



## فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش

سال دهم، شماره اول، پیاپی ۲۵



# آینده‌پژوهی مشارکت در ورزش همگانی با رویکرد تحلیل ساختاری

بصیر عبدالصالحی<sup>۱</sup>، زهرا نوبخت رمضانی<sup>۲\*</sup>، فریبا محمدیان<sup>۳</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۲۹

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۹/۱۰

### چکیده

هدف: آینده‌پژوهی مشارکت در ورزش همگانی با رویکرد تحلیل تأثیرات متقابل هدف اصلی این پژوهش است. این رویکرد با تحلیل اثرات مستقیم و غیرمستقیم نیروهای پیشran کلیدی ورزش همگانی کشور برای برنامه‌ریزی در آینده بکار رفته است.

**روش‌شناسی:** پژوهش حاضر از لحاظ هدف کاربردی، از نظر ماهیت و بر اساس روش‌های جدید علم آینده‌پژوهی، تحلیلی و اکتشافی می‌باشد که با ترکیب مدل‌های کمی و کیفی انجام‌گرفته است. جامعه آماری پژوهش شامل نخبگان اجرایی و دانشگاهی بود که درباره موضوع مشارکت در ورزش همگانی، تخصص و تجربه کافی را داشتند. روش نمونه‌گیری هدفمند بود و حجم نمونه برابر با ۱۵ نفر تعیین شد. داده‌ها از طریق پرسش‌نامه باز و مصاحبه و بررسی استناد جمع‌آوری و از طریق وزن دهی پرسشنامه‌های دلفی بدست آمد. داده‌های گردآوری شده با استفاده از نرم‌افزار میکمک تحلیل شد و تجزیه و تحلیل نهایی روی ۱۶ ماتریس بازگشتی انجام گرفت.

**یافته‌ها:** یافته‌های پژوهش نشان داد که نیروهای پیشran کلیدی فرهنگی و ایدئولوژیک، اقتصادی و صنعتی، سرمایه مالی و انسانی، دستاورده مشارکت، سیاسی و اجتماعی بیشترین تأثیرگذاری و تأثیرپذیری را بر آینده مشارکت در ورزش همگانی دارند. در این‌بین، عامل فرهنگی و ایدئولوژی؛ و اقتصادی و صنعتی بیشترین سهم را در اثرپذیری مستقیم و غیرمستقیم داشتند.

**نتیجه‌گیری:** پیچیدگی ایجاد تغییر در حوزه مشارکت در ورزش همگانی از مهم‌ترین چالش‌های آینده‌پژوهی در این حوزه است؛ اما درک و شناسایی آینده این حوزه را می‌توان با تبیین اثرات پیشran‌های فرهنگی و ایدئولوژی، اقتصادی و صنعتی، سرمایه مالی و انسانی، دستاورده مشارکت، سیاسی و اجتماعی آسان نمود.

**واژه‌های کلیدی:** آینده‌پژوهی، مشارکت در ورزش همگانی، تحلیل ساختاری.

۱. دانش آموخته دکتری دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، قزوین، ایران. ۲. استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، قزوین، ایران. ۳. استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، قزوین، ایران.

\*نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: nobakht11@yahoo.com



## مقدمه

آن عمل می‌نمایند. البته رویکرد کسب مдал در میادین بین‌المللی و قهرمان پروری و حرفة‌ای را نیز در سیاست‌های ورزشی خود اعمال کرده‌اند (Wicker et al, 2009). ورزش همگانی در بین انواع ورزش‌ها به‌ویژه ورزش‌های قهرمانی و حرفة‌ای، نقش پایه و محوری دارد و کارکردهای گستره‌های را شامل می‌شود (Green, 2006).

مرکز بررسی‌های استراتژیک طی گزارشی در سال ۱۳۹۶ مشخص کرد که میزان مشارکت مردان و زنان در برنامه‌های ورزش همگانی در سال ۱۳۹۴ نسبت به سال ۱۳۹۲ به ترتیب ۱۳ درصد و ۰/۰۳ درصد کاهش داشته است Presidential Strategic Review Center, (2018). این کاهش تحرک و فعالیت بدنی در زندگی روزمره که به‌واسطه توسعه و گسترش امکانات و وسائل رفاهی و شیوه‌های نوین زندگی بوجود می‌آید، ضرورت برنامه‌ریزی برای فعالیت‌های جسمانی موردنیاز جامعه را بیش از پیش نمایان می‌سازد (Ministry of Sport and Youth Performance Report, 2015).

