناسایی شد؛ سپس، در مرحله کدگذاری محوری، پیوند بین این مقوله‌ها در قالب پارادایم کدگذاری تعیین شدند. در ادامه و در مرحله کدگذاری انتخابی نیز، اجزای پارادایم کدگذاری تشریح، سیر داستان ترسیم و نظریه نهایی شکل گرفت.

یافته‌ها: بر مبنای یافته‌ها تعداد کدهای باز ۶۴ مورد بود که در قالب ۲۱ مفهوم دسته‌بندی شد. مجموع مفاهیم هم در قالب ۹ شاخص اصلی با عناوین عوامل اجتماعی و فرهنگی، مدیریت استعداد، عوامل سازمانی، زیرساخت‌ها، کنترل و نظارت، دانش و اطلاعات، سیستم تحقیق و توسعه، حمایت و پشتیبانی، بهره‌وری جای گرفتند.

نتیجه‌گیری: در پایان باید بیان نمود در راستای تحقق توسعه ورزش قهرمانی به شاخص‌های مؤثر حاصل از نتایج این پژوهش توجه نمود. در این راستا باید بیان کرد استفاده از سیستم‌های دانش‌بنیان و عوامل محیطی بسیار می‌تواند مثمرتر باشد.

واژه‌های کلیدی: برنامه‌ریزی، توسعه، پایدارسازی، ورزش، قهرمانی.

۱. دکتری مدیریت راهبردی سازمان‌های ورزشی، دانشگاه غیر انتفاعی شمال آمل، مازندران، ایران. ۲. استاد مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران. ۳. استادیار گروه تربیت بدنی، دانشگاه هنر، تهران، ایران. ۴. استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

* نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: rezashirzadi90one@gmail.com



مقدمه

ورزش به عنوان یکی از عوامل مؤثر بر سلامتی در تمام دوران‌های زندگی از جایگاه ویژه‌ای برخوردار بوده است (Afzali & Bahramfard, 2018) و به عنوان یکی از ابزارهای تأثیرگذار در هدایت نیروهای اجتماعی برای تحقق توسعه پایدار، به ویژه در جوامع با رشد جمعیت بالا می‌باشد که نه تنها کمترین هزینه را در مقابل سایر هزینه‌های مدیریتی نظام به خود اختصاص می‌دهد، بلکه توان ایجاد ارزش افزوده بیشتری نسبت به سایر عوامل را دارد. همچنین یکی از اصلی‌ترین ابزار توجه به انسان به عنوان محور توسعه پایدار محسوب می‌شود (Plan, 2015). همچنین توسعه پایدار در ورزش از محورهای اصلی و اولویت‌های پژوهشی و فناوری پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی کشور در سال جاری و آتی نیز قرار گرفته است. لازم به ذکر است پایداری در توسعه به معنی تعادل بین سلامتی اقتصادی، عدالت اجتماعی و قابلیت انعطاف‌پذیری است که چشم‌اندازی طولانی مدت را تدوین می‌کند؛ و توسعه پایدار ورزش با تأکید بر نهادینه شدن ورزش در جامعه، دوام برنامه‌های توسعه‌ای ورزش با در نظر گرفتن ابعاد اقتصادی، اجتماعی و محیط نهادی می‌باشد (Mandalizadeh, 2014).

توسعه ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی - اجتماعی در هر جامعه است و ارائه برنامه‌های استراتژیک در بخش‌های مختلف آن از اهمیت خاصی برخوردار است. دستاوردهای توسعه ورزش، حوزه گسترده‌ای دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود، بر این مبنا است که ورزش

قهرمانی و پیروزی پیوسته ملت‌ها در عرصه رقابت‌های ورزشی، موضوعی اساسی است (Sameenia, Paymanizad, & Javadipour, 2013).

رقابت‌های ورزشی بین‌المللی نه فقط به عنوان رویدادهای ورزشی، بلکه به مثابه برنامه‌های کلان بهسازی ساخت‌وساز شهری نیز، اهمیت یافته‌اند. از طرفی، با برگزاری دیدارهای ورزشی در سطح بین‌المللی و ارتباط هر چه بیشتر و بهتر بین ملل و اقوام گوناگون، بهترین دستاورد بشری که همانا ایجاد تفاهم و همزیستی مسالمت‌آمیز بین انسان‌هاست، رخ می‌نماید. در واقع باید گفت در عصر کنونی، رقابت‌های ورزشی فارغ از دسته‌بندی‌های سیاسی و نژادی، محلی برای پیوند هر چه بیشتر انسان‌ها و زمینه‌ساز تبدلات فرهنگی بین آن‌هاست (Plan, 2015). از این رو ورزش قهرمانی و توجه به رشد و توسعه آن از اهمیت ویژه‌ای برای کشورها برخوردار می‌باشد؛ بنابراین توفیق در هر حوزه به ویژه ورزش قهرمانی مستلزم توجه و داشتن برنامه راهبردی می‌باشد که سازمان‌ها و فدراسیون‌های ورزشی در داخل و خارج از کشور در سال‌های اخیر به آن روی آورده‌اند (Farahani, Keshavarz, & Sadeghi, 2017). امروزه توسعه پایدار به عنوان یک سیاست مهم و اساسی نه تنها در رهبری سازمان‌های بین‌المللی، بلکه در بسیاری از مؤسسات ملی، منطقه‌ای و محلی در سراسر جهان مطرح است (Delladetsima, 2012)؛ فدراسیون‌های ورزشی نیز از این امر مستثنی نیستند و ضرورت وجود پایدارسازی ورزش قهرمانی با توجه به اهمیت آن برای کشور احساس می‌شود. چرا که علی‌رغم افزایش

مشخص کرده‌اند. به طور مشابه در داخل کشور ملایبی و همکاران (۱۳۹۷)، بنار و همکاران (۱۳۹۷)، باقری و قدیمی (۱۳۹۶)، رضانی نژاد و هژیبری (۱۳۹۶)، پورکیانی و همکاران (۱۳۹۶)، سوادى و همکاران (۱۳۹۶)، صابری و همکاران^۱ (۲۰۱۸)، کاشف و همکاران (۱۳۹۷)، راسخ و سجادی (۱۳۹۴)، نظری و قاسمی (۱۳۹۲)، نصیرزاده و همکاران (۱۳۹۱)، مظفری و همکاران (۱۳۹۱)، سیف‌پناهی و همکاران (۱۳۹۰) و در خارج کشور نیز آسلستین و ادواردز^۲ (۲۰۱۹)، مکینتاش و همکاران^۳ (۲۰۱۹)، تان و همکاران^۴ (۲۰۱۹) دارنل و همکاران^۵ (۲۰۱۹) و بل و همکاران^۶ (۲۰۱۸)، مطالعاتی در حوزه ورزش قهرمانی انجام داده و به نتایج مختلفی دست یافته‌اند (Asselstine & Edwards, 2019; Bagheri & Gadimi, 2017; Darnell, Field, & Kidd, 2019; Farahani et al., 2017; Kashef, Syed Ameri, Ahmadi, & Marefat, 2018; MacIntosh, Parent, & Culver, 2019; Mallaei, Ramzaninejad, Yasoori, & Javadipour, 2018; Nasirzadeh, Goudarzi, Farahani, & Goudarzi, 2012; Nazari & Ghasemi, 2013; Pourkiani, Hamidi, Goodarzi, & Khabiri, 2017; Ramezani nezad, Rahmati, Miryousefi, & Nejad Sajadi, 2017; Ramzaninejad & hozhabri, 2017; Savadi, Hemmatinejad, Gholizadeh, & GoharRostami, 2017; Seif et al., 2011; Tan, Zheng, & Dickson, 2019; Vafaei Moghaddam, Farzan, Razavi, & Afshari, 2019).

رقابت‌ها و تجانس سیستم‌های ورزش قهرمانی، استراتژی مطلوب برای موفقیت در سطوح بین-المللی هنوز نامعلوم است (Javadipour, 2015) و این مهم نیاز به یک چارچوب تحلیلی قوی دارد. بررسی عملکرد برخی از سازمان‌های ورزشی حاکی از این است که سازمان‌هایی که برای انجام مأموریت و دستیابی به اهداف خود از مدیریتی قوی و مبتنی بر برنامه‌ریزی راهبردی استفاده کردند، در فعالیت‌های مختلف از جمله ورزش قهرمانی به موفقیت‌های چشمگیری دست یافتند. برای نمونه، کشور چین از رتبه چهارم المپیک ۱۹۹۶ آتلانتا به رتبه اول المپیک ۲۰۰۸ پکن و استرالیا نیز از رتبه هفتم در المپیک آتلانتا، به رتبه چهارم در المپیک سیدنی و آتن دست یافتند (Seif, Goudarzi, Hamidi, & Khatibi, 2011). اما متأسفانه با توجه به اینکه توسعه ورزش و تربیت‌بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی اجتماعی در هر جامعه است (Sameenia et al., 2013)، ورزش قهرمانی ایران هنوز جایگاه خاص خود را نیافته و قوانین ویژه برای حمایت و توسعه آن تدوین نشده است (ستاد تدوین برنامه ششم توسعه، ۱۳۹۴). از این رو، انجام مطالعاتی در خصوص ارائه چارچوبی مفید در جهت رشد و توسعه ورزش کشور خصوصاً ورزش قهرمانی و شناخت شاخص‌های تأثیرگذار بر این روند اهمیت و ضرورت ویژه دارد. چرا که کشور از پتانسیل و استعدادهای بالایی در حوزه ورزش قهرمانی برخوردار است. مرور مطالعات گذشته نیز اهمیت این امر را تأیید کرده‌اند به گونه‌ای که فراهانی و همکاران (۱۳۹۵) در تحقیق خود نقاط قوت توسعه ورزش قهرمانی ایران را به طور جزء

1. Saberi et al
2. Asselstine & Edwards
3. MacIntosh et al
4. Tan et al
5. Darnell et al
6. Bell et al

عدم توزیع مناسب منابع و امکانات، وجود ساختار خاص نظام برنامه‌ریزی است. از این‌رو لزوم کاهش تفاوت‌های استانی از لحاظ توسعه یافتگی ورزشی، توجه به برنامه‌ریزی منطقه‌ای و پیروی از سیاست‌های متعادل و متوازن در ایجاد فرصت برابر منابع و امکانات احساس می‌شود. و در یک کلام همه‌ی این موارد ممکن نیست مگر با پیروی و در دستور کار قرار دادن چارچوبی مفهومی و برنامه‌ریزی شده در راستای توسعه پایدار ورزش قهرمانی کشور.

در نهایت، با توجه مطالب مذکور و در نظر گرفتن اهمیت رشد و توسعه ورزش قهرمانی برای کشور در حال توسعه ایران، مزایا و ارزش افزوده آن برای افراد جامعه؛ نیازمندیم متناسب‌ترین برنامه‌های ورزشی برای بخش‌های مختلف کشور با استفاده از امکانات موجود طراحی گردند که این مهم از طریق پیاده‌سازی یک نظام جامع و یک چارچوب کلی در ورزش کشور محقق خواهد شد. چرا که همانطور که ذکر شد توسعه ورزش قهرمانی و بهره‌گیری از مزایای مستقیم و غیرمستقیم آن بدون برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری مناسب میسر نیست. از آنجایی که جامعه ایران در عین یگانگی و وحدت از تکثر و تنوع اقلیمی و فرهنگی گسترده‌ای برخوردار است و با توجه به تاثیر تفاوت‌های فرهنگی و اقلیمی بر ظرفیت‌ها و استعداد‌های ذاتی ورزشی و همچنین وجود تفاوت‌های عمده میان سبک زندگی و محیط زیستی مردم مناطق مختلف ایران، به نظر می‌رسد پرداختن به مطالعات اختصاصی پایدارسازی ورزش قهرمانی از اهمیت قابل توجهی برخوردار و آشنایی با شاخص‌های تأثیرگذار بر این روند حائز اهمیت است. از این رو پژوهش حاضر با