با توجه به این شرایط به نظر می‌رسد که مهم‌ترین وظیفه سیاست‌گذاران ورزشی، توجه به گسترش ورزش در بین عموم جامعه از طریق طرح‌ریزی الگوهای مختلف رشد ورزش همگانی در آینده می‌باشد. اما مسئله این است که این الگوها در آینده می‌تواند متفاوت باشد. از این‌رو، هر نوع تغییری در آینده باید با تغییرات برنامه‌ریزی شده، بلندمدت و صبورانه در فرهنگ Taheri demne (2015). ضمناً، برنامه‌ریزی بلندمدت در موضوعاتی که رفتار پیچیده‌تری دارند (مانند مشارکت در ورزش)، بسیار دشوار است و از طرف دیگر، سیاست‌مداران نمی‌توانند مانع از

توسعه و پیشرفت واقعی کشورها شاخص‌های مختلفی دارد که یکی از مهم‌ترین آن‌ها ورزش می‌باشد (O'Brien et al, 2019). رویکردهای متفاوتی نسبت به این پدیده وجود دارد که برخی از آن‌ها با نگاه قهرمانی و در برخی موارد نگاه سلامت عمومی و نشاط جامعه و در رویکرد دیگر نگاه اقتصادی مورد توجه قرار می‌گیرد، اما صرف‌نظر از این رویکردها اهمیت فعالیت‌های بدنه و ورزشی روزبه‌روز در حال افزایش است. ارتباط ورزش با پدیده‌های فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی حاکی از اهمیت این پدیده و نقش آن در برنامه‌های توسعه ملی کشورهای است و در یک نگاه کلی توسعه و پیشرفت ورزش در هر کشور بالقدار و قدرت آن کشور ارتباط نزدیکی دارد. این موضوع باعث شده است که سرمایه‌گذاری‌های هنگفتی برای توسعه ورزش در اکثر کشورها انجام شود و سهم بالایی از تولید ناخالص ملی و تولید ناخالص داخلی به ورزش اختصاص یابد. این سهم در بسیاری از کشورها بین ۱/۵ تا ۲ درصد را شامل می‌شود (Honari, 2014) که سهم اعتبارات ورزش ایران از تولید ناخالص Kalashi et al, (2015) که در مقایسه با سایر کشورهای پیشرفت، اعتبارات این حوزه نسبتاً کمتر است. بخش عمده‌ای از ورزش که با سلامتی و نشاط جامعه ارتباط نزدیک دارد و بسیاری از کارکردهای اساسی ورزش در آن خلاصه می‌شود ورزش همگانی و یا ورزش برای همه است (Green, 2006). بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته از میان رویکردهای مختلف ورزش، رویکرد سلامت بخش را پذیرفته‌اند و بر اساس

زمان و ساختارهای پشتیبانی مناسب مشوق مشارکت ورزشی افراد است ( Keogh et al, 2017). علاوه بر این جوادی پور و همکاران (۱۳۹۲) به این نتیجه رسیدند که میزان دستیابی به مزایای مورد انتظار نزد افراد می‌تواند تداوم مشارکت ورزشی را توضیح می‌دهد (Javadi pour et al, 2013). در مطالعه دیگری که توسط ولر (۲۰۱۲) انجام شد شاخص‌های فرهنگی و ایدئولوژی مؤثر تشخیص داده شد و در مطالعه ویکر و همکاران (۲۰۱۲) نیز معیارهای امکانات و تجهیزات و در مطالعه ابرث و اسمیت (۲۰۱۰) معیارهای مالی و انسانی از عوامل مؤثر بر مشارکت در ورزش همگانی Wheeler, 2012; Wicker et al, 2012; Eberth & Smith, 2010 پور و همکاران (۱۳۹۷) با آسیب‌شناسی فرایند موجود سیاست‌گذاری در ورزش همگانی ایران و ارائه الگو به این نتیجه رسیدند که فرایند سیاست‌گذاری در ورزش همگانی ایران با آسیب‌ها و چالش‌هایی همراه است که باید آن‌ها را شناخت و بر اساس روش‌های علمی اصلاح کرد. تغییرات ساختاری و اصلاح قوانین از عمدت‌ترین آن‌ها به شمار می‌آیند. همچنین، باید از الگوهای دقیق و علمی برای سیاست‌گذاری استفاده کرد (Javadipour et al, 2013). مرور مطالعات نشان می‌دهد تبیین و توضیح مشارکت افراد در ورزش همگانی و فعالیت‌های بدنسی وابسته به عوامل مختلفی است که از یک جنس و قالب مشترک نیستند. به این معنی که برخی عوامل مربوط به فراهم‌سازی