در حقیقت کشور ایران با توجه به سوابق درخشان و پر بار تربیت ورزشی از دوران باستان و همچنین به عنوان شانزدهمین کشور وسیع و هفدهمین کشور پرجمعیت جهان کوشیده است تا از ظرفیت‌های موجود خود در چند رشته ورزشی، حضور موفقی در المپیک و مسابقات بین‌المللی داشته باشد. البته با توجه به شرایط فرهنگی، اجتماعی و سیاسی ایران چالش‌های بسیاری در این‌باره وجود دارد، ولی بررسی سوابق حضور ایران در المپیک و بازی‌های آسیایی نشان می‌دهد که می‌توان از نگاه دیگری این حضور را تحلیل کرد (Ramzanejad, 2017, hozhabri, &)، بدین معنی که با داشتن یک برنامه توسعه بلندمدت که براساس آن بتوان با توجه به معیارها، توزیع شاخص‌هایی را در گستره‌ی کشور مورد مطالعه و کاوش قرار داد و به عنوان بستر و پایه‌ای برای سیاست‌گذاری‌های اجرایی ورزش قهرمانی در نظر گرفت. گرچه یکی از مسائل موجود بر سر راه توسعه پایدار ورزش قهرمانی نگرش حاکم در نظام برنامه‌ریزی کشور است که بیشتر متمرکز، بخشی‌نگر و فاقد توجه کافی به توسعه متعادل مناطق کشور بر اساس ظرفیت‌های طبیعی و انسانی آن‌ها است. این روند موجب افزایش تضاد و رشد نامتعادل در مناطق کشور شده است (Aqatabar Roudbari, barimani, & Aghamirzaee mahali, & Saffarian Hamedani, 2018) و در این صورت، ممکن است ورزش نیز مانند سایر بخش‌ها از روند توسعه یافتگی نابرابر و نامتوازن برخوردار باشد (Mallaei et al., 2018). مسأله مهم در ناهمگنی توسعه ورزشی کشور علاوه بر نابرابری‌های ورزشی ناشی از عدم تعادل‌های اقتصادی و

هدف ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی انجام شد.

روش‌شناسی پژوهش

از آن‌جا که هدف پژوهش حاضر ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی بود، از روش کیفی استفاده شد. بر این اساس، نخست به بررسی مبانی نظری و پیشینه پژوهش پرداخته شد.

از این طریق که با شناسایی مفاهیم مرتبط با توسعه ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمین و الهام گرفتن و به کاربردن این مفاهیم به غنای کار افزوده شد؛ سپس با اجرای مصاحبه و طرح پرسش‌های باز برای اکتشاف و توصیف نگرش مصاحبه شونده‌گان، انبوهی از اطلاعات در خصوص توسعه ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمین جمع‌آوری شد و در نهایت به کمک روش تحلیل کیفی و طی فرایندی به شیوه کدگذاری باز و محوری، یافته‌های تحقیق دسته‌بندی شد و شاخص‌های مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمین شناسایی شد. در این پژوهش با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند، در مجموع با ۱۶ نفر از کارشناسان و خبرگان مورد مصاحبه‌های باز قرار گرفتند. اگرچه از مصاحبه دوازدهم داده‌های گردآوری شده به اشباع نظری رسیدند؛ اما جهت اطمینان بیشتر مصاحبه‌ها تا نفر شانزدهم ادامه پیدا کردند.

در این پژوهش از دو مرحله استفاده گردید. مرحله نخست شامل روش کدگذاری باز: برای مفهوم‌سازی داده‌ها و تحلیل اطلاعات، یکی از روش‌ها استفاده از کدگذاری باز است تا با استفاده از آن بتوان داده‌ها را در مقوله‌های

مشخص دسته‌بندی کرد. در مرحله کدگذاری باز مفاهیم از عمق داده‌ها به سطح آورده می‌شوند. همچنین تحلیل‌گر به نحوه شکل‌دهی مقوله‌ها و ویژگی‌های آن‌ها می‌پردازد (Corbin, Strauss, & Strauss, 2015). در مرحله بعد فرایند کدگذاری محوری انجام شد. کدگذاری محوری، فرایند تبدیل مفاهیم به مؤلفه‌هاست.

برای این‌کار، نظریه‌پرداز مفهومی از مجموعه مفاهیم مرحله کدگذاری باز را به عنوان مقوله، انتخاب می‌کند و طی فرایندی سایر مفاهیم هم‌معنا را به آن مرتبط می‌سازد. این کدگذاری به این دلیل محوری قلمداد می‌شود که حول محور یک مقوله پژوهش صورت می‌گیرد. همچنین در کدگذاری انتخابی به تعیین طبقه محوری، مقولات شرایطی و استراتژی و فرایند پرداخته می‌شود.

برای بررسی روایی، یافته‌های پژوهش را برای مشارکت کنندگان ارائه و متن نظریه توسط آن‌ها مطالعه و نقطه نظرات آن‌ها اعمال شده است. پایایی داده‌ها از طریق نشان دادن مسیر تصمیمات پژوهشگران و همچنین قرار دادن تمامی داده‌های خام، تحلیل شده، کدها، مقوله‌ها، فرآیند مطالعه، اهداف اولیه و سؤال‌ها در اختیار اساتید و با حسابرسی دقیق صاحب نظران درستی تمام گام‌های تحقیق مورد تأیید قرار گرفت. برای محاسبه پایایی باز آزمون، معمولاً از میان مصاحبه‌های انجام گرفته، چند مصاحبه برای نمونه انتخاب می‌شود. هر یک از مصاحبه‌ها در فاصله زمانی کوتاه و مشخصی دو بار کدگذاری شده؛ سپس کدهای مشخص شده با یکدیگر مقایسه می‌شوند. این روش برای ارزیابی ثبات کدگذاری پژوهشگر به

ورزش قهرمانی شد. نتایج حاصل از کدبندی داده‌ها در جدول‌های ذیل گزارش شده است. مفاهیمی که در مرحله کدگذاری اولیه استخراج شدند، جهت تشکیل مقوله‌های عمده در مرحله کدگذاری متمرکز یا ثانویه، مجدداً مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتیجه این تحلیل تولید ۱۶ مقوله عمده بود. این موارد به همراه هرکدام از مفاهیم و ریزمفاهیم مرتبط در جدول ۱ به نمایش درآمدند.

کار می‌رود. در هر یک از مصاحبه‌ها، کدهایی که در فاصله زمانی مشابه یکدیگرند، با عنوان «توافق» و کدهای غیرمشابه با عنوان «عدم توافق» مشخص می‌گردند. در پژوهش حاضر سه مصاحبه از میان مصاحبه‌ها انتخاب شد و یکی از پژوهشگران در فاصله یک ماه آن را کدگذاری کرد. تعداد کل کدها در این سه مصاحبه برابر با ۲۷ مورد و تعداد توافق برابر ۱۲ است. بنابر رابطه درصد توافق درون موضوعی پایایی بر اساس فرمول درصد توافق درون موضوعی^۱ مناسب می‌باشد (۰/۸۸).

تعداد نمونه آماری در فاز کیفی پژوهش، شامل ۱۳ نفر دکتری تخصصی و ۳ نفر دانشجوی دکتری تخصصی بود که همگی دارای تسلط بر موضوع بودند. همچنین از این تعداد ۷ نفر دارای مدرک تحصیلی مدیریت ورزشی و ۹ نفر دارای مدرک اقتصاد می‌باشند.

یافته‌های پژوهش

در این بخش به کدبندی باز مصاحبه‌های پژوهش پرداخته و هر متن مصاحبه‌ها را در قالب مفاهیم دسته‌بندی نموده‌ایم. به این‌گونه که بر اساس استنباط گروه محققین و تأیید اساتید هر کدام از کدهای باز مشخص شده، سپس گروه کدهای مشابه در قالب مفاهیم کلیدی دسته‌بندی شد. در مرحله بعد هر کدام از مفاهیم بر مبنای قرابت معنایی در تم‌های ویژه‌ای جای داده شد. تمام این مراحل منتهی به ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی

1

$$\text{درصد توافق درون موضوعی} = \frac{\text{تعداد کدها}}{\text{تعداد توافقات}} \times 100$$

جدول ۱. مقوله‌ها، مفاهیم و کدهای اولیه (کدگذاری محوری)

مقوله‌ها	مفاهیم	کد اولیه
عوامل اجتماعی و فرهنگی	فرهنگ ورزشی	شیوع فعالیت‌های سالم اجتماعی در استان‌ها ایجاد ارتباطات غنی در بین نسل‌های مختلف ایجاد فضای امید و سرزندگی در سطح مناطق
	ترغیب اجتماعی	ترغیب خانواده‌ها به ورزش قهرمانی افزایش انگیزه افراد جهت پرداختن به ورزش قهرمانی
	شناسایی	تأکید بر ورزش قهرمانی در مدارس و دانشگاه‌ها شناسایی استعدادهای ورزشی در مناطق مختلف شناسایی استعدادهای مربیگری مناطق مختلف شناسایی امکانات و تجهیزات مورد نیاز توسعه ورزش مناطق
مدیریت استعداد	پرورش	لزوم وجود پایگاه قهرمانی در سطح استان‌ها آموزش از سنین پایه در نقاط مختلف پرورش استعداد در روستاها و مناطق کوچک
عوامل سازمانی	منابع انسانی	مربیان زبده و آموزش‌دیده در استان‌ها مدیران حامی ورزش قهرمانی در مناطق وجود پتانسیل در آموزش و پرورش
	برنامه‌ریزی	برنامه‌ریزی راهبردی با توجه به شرایط مناطق برنامه‌ریزی عملیاتی با توجه به شرایط مناطق تطابق میان برنامه‌ها در راستای توسعه ورزش قهرمانی
زیرساخت‌ها	مالی و اقتصادی	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و دولتی اختصاص بودجه مناسب به هر منطقه تأمین درآمد مناسب ورزشکاران و مربیان
	امکانات	وجود سالن‌های ورزشی در مناطق کوچک تأمین امکانات رفاهی ورزشکاران وجود پایگاه قهرمانی در منطقه
کنترل و نظارت	منابع انسانی	نظارت بر عملکرد مربیان نظارت بر دوره‌های مربیگری نظارت بر نحوه انتخاب و فرآیند پرورش ورزشکاران
	سیستم مدیریتی	نظارت بر تصمیم‌گیری‌ها کنترل فرآیندهای آمایش سرزمین توجه به بازخوردهای مدیریتی
دانش و اطلاعات	فناوری	وجود فناوری پیشرفته ورزشی وجود منابع اطلاعاتی قوی در استان‌ها وجود سیستم سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در ورزش

مقوله‌ها	مفاهیم	کد اولیه
	دانش عمومی	دانش عمومی در مورد لوازم کمک آموزشی آگاهی عمومی در مدیریت امور آموزشی دانش و اطلاعات مربیان و مدیران
	دانش ورزشی	رشد دانش استعدادیابی ورزشی رشد دانش علم تمرین افزایش دانش مربوط به جایگاه فرهنگی ورزش قهرمانی
	سیاسی	ساختار سیاسی متمرکز ورزش در کشور وجود دلالتان ورزشی در مناطق مختلف تحول و جابه‌جایی سریع مدیران ورزشی در استان‌ها
	اجتماعی	شکاف طبقاتی محدودیت‌های اجتماعی انباشت خشونت
محیطی	فرهنگی	اثر رسانه‌ها شکاف قومی و زبانی شکاف سبک زندگی
	اقتصادی	مشکلات و مسائل عمومی مرتبط با بحران‌های مالی افزایش دستمزدها و هزینه‌ها در مناطق مختلف ناتوانی آحاد جامعه در تأمین هزینه‌های ورزش قهرمانی
	تعامل بین سازمانی	عدم هماهنگی فعالیت‌های اجرایی با سیاست‌های کلان عدم همکاری سازمان‌ها و نهادها در مناطق مختلف عدم ارتباط سازمان‌های ورزشی با نهادهای قانون‌گذار
مدیریتی	زیرساخت‌ها	کمبود امکانات و تجهیزات آموزشی مختص رشته‌های ورزشی استهلاک و ضعف نگهداری اماکن و تجهیزات ورزشی عدم بهره‌برداری مناسب از امکانات و قابلیت‌ها
	تفاوت‌های منطقه‌ای	بی‌توجهی به مسأله جمعیت تقسیم‌بندی نامناسب مناطق ورزشی گزینش و انتخاب شهرهای مستعد جهت تجهیز
نظام آمایش سرزمین	نظام‌مندی مناطق	بی‌توجهی به همه ابعاد آمایش سرزمین به یک اندازه فقدان نظام جامع آمار در ورزش قهرمانی فقدان نظام یکپارچه مسابقات در ورزش کشور
تأکید بر ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمین	تأکید بر ورزش قهرمانی	تدوین برنامه‌های توسعه ورزش قهرمانی متناسب با هر منطقه تأمین منابع جهت توسعه ورزش قهرمانی در مناطق مختلف شناخت و توسعه رشته‌های مستعد هر منطقه