وقوع عدم قطعیت شوند و مدیران باید همگام با تغییرات به شناسایی محیط آینده و ترسیم آینده‌های محتمل بپردازنند. این بررسی باعث می‌شود آن‌ها نسبت به آینده آگاهی بیشتری به دست بیاورند و دست به سیاست‌گذاری بزنند. درواقع سیاست‌گذاران با استفاده از شناسایی محیطی، اقدامات سیاسی را تحت تأثیر قرار می‌دهند و باعث می‌شوند آینده، در دستان آن‌ها قرار گیرد نه اینکه آن‌ها معموم آینده شوند (Veenman, 2015).

پژوهش‌های مرتبط با برنامه‌ریزی و آینده‌نگری در سطح کلان باهدف برنامه‌ریزی برای آینده ورزش همگانی ایران بسیار محدود است و تحقیقات اندک در این حوزه نشان می‌دهد در تبیین مشارکت در ورزش همگانی افراد عوامل مختلفی سهیم هستند؛ مثلاً استاندبو و همکاران (۲۰۱۹) نشان دادند عوامل فرهنگی، دینی، طبقه اجتماعی، منابع اجتماعی و اقتصادی بر مشارکت ورزشی افراد اثرگذار هستند (Strandbu et al, 2019). مثمنون و همکاران (۲۰۱۸) نیز نشان دادند که داشتن برنامه، مطالعه، مدیریت زمان و بسیاری از عوامل دیگر در تبیین مشارکت ورزشی افراد نقش دارند (Memon et al, 2018). در همین راستا، کریم و همکاران (۲۰۱۸) پی بردند که عوامل محیطی از قبیل وضعیت سکونت و جغرافیا و عوامل روان‌شناسی از قبیل نگرش افراد بر مشارکت ورزشی افراد مؤثر است (Karim et al, 2018). در حالی‌که مطالعه هرازو بلتران و همکاران (۲۰۱۷) عوامل سطح اجتماعی و اقتصادی، منابع مالی و روان‌شناسی را مهم‌تر بر شمرده‌اند (Herazo-Beltrán et al, 2017). در پژوهش دیگری کوگ و همکاران (۲۰۱۷) نشان دادند



به وجود آمده بهوسیله طراحی داستان فکر کنند و یک آینده را جایگزین آینده دیگری نمایند و Roper, (2016) و درنهایت بتوانند در برای عدم قطعیت‌های گوناگون و آینده‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت پیش‌روی آن‌ها و اکتشاف مناسب نشان دهند (Wright et al., 2014).

اهمیت آینده‌پژوهی و مزایای آن سبب شده است در طی دهه اخیر مطالعات آکادمیک حول این محور بیشتر شود؛ اما این مهم در ورزش کمتر مشهود است و کمتر پژوهش‌گری در راستای آینده‌پژوهی ورزش و اقسام وابسته به آن فعالیت کرده است. با توجه به اینکه مطالعات آینده‌پژوهی کاملاً متفاوت از گذشته و حال می‌باشد و لزوماً ادامه روندهای گذشته نیست، در این پژوهش قصد بر این است که با توجه به قابلیت‌های فردی، محیطی، خدماتی و منابع و مدیریت مشارکت با شناخت فضاهای مؤثر آینده، بتوان باز تعریفی از فرایند مشارکت ورزشی در ورزش همگانی ارائه داد و با تکیه بر دیدگاه نوین برنامه‌ریزی، با استفاده از رویکرد تحلیل ساختاری و بهره‌گیری از منطق اثرات متقابل، متناسب با تحولات آینده متغیرهای کلیدی مؤثر بر توسعه مشارکت ورزشی در ورزش همگانی را در آینده تدوین نمود.