مقوله‌ها	مفاهیم	کد اولیه
	آمایش سرزمین در ورزش	تأکید بر تقسیم‌بندی ورزشی در کشور ترویج عدالت منطقه‌ای در ورزش قهرمانی تأکید بر استعداد منطقه‌ای و اختصاص امکانات
	تحقیقات کاربردی	ارتقای همایش‌های علمی ورزشی افزایش کیفیت پژوهش‌های مرتبط با توسعه ورزش تأکید بر طرح‌های پژوهشی منطبق با ویژگی هر منطقه
سیستم تحقیق و توسعه	پشتیبانی	حمایت ارگان‌های مرتبط از طرح‌های علمی حمایت از پژوهشگران نخبه در هر منطقه حمایت از استعدادهای علمی در ورزش قهرمانی
	دوره‌های آموزشی	آموزش فنون و علوم جدید ورزشی در استان‌ها برگزاری دوره‌های مربیگری حرفه‌ای در استان‌ها برگزاری دوره‌های بازآموزی و بروزرسانی
	امکانات و تجهیزات	تجهیز و توسعه پایگاه ورزش قهرمانی در استان‌ها ساخت اماکن ورزشی در مکان‌های با جمعیت کم فراهم کردن امکانات تمرینی مناسب برای مناطق محروم رعایت استانداردهای لازم در ساخت فضاهای ورزشی
حمایت و پشتیبانی	حمایت مادی	ارائه پاداش مادی به برترین مربیان و ورزشکاران یاری رساندن دولت و مسئولین در امر ورزش قهرمانی استان‌ها تأکید بر حمایت مالی برای ورزشکاران نخبه در مناطق مختلف
	حمایت معنوی	حمایت از ورزشکاران، قهرمان و مدال آوران فراهم کردن شرایط تحصیلی رایگان قهرمانان در مناطق تجلیل از ورزشکاران و مربیان نخبه در استان‌ها
	منابع انسانی	بهره‌وری استعدادهای مربیگری و داوری ایجاد بانک ذخایر نیروی انسانی ورزشی بهبود و ارتقاء روابط انسانی در حوزه ورزش
بهره‌وری	امکانات	بهره‌وری از اماکن ورزشی حرفه‌ای بهبود شرایط دسترسی به اماکن ورزش استفاده عادلانه از تسهیلات و امکانات ورزشی

<p>ارتقای سطح ورزشکاران نخبه در سطح استان‌ها ارتقای سطح مربیان زبده در سطح استان‌ها ارتقای داوران حرفه ای در سطح استان‌ها</p>	حرفه‌ای‌گری	
<p>افزایش سهمیه‌های ورزشی بین‌المللی کسب مدال در سطح بین‌المللی تقویت تیم‌های ملی در رشته‌های مختلف</p>	موفقیت‌های ورزشی	توسعه کیفی
<p>جلوگیری از هدر رفتن منابع مادی و معنوی به‌کارگیری درست منابع انسانی و ساختاری هدفمند شدن برنامه‌های توزیع منابع در مناطق</p>	توزیع مناسب منابع	
<p>توسعه اقتصادهای محلی و کوچک افزایش سهم ورزش در اقتصاد ملی کاهش هزینه‌های بهداشت و درمان</p>	رشد اقتصادی	اقتصادی
<p>بالا رفتن کیفیت زندگی در مناطق مختلف افزایش سطح رفاه مردم در استان‌ها پیشگیری از وقوع بیماری‌ها</p>	توسعه اقتصادی	
<p>سلامت جسمانی از طریق ورزش سلامت روحی و روانی بر مبنای ورزش سلامت اجتماعی ناشی از فعالیت‌های ورزشی</p>	سلامت	
<p>حس یگانگی اجتماعی با تأکید بر آمایش سرزمین کاهش پیش‌داوری قومی و محلی همبستگی اجتماعی در میان اقوام مختلف</p>	انسجام اجتماعی	اجتماعی
<p>کاهش بزهکاری در مناطق مختلف کاهش پرخاشگری در میان اقوام کاهش بی‌عدالتی و نابرابری در کشور</p>	کاهش آسیب‌های اجتماعی	

کدهای به دست آمده از مرحله کدگذاری محوری در قالب طرح گرافیکی و جهت ارائه

درک جامعی از مراحل انجام شده، در شکل ۱ به نمایش درآمده است.



شکل ۱. ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی

شاخص کلی می‌تواند بر این امر مؤثر باشد که در ادامه به طور جزئی به بررسی این شاخص‌ها پرداخته شده است. این نتیجه تا حدودی با نتایج پژوهش‌های فراهانی و همکاران (۱۳۹۵)، احسانی و همکاران (۱۳۹۵)، مصطفائی و محرم‌زاده (۱۳۹۳)، موسوی و همکاران (۱۳۹۴)، باآندرونی و اندروف^۱ (۲۰۱۰) و مورآوو^۲ (۲۰۱۰) همخوانی دارد.

توسعه ورزش کشور یکی از مهم‌ترین عوامل توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ملی محسوب می‌گردد (Plan, 2015). البته بر اساس یافته‌های پژوهش این شاخص‌ها می‌تواند بر توسعه ورزش اثر بگذارد. تأثیر شاخص‌های اجتماعی و فرهنگی نشان داد که دو مفهوم به شکل عمده‌ای می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی مؤثر باشد. یکی از این موارد فرهنگ ورزشی است. ورزش از نظر ماهیتی و ذاتی، نهادی فرهنگی است که به لحاظ کارکرد در چند دهه اخیر با اقتصاد هم در هم آمیخته است که

بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی انجام شد. در ایران با توجه به برخی شاخص‌های ورزشی مشخص شده که توسعه ورزش در تمامی نقاط کشور یکسان نیست و از ظرفیت‌های کلیه استان‌ها در امر توسعه ورزش بهره‌برداری نشده است. مساله مهم در ناهمگنی توسعه ورزشی کشور علاوه بر نابرابری‌های ورزشی ناشی از عدم تعادل‌های اقتصادی و عدم توزیع مناسب منابع و امکانات، وجود ساختار خاص نظام برنامه‌ریزی است. از این رو لازم است کاهش تفاوت‌های استانی از لحاظ توسعه یافتگی ورزشی، توجه به برنامه‌ریزی منطقه‌ای و پیروی از سیاست‌های متعادل و متوازن در ایجاد فرصت برابر منابع و امکانات و در یک کلام تهیه و اجرای برنامه‌های آمایش ورزشی سرزمین است.

بر این اساس این پژوهش ارائه چارچوب تحلیل مفهومی پایدارسازی ورزش قهرمانی انجام شد. یافته‌های پژوهش نشان داد ۱۰

1 BaAndreoni & Andreff

2 Mourao

مناطق کوچک به عنوان مفاهیمی است که در بعد مدیریت استعداد مورد توجه قرار می‌گیرند. در ادامه بحث باید خاطر نشان کرد عوامل سازمانی به عنوان تعیین کننده سیاست‌ها می‌تواند مؤثر واقع شود. یکی از مهم‌ترین عوامل سازمانی منابع انسانی است. منابع انسانی شامل مربیان زبده و آموزش دیده در استان‌ها، مدیران حامی ورزش قهرمانی در مناطق و وجود پتانسیل در آموزش و پرورش است. این عوامل شاهراه توسعه ورزش قهرمانی را هموار می‌نماید. همچنین مقوله بعدی در بخش عوامل سازمانی بحث برنامه‌ریزی است. برنامه‌ریزی و ارائه چارچوب معتبر جهت توسعه، تشخیص استعدادها در مناطق مختلف کشور و در نظر گرفتن قشر مستعد بانوان اهمیت اساسی دارد. همچنین در برنامه‌ریزی مسائلی چون کارآمدی نظام گزینش بازیکنان تیم ملی، توزیع مناسب امکانات، اماکن و تأسیسات ورزشی و هماهنگی در بخش‌های مختلف ورزش کشور، بهره‌مندی از متخصصان علمی ورزشی و هماهنگی در برگزاری مسابقات حائز اهمیت است.

برنامه‌ریزی راهبردی با توجه به شرایط مناطق کمک می‌کند که هر منطقه بر مبنای ویژگی‌های خود برای حضور در ورزش قهرمانی آماده گردد. برنامه‌ریزی عملیاتی با توجه به شرایط هر منطقه، کمک می‌کند که سیاست‌های سطح بالای ورزش قهرمانی به بخش‌های پایین‌تر مدیریت گردد و تطابق میان برنامه‌ها در راستای توسعه ورزش قهرمانی باعث بهبود عملکرد در توسعه ورزش قهرمانی می‌شود. باید فراموش نکنیم که برای رسیدن به موفقیت در هر زمینه و بخصوص توسعه ورزش قهرمانی باید

رقابت‌ها در ورزش قهرمانی گویای این امر است. توسعه فرهنگی در توسعه ورزش قهرمانی، تمامی ابعاد اجتماعی، سیاسی، اقتصادی، هویتی و فرهنگی ورزش را شامل می‌شود (Ramezani nezad et al., 2017). لذا شیوع فعالیت‌های سالم اجتماعی در استان‌ها، ایجاد ارتباطات غنی در بین نسل‌های مختلف و ایجاد فضای امید و سرزندگی در سطح مناطق می‌تواند به عنوان مسائل فرهنگی مورد توجه قرار گیرند. این عوامل در کنار مفهوم ترغیب اجتماعی باعث گرایش جوانان به ورزش قهرمانی می‌شوند و شرایط را برای حضور جوانان مهیا می‌نماید. لذا ترغیب خانواده‌ها به ورزش قهرمانی، افزایش انگیزه افراد جهت پرداختن به ورزش قهرمانی و تأکید بر ورزش قهرمانی در مدارس و دانشگاه‌ها می‌تواند در کنار شاخص‌های فرهنگی مؤثر واقع شوند. البته تأثیر ورزش و جامعه متقابل است و دستاوردهای توسعه ورزش، موجب شکوفایی اجتماعی نیز می‌شود (Sameenia et al., 2013).

در ادامه باید بیان کنیم زمانی می‌توانیم به بهره‌وری در توسعه ورزش قهرمانی برسیم که به مسئله مدیریت استعداد توجه داشته باشیم. در واقع در این بخش باید استعدادهای ورزشی در مناطق مختلف را شناسایی کنیم و بر پرورش آن‌ها توجه شایانی داشته باشیم. همچنین شناسایی استعدادهای مربی‌گری مناطق مختلف و شناسایی امکانات و تجهیزات مورد نیاز توسعه ورزش مناطق را باید در دستور کار قرار داد. در بخش بعدی مدیریت استعداد باید به موضوع پرورش استعداد تأکید کرد. لزوم وجود پایگاه قهرمانی در سطح استان‌ها، آموزش از سنین پایه در نقاط مختلف و پرورش استعداد در روستاها و

فناوری پیشرفته ورزشی، وجود منابع اطلاعاتی قوی در استان‌ها و وجود سیستم سخت افزاری و نرم افزاری در ورزش تأثیر فراوانی می‌تواند در راستای توسعه ورزش قهرمانی به جای بگذارد. بحث فناوری زمانی می‌تواند مفید واقع شود که با دانش عمومی آمیخته باشد. از طریق دانش عمومی باید در مورد لوازم کمک آموزشی آگاهی پیدا کرد و همچنین دانش عمومی در مدیریت امور آموزشی حاصل گردد. مربیان و مدیران باید با آگاهی در خصوص توسعه ورزش قهرمانی و عوامل مؤثر بر آن گام بردارند که نتیجه‌ی مطلوبی حاصل گردد. همچنین رشد دانش استعدادیابی ورزشی، رشد دانش علم تمرین و افزایش دانش مربوط به جایگاه فرهنگی ورزش قهرمانی از عواملی هستند که در راستای توسعه پایدار ورزش قهرمانی مؤثر می‌باشند.

عامل دیگری که می‌تواند مؤثر باشد، وجود سیستم تحقیق و توسعه است. در این خصوص می‌توان به تحقیقات کاربردی در راستای توسعه ورزش قهرمانی اشاره کرد. ارتقای همایش‌های علمی ورزشی، افزایش کیفیت پژوهش‌های مرتبط با توسعه ورزش و تأکید بر طرح‌های پژوهشی منطبق با ویژگی هر منطقه می‌تواند شرایطی را ایجاد کند که ورزش قهرمانی توسعه یابد. همچنین حمایت ارگان‌های مرتبط از طرح‌های علمی، حمایت از پژوهشگران نخبه در هر منطقه و حمایت از استعدادهای علمی در ورزش قهرمانی می‌تواند باعث ایجاد انگیزه کند و در راه توسعه ورزش قهرمانی مؤثر واقع شود. در ادامه هم می‌توان به آموزش فنون و علوم جدید ورزشی در استان‌ها و برگزاری دوره‌های مربی‌گری حرفه‌ای در استان‌ها و برگزاری دوره‌های بازآموزی و بروزرسانی اشاره نمود.

زیرساخت‌های توسعه فراهم گردد. لذا فراهم کردن زیرساخت‌های مالی و اقتصادی مانند سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و دولتی، اختصاص بودجه مناسب و تأمین درآمد مناسب ورزشکاران و مربیان به‌عنوان اصلی‌ترین زیرساخت‌ها در جهت توسعه ورزش قهرمانی به کار برده شود. همچنین وجود امکانات مورد نیاز مانند وجود سالن‌های ورزشی در مناطق کوچک، تأمین امکانات رفاهی ورزشکاران و وجود پایگاه قهرمانی در منطقه به توسعه ورزش قهرمانی منجر شود. این عوامل تا زمانی که به طور عادلانه در مناطق مختلف تقسیم نگردد نمی‌توان انتظار نتیجه‌ای در خور توجه داشت. چرا که عدم توجه به توزیع عادلانه باعث عدم دسترسی بسیاری از استعدادهای ورزشی به منابع مختلف می‌گردد.