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از لحاظ هدف کاربردی و از نظر ماهیت، بر اساس روش‌های جدید علم آینده‌پژوهی، تحلیلی و اکتشافی است که با به کارگیری ترکیبی از مدل‌های کمی و کیفی انجام گرفته است. همچنین، شیوه‌های گردآوری اطلاعات استنادی و کتابخانه‌ای است. داده‌های

بستر و برخی عوامل نیز به سیاست‌گذاری و کارکردها مربوط می‌شود که در این حوزه لازم است اجرا شود. همچنین بررسی این مطالعات نشان می‌دهد تمرکز بر این شاخص‌ها می‌تواند سطح مشارکت افراد را در ورزش همگانی ارتقاء دهد، اما آن چیزی که مشهود نیست و در مطالعات کمتر به آن پرداخته شده است میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری این عوامل به‌طور هم‌زمان می‌باشد؛ به عبارت دیگر، در مطالعات مذکور اطلاعاتی پیرامون روابط ساختاری این متغیرها وجود ندارد. همچنین در این تحقیقات، اطلاعاتی پیرامون اینکه کدامیک از این عامل‌ها می‌تواند نقش پیشران‌های کلیدی را بازی کند وجود ندارد و این قضیه سبب شده است که نتوان سناریوهای درستی را برای پیش‌بینی آینده این حوزه اتخاذ کرد. افزون بر این پیچیدگی ایجاد تغییر در حوزه مشارکت در ورزش همگانی، همواره از مهم‌ترین چالش‌های آینده‌پژوهی در این حوزه است. لذا درک و شناسایی آینده این حوزه، در گروه شناخت پیشران‌های اساسی و کلیدی قرار دارد و بدون توجه به اثرگذاری نقش آن‌ها نمی‌توان سیاست‌گذاری‌های صحیح و برنامه‌های راهبردی جامعی را ارائه کرد.

با توجه به آنچه بیان شد به نظر می‌رسد برای به حداقل رساندن تصمیمات نادرست و پیش‌بینی اتفاقات قریب‌الوقوع، انجام یکرشته مطالعات نظاممند و بلندمدت در حوزه آینده‌پژوهی بتواند رهگشا باشد. در این راستا یکی از مهم‌ترین روش‌های آینده‌پژوهی، تحلیل اثرات متقابل/ساختاری است که به‌طور دقیق به مطالعه آینده می‌پردازد. این روش به مدیران، سیاست‌گذاران و ذی‌نفعان فرصت می‌دهد تا بتوانند درباره مسئله



پیشران کلیدی (آشکار یا پنهان) به منظور دریافت نظرات و تشویق مشارکت‌کنندگان و ذی‌نفعان در مورد جوانب و رفتارهای پیچیده و غیرقابل‌پیش‌بینی یک سیستم است. روش تحلیل ساختاری ابزاری است برای پیوند عقاید و تفکرات که از طریق ماتریس ارتباط تمامی متغیرهای سیستم، به توصیف و شناسایی سیستم می‌برد. توانایی این مدل در شناسایی روابط بین متغیرها و درنهایت شناسایی متغیرهای کلیدی مؤثر در تکمیل سیستم است (Rabani, 2012).

#### یافته‌های پژوهش

**تحلیل کلی محیط سیستم:** بر اساس مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه با خبرگان، ۱۶ متغیر در چهار حوزه به عنوان عوامل مؤثر بر وضعیت مشارکت در ورزش همگانی شناسایی و با روش تحلیل اثرات متقابل/ ساختاری با نرم‌افزار Micmac برای استخراج عوامل اصلی تأثیرگذار بر وضعیت آینده سیستم موردمطالعه تحلیل شدند. بر اساس تعداد متغیرها، ابعاد ماتریس  $16 \times 16$  بود که در چهار حوزه مختلف تنظیم شده است. تعداد تکرارها دو بار در نظر گرفته شد و درجه پرشدگی ماتریس  $50/39$  درصد است که نشان دهنده ضریب متوسطی می‌باشد و طبیعی به نظر می‌رسد؛ دلیل آن هم پراکنده‌گی متغیرهای مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت در ورزش همگانی می‌باشد. از مجموع ۱۲۷ رابطه قابل ارزیابی در این ماتریس، ۷۶ رابطه عدد صفر، ۲۸ رابطه عدد یک، ۲۵ رابطه عدد دو، ۲۵ رابطه عدد سه بوده است.