ارزیابی و کنترل نیز می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی مؤثر باشد. کنترل می‌تواند بر منابع انسانی و حتی بر سیستم مدیریتی حاکم باشد. در بخش منابع انسانی با نظارت بر عملکرد مربیان، نظارت بر دوره‌های مربیگری و نظارت بر نحوه انتخاب و فرآیند پرورش ورزشکاران می‌توان بخش عمده‌ای از موانع را در جهت توسعه ورزش قهرمانی در مناطق از بین برد. در بخش مدیریتی نیز با نظارت بر تصمیم‌گیری‌ها و توجه به بازخوردهای مدیریتی از بروز بسیاری از مشکلات جلوگیری می‌گردد و به نحو بهتری با مشکلات به وجود آمده می‌توان کنار آمد.

عصر جدید، عصری است که دانش نقش اساسی در موفقیت‌های یک سازمان دارد. وجود دانش و اطلاعات در توسعه ورزش قهرمانی نیز می‌تواند بسیار مهم باشد. بخشی از این دانش به فناوری و بخشی به دانش عمومی مرتبط است. لذا وجود

این عوامل می‌تواند به طور استراتژیک در تصمیم‌گیری‌ها مورد توجه قرار گیرند و راه را برای توسعه ورزش قهرمانی هموار کنند. یکی دیگر از عوامل بسیار مهم، شاخص حمایت و پشتیبانی است. لذا اگر خواهان توسعه ورزش قهرمانی هستیم باید پایگاه ورزش قهرمانی در استان‌ها را تجهیز نماییم. علاوه بر تجهیز پایگاه‌ها، باید توجه ویژه‌ای به مکان‌های با جمعیت کم و مناطق محروم داشت. ساخت اماکن ورزشی و فراهم کردن امکانات تمرینی مناسب برای این نواحی می‌تواند زمینه استعدادیابی را فراهم نماید. همچنین استفاده از انگیزاننده‌ها مانند ارائه پاداش مادی به برترین مربیان و ورزشکاران، یاری رساندن دولت و مسئولین در امر ورزش قهرمانی استان‌ها و حمایت مالی برای ورزشکاران نخبه در مناطق مختلف در جهت عملکرد بهتر مؤثر می‌باشد. علاوه بر حمایت مادی، حمایت‌های معنوی هم می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی مؤثر باشد. لذا حمایت از ورزشکاران، قهرمانان و مدال‌آوران، فراهم کردن شرایط تحصیلی رایگان قهرمانان در مناطق و تجلیل از ورزشکاران و مربیان نخبه در استان‌ها برای توسعه ورزش قهرمانی و در جهت حمایت از نیروی انسانی مرتبط با ورزش قهرمانی مؤثر است.

از دیگر عوامل مؤثر بر توسعه پایدار ورزش قهرمانی، بهره‌وری و استفاده بهینه از نیروی انسانی و امکانات با توجه و تأکید بر آمایش سرزمین است. هدف مدیریت و برنامه‌ریزی آمایش، توزیع فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی، جمعیتی و ظرفیت‌های آشکار و پنهان با توجه به تحولات و دگرگونی‌های زمان و نیازهاست که عمدتاً با دیدی درازمدت و به منظور بهره‌برداری

بهینه از امکانات آن و همچنین هویدا کردن نقش و مسئولیت خاص هر منطقه بر اساس توانمندی‌ها و قابلیت‌های آن به طور هماهنگ با دیگر مناطق است (Aqatabar Roudbari et al., 2018). لذا بهره‌وری استعداد‌های مربی‌گری و داوری، ایجاد بانک ذخایر نیروی انسانی ورزشی و بهبود و ارتقا روابط انسانی در حوزه ورزش بی‌شک در روند توسعه می‌تواند مؤثر باشد. همچنین بهره‌وری و استفاده بجا و مناسب از اماکن ورزشی حرفه‌ای، بهبود شرایط دسترسی به اماکن ورزش و استفاده عادلانه از تسهیلات و امکانات ورزشی می‌تواند شرایطی را ایجاد کند که از هدر رفت منابع جلوگیری کند.

بر مبنای یافته‌های پژوهش و اهمیت توجه به مبحث توسعه ورزش قهرمانی کشور پیشنهاد می‌شود که وزارت ورزش و جوانان، در توزیع بودجه، امکانات و فعالیت‌های خود، توجه عادلانه به همه استان‌های کشور داشته باشد تا همه افراد در تمامی نقاط کشور از منابع و تسهیلات ورزشی در راستای شکوفایی خود بتوانند بهره ببرند و سه عامل ساختار سیاسی متمرکز ورزش در کشور، وجود دلالتان ورزشی در مناطق مختلف و تحول و جابه‌جایی سریع مدیران ورزشی در استان‌ها برنامه‌ریزی و کنترل شود. همچنین از فناوری پیشرفته ورزشی، منابع اطلاعاتی قوی در استان‌ها و سیستم سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در ورزش در راستای توسعه ورزش قهرمانی بهره‌جویند.

در پایان برخی محدودیت‌های انجام پژوهش را می‌توان به شرح ذیل خلاصه نمود:

۱. دسترسی دشوار به نمونه‌های تحقیق به خصوص مدیران سازمان‌ها

Development Studies 9(2): 103-116.

(Persian).<https://www.sid.ir/paper/231955/fa>

- Corbin, J., A. Strauss and A. L. Strauss (2015). Basics of qualitative research, sage.<https://books.google.com/books?hl=en&lr=&id=hZ6kBQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Basics+of+qualitative+research&ots=6kN8NCcxU1&sig=k7aHUulMoATwzor24Y0tsbAQW1k>
- Darnell, S. C., R. Field and B. Kidd (2019). Sport-for-Development and the International Community. The History and Politics of Sport-for-Development, Springer: 183-207.https://link.springer.com/chapter/10.1057/978-1-137-43944-4_7
- Delladetsima, P. M. (2012). "Sustainable Development and Spatial Planning: Some considerations arising from the Greek case." European Journal of Spatial Development 46(12): 11-17.<https://journals.polito.it/index.php/EJSD/article/view/202>
- Farahani, A., L. Keshavarz and A. Sadeghi (2017). "The Design of strategies in development Iran elite sport." Applied Research of Sport Management 5(19): 127-142. (Persian).
https://arsmb.journals.pnu.ac.ir/article_3446.html
- Javadipour, M. (2015). "Studying the challenges in Iran athletics competition sport management." Sport Management Studies 7(30): 13-34. (Persian).https://smrj.ssrc.ac.ir/article_444.html

۲. تعیین زمان محدود برای مصاحبه از سوی

شرکت کنندگان پژوهش

۳. عدم اشراف کامل مصاحبه شوندگان به

برخی از پرسش‌های پژوهش.

منابع

- Afzali and Bahramfard (2018). Development sport, elite sport or sport for all. tehran, Arshadan. (Persian).<https://arshadan.net/books/484/%D8%AA%D9%88%D8%B3%D8%B9%D9%87%D9%88%D8%B1%D8%B2%D8%B4:%D9%88%D8%B1%D8%B2%D8%B4%D9%82%D9%87%D8%B1%D9%85%D8%A7%D9%86%DB%8C%DB%8C%D8%A7%D9%88%D8%B1%D8%B2%D8%B4%D9%87%D9%85%DA%AF%D8%A7%D9%86%DB%8C>
- Aqatabar Roudbari, J., k. barimani, T. Aghamirzaee mahali and S. Saffarian Hamedani (2018). "Spatial planning: An strategy for development of health higher education." Journal of Medicine and Cultivation 27(2): 113-123. (Persian).https://www.tebvatazkiye.ir/article_69025.html
- Asselstine, S. and J. R. Edwards (2019). "Managing the resource capabilities of provincial Rugby unions in Canada: an understanding of competitive advantage within a sport development system." Managing Sport and Leisure 24(1-3): 78-96.<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/23750472.2019.1583078>
- Bagheri, M. and B. Gadimi (2017). "The Role of Soccer Sport in Acquiring Identity, Lessening Violence and Recreation in Iran." Journal of Iranian Social

- opportunity for sustainable development in sport." *Communication Management in Sport Media* 1(1): 40-44. (Persian).https://sportmedia.journals.pnu.ac.ir/article_573.html
- Plan, S. D. S. D. (2015). Report of the sixth plan of socio-cultural economic development of sport. M. o. S. a. Youth. tehran, Ministry of Sport and Youth. (Persian).<https://rc.majlis.ir/fa/law/show/1014547>
- Pourkiani, M., M. Hamidi, M. Goodarzi and M. Khabiri (2017). "Analyzing the role of championship and professional sport on sport development." *Sport Management Studies* 9(42): 55-72. (Persian).https://smrj.ssrc.ac.ir/article_1011.html
- Ramezani nezaad, R., M. M. Rahmati, S. J. Miryousefi and S. A. Nejad Sajadi (2017). "Identification of Factors and Criteria of Cultural Development in Athletic Sport." *Sport Management Studies* 8(40): 61-78. (Persian).https://smrj.ssrc.ac.ir/article_905.html?lang=fa
- Ramzaninejad, R. and k. hozhabri (2017). "Basic Facts of Sports Development and Their Applications in Sport of Iran." *Majlis and Rahbord* 24(91): 233-263. (Persian).https://nashr.majles.ir/article_220.html
- Sameenia, M., H. Paymanizad and M. Javadipour (2013). "The Pathology of Strategic of Sport For All in Iran and provide development solutions based on SWOT model." *Sport Management Studies* 5(20): 221-228. (Persian).https://smrj.ssrc.ac.ir/article_306.html
- Kashef, m. m., m. h. Syed Ameri, m. Ahmadi and d. Marefat (2018). "Providing Strategic Model of Athletic Sport Development in East Azerbaijan Province, by Using SWOT and BSC." *Applied Research of Sport Management* 6(24): 27-38. (Persian).https://arsmb.journals.pnu.ac.ir/article_4464_9558af16b18021381bb5ec9ef21af8c7.pdf
- MacIntosh, E. W., M. M. Parent and D. Culver (2019). "Understanding Young Athletes' Learning at the Youth Olympic Games: A Sport Development Perspective." *Journal of Global Sport Management*: 1-20.<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/24704067.2018.1561206>
- Mallaei, m., r. Ramzaninejad, m. Yasoori and m. Javadipour (2018). "Analysis of Procedure of Competitive Sport Development Inequity in Iran's Provinces." *Sport Management and Development* 7(1): 29-49. (Persian).https://jsmd.guilan.ac.ir/article_3094.html
- Mandalizadeh, Z. (2014). The concept of sustainability in sport development. 8th International Conference on Physical Education and Sport Sciences. Tehran. (Persian).<https://elmnet.ir/doc/20802817-61051>
- Nasirzadeh, A., M. Goudarzi, A. Farahani and M. Goudarzi (2012). "Design and codification of development strategy sport in Kerman." *Economy and Marketing in sport* 1(1): 77-106. (Persian).https://qrsm.atu.ac.ir/article_476.html
- Nazari, R. and H. Ghasemi (2013). "The role of mass media as an

i/abs/10.1080/16184742.2019.1572
768

- Savadi, M., M. Hemmatinejad, M. Gholizadeh and H. GoharRostami (2017). "Designing a development model of the sport for all in Hormozgan province." *Sport Management and Development* 6(2): 86-101. (Persian).https://jsmd.guilan.ac.ir/article_2719.html
- Seif, J., M. Goudarzi, M. Hamidi and A. Khatibi (2011). "The Design and Codification of the Development Strategy of Championship Sports in Kurdistan Province." *Journal of Sport Management* 3(8): 73-85. (Persian).https://jsm.ut.ac.ir/article_23776.html
- Shohani, M. H., Mohammadi, S., & Noorbakhsh, P. (2016). Role of Organizational Culture and Knowledge Management in Organizational Intelligence of the Ministry of Sport and Youth Staff. *Sport Management Studies*, 8(39), 51-72. doi: 10.22089/smrj.2016.855https://smrj.ssrc.ac.ir/article_855.html
- Shohani, MH., Ehsani, M., & Salehipour, M., (2015). The relationship between organizational culture and organizational entrepreneurship of employees of the National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran . *Human Resource Management in Sports*, 3(1), 93-103. doi: 10.22044/shm.2015.715https://shm.shahroodut.ac.ir/article_715.html
- Tan, T.-C., J. Zheng and G. Dickson (2019). "Policy transfer in elite sport development: the case of elite swimming in China." *European Sport Management Quarterly*: 1-21. <https://www.tandfonline.com/do>