کیفی با پرسش‌نامه باز و از طریق مصاحبه و بررسی استند و داده‌های کمی در این پژوهش به صورت عددی و از طریق وزن دهی پرسشنامه‌های دلفی تهیه شده است. بر همین اساس، در گام نخست شاخص‌ها و مؤلفه‌های تأثیرگذار در این حوزه در ابعاد مختلف (زمینه فردی، محیطی، خدمات و منابع و مدیریت مشارکت) جمع‌آوری شد. پس از جمع‌آوری داده‌ها و شناسایی متغیرهای اولیه در چارچوب مدل دلفی، پازدده پرسشنامه فقط بین نخبگان اجرایی و جامعه آماری پژوهش، دانشگاهیانی بودند که تخصص و تجربه کافی پیرامون مسائل مشارکت ورزشی و ورزش همگانی داشتند. با توزیع پرسشنامه از ایشان خواسته شد تا در چارچوب ماتریس اثرات متقاطع به متغیرها، بر مبنای تأثیرگذاری و تأثیرپذیری آن‌ها با اعدادی در طیف ۰ تا ۳، امتیاز دهند. در این امتیازدهی، «۰» به منزله بدون تأثیر، «۱» به منزله تأثیر ضعیف، «۲» به منزله تأثیر متوسط و «۳» به معنی تأثیر زیاد و «P» به معنی اثرگذاری مستقیم و غیرمستقیم به صورت بالقوه است. سپس امتیازها در ماتریس متقاطع وارد شد تا در چارچوب نرم‌افزار آینده‌نگاری میکمک (Micmac) تأثیرگذاری و تأثیرپذیری (مستقیم و غیرمستقیم) هر کدام از عوامل و متغیرهای زیرمجموعه آن‌ها با دیگر عوامل سنجیده شود و با مشخص کردن نیروهای پیشران کلیدی نمودارهای لازم به عنوان خروجی به دست آید. نکته حائز اهمیت در ارتباط با روش تحلیل ساختاری که با کمک نرم‌افزار میکمک انجام شد این است که روش تحلیل ساختاری با بهره‌گیری از مفهوم تحلیل تأثیرات متقابل میان متغیرها، به دنبال مشخص کردن نیروهای

## جدول ۱. تحلیل اولیه داده‌های ماتریس اثرات متقابل

شاخص ماتریس مقدار	ابعاد ماتریس	تعداد تکرار	تعداد صفر	تعداد یک	تعداد دو	تعداد سه	جمع	درجه پرشدگی
۱۶	۲	۱۲۷	۷۶	۲۸	۲۵	۱۲۹	۵۰/۳۹	

ج. متغیرهای خروجی سیستم (متغیرهای نتیجه).

در این سیستم، جایگاه هر یک از عوامل کاملاً مشخص و نقش آن نیز بهوضوح قابل‌ارائه است. در مقابل در سیستم‌های ناپایدار وضعیت پیچیده‌تر از سیستم‌های پایدار است. در این سیستم، متغیرها در حول محور قطری صفحه پراکنده هستند و متغیرها در بیشتر مواقع حالت بینابینی از تأثیرگذاری و تأثیرپذیری را نشان می‌دهند که ارزیابی و شناسایی عوامل کلیدی را بسیار مشکل می‌نماید. با این حال در این سیستم نیز راههایی ترسیم شده است که می‌تواند راهنمایی گزینش و شناسایی عوامل کلیدی باشد (Godet et al, 2003).

ناپایدار نیز متغیرهای زیر قابل مشاهده است: متغیرهای تأثیرگذار، متغیرهای دووجهی (متغیرهای ریسک و متغیرهای هدف)، متغیرهای تنظیمی، متغیرهای تأثیرپذیر یا نتیجه سیستم و متغیرهای مستقل (شکل ۱). آنچه از وضعیت پراکنده‌گی متغیرهای مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی می‌توان فهمید، وضعیت ناپایداری سیستم است. بیشتر متغیرها در اطراف محور قطری صفحه پراکنده‌اند. بهغیراز چند عامل محدود که نشان می‌دهند دارای تأثیرگذاری بالایی در سیستم هستند. بقیه متغیرها از

ماتریس بر اساس شاخص‌های آماری با دو بار چرخش داده‌ای از مطلبیت و بهینه‌شدگی ۱۰۲ درصد برخوردار بود که حاکی از روابط بالای پرسشنامه و پاسخ‌های آن است. در ادامه برای تحلیل کلی محیط سیستم و درنهایت برای شناسایی پیشان‌ها و عوامل کلیدی مؤثر بر بررسی پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری متغیرها و همچنین به بررسی رتبه‌بندی و میزان جایه‌جایی متغیرها پرداخته شد.

### پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری

شیوه توزیع و پراکنش متغیرها در صفحه پراکنده‌گی، حاکی از میزان پایداری و یا ناپایداری سیستم است. در حوزه روش تحلیل اثرات Micmac متقابل/ ساختاری با نرمافزار درمجموع دو نوع از پراکنش تعریف شده است که به نام سیستم‌های پایدار و سیستم‌های ناپایدار معروف هستند. در سیستم‌های پایدار پراکنش متغیرها به صورت L انگلیسی است، یعنی برخی متغیرها دارای تأثیرگذاری بالا و برخی دارای تأثیرپذیری بالا هستند. در سیستم‌های پایدار مجموعاً سه دسته متغیر قابل مشاهده است:

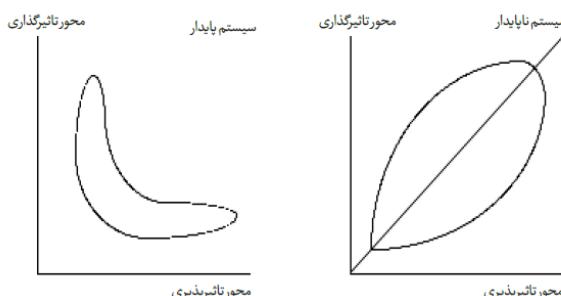
الف: متغیرهای بسیار تأثیرگذار بر سیستم (عوامل کلیدی).

ب. متغیرهای مستقل.



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش، بهار ۱۴۰۰، شماره ۱، پیاپی ۲۵  
نوع تأثیرنده، تأثیرات مستقیم و تأثیرات غیرمستقیم که در ادامه تشریح می‌شود.

وضعیت تقریباً مشابهی نسبت به یکدیگر برخوردارند. لازم به ذکر است متغیرها دارای دو



شکل ۱. الگوی سیستم پایدار و ناپایدار- مأخذ (گودت و همکاران، ۲۰۰۳)

### ارزیابی تأثیرگذاری و تأثیرپذیری

شماره ۲ میزان و درجه تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم متغیرها بر یکدیگر به دست آمده است.

در این بخش برای تحلیل تأثیرات متغیرها، هر کدام از روابط متغیرها توسط نرم‌افزار Micmac سنجیده شده و با توجه به جدول

جدول ۲. میزان تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم متغیرها بر یکدیگر

ردیف	متغیر	اثرات مستقیم		اثرات غیرمستقیم		ردیف	متغیر	اثرات مستقیم		اثرات غیرمستقیم	
		میزان	تأثیرگذاری	میزان	تأثیرپذیری			میزان	تأثیرگذاری	میزان	تأثیرپذیری
۱	جمعیتی	۱۲		۵	۲۱۲۸	۷۵۳	تأثیرپذیری	۲۱۲۸	۲۱۲۸	۲۱۲۸	۷۵۳
۲	روان‌شناختی	۱۳		۱۹	۲۰۸۹	۳۲۹۸	تأثیرگذاری	۲۰۸۹	۲۰۸۹	۲۰۸۹	۳۲۹۸
۳	رفتاری	۸		۲۲	۱۵۳۶	۳۸۴۷	تأثیرپذیری	۱۵۳۶	۱۵۳۶	۱۵۳۶	۳۸۴۷
۴	ظرفیتی	۸		۱۰	۱۴۶۸	۱۷۰۲	تأثیرگذاری	۱۴۶۸	۱۴۶۸	۱۴۶۸	۱۷۰۲
۵	فرهنگی و ایدئولوژی	۲۰		۱۰	۳۲۳۱	۱۸۰۹	تأثیرپذیری	۳۲۳۱	۳۲۳۱	۳۲۳۱	۱۸۰۹
۶	اقتصادی و صنعتی	۱۹		۱۲	۲۲۴۵	۱۳۵۰	تأثیرگذاری	۲۲۴۵	۲۲۴۵	۲۲۴۵	۱۳۵۰
۷	سیاسی و اجتماعی	۱۶		۱۷	۲۸۳۶	۲۹۷۵	تأثیرپذیری	۲۸۳۶	۲۸۳۶	۲۸۳۶	۲۹۷۵
۸	سکونتی و جغرافیایی	۱۰		۷	۱۷۲۷	۱۰۹۴	تأثیرگذاری	۱۷۲۷	۱۷۲۷	۱۷۲۷	۱۰۹۴
۹	دستاورده مشارکت	۱۷		۲۲	۲۵۴۲	۴۰۴۲	تأثیرپذیری	۲۵۴۲	۲۵۴۲	۲۵۴۲	۴۰۴۲
۱۰	سرمایه مالی و انسانی	۱۸		۱۰	۳۰۸۸	۱۴۱۶	تأثیرگذاری	۳۰۸۸	۳۰۸۸	۳۰۸۸	۱۴۱۶
۱۱	امکانات و تجهیزات	۱۵		۶	۲۵۱۵	۷۷۸	تأثیرپذیری	۲۵۱۵	۲۵۱۵	۲۵۱۵	۷۷۸
۱۲	الگو و برنامه مشارکت	۸		۱۷	۱۰۳۰	۳۰۶۴	تأثیرگذاری	۱۰۳۰	۱۰۳۰	۱۰۳۰	۳۰۶۴
۱۳	مطالعات و نیازسنجی	۱۰		۸	۱۵۶۳	۱۰۴۹	تأثیرپذیری	۱۵۶۳	۱۵۶۳	۱۵۶۳	۱۰۴۹
۱۴	بازخورد و مداخله	۷		۱۰	۱۲۶۰	۱۶۲۰	تأثیرگذاری	۱۲۶۰	۱۲۶۰	۱۲۶۰	۱۶۲۰
۱۵	سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی	۱۲		۱۲	۱۹۶۵	۱۸۷۵	تأثیرگذاری	۱۹۶۵	۱۹۶۵	۱۹۶۵	۱۸۷۵
۱۶	فرهنگ‌سازی و رسانه	۱۴		۲۰	۲۴۵۸	۴۰۱۹	تأثیرپذیری	۲۴۵۸	۲۴۵۸	۲۴۵۸	۴۰۱۹

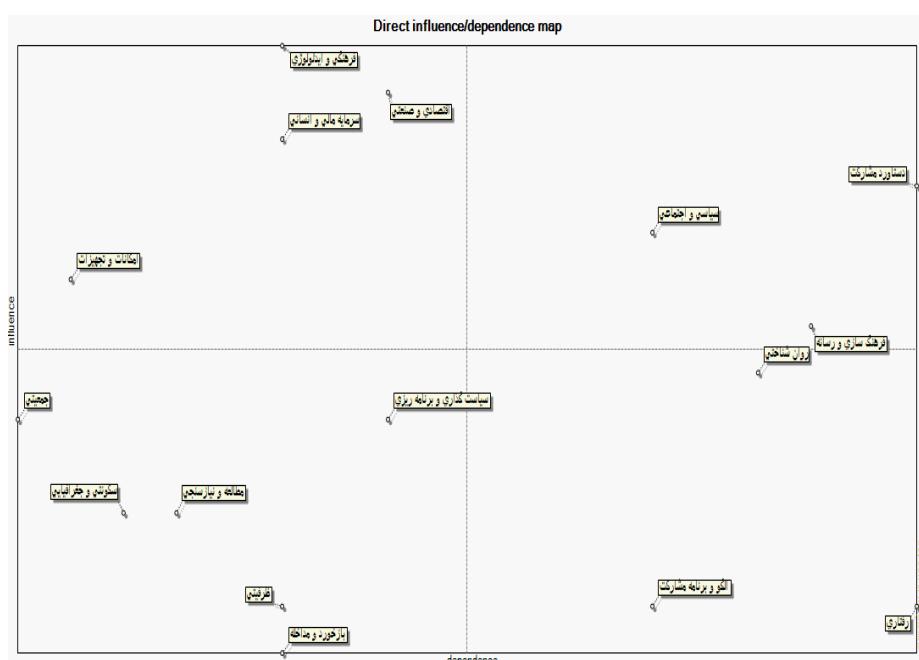


عوامل دووجهی، عوامل تنظیمی، عوامل تأثیرپذیر و عوامل مستقل) قابل شناسایی هستند که در جدول ۳ تشریح شده‌اند به دلیل اینکه شیوه توزیع و پراکنش متغیرهای مؤثر بر وضعیت مشارکت ورزشی در ورزش همگانی در صفحه پراکنده‌گی، حاکمی از ناپایداری سیستم هست، پنج دسته (عوامل تأثیرگذار،

### جدول ۳. نحوه توزیع متغیرها براساس طبقه‌بندی آن‌ها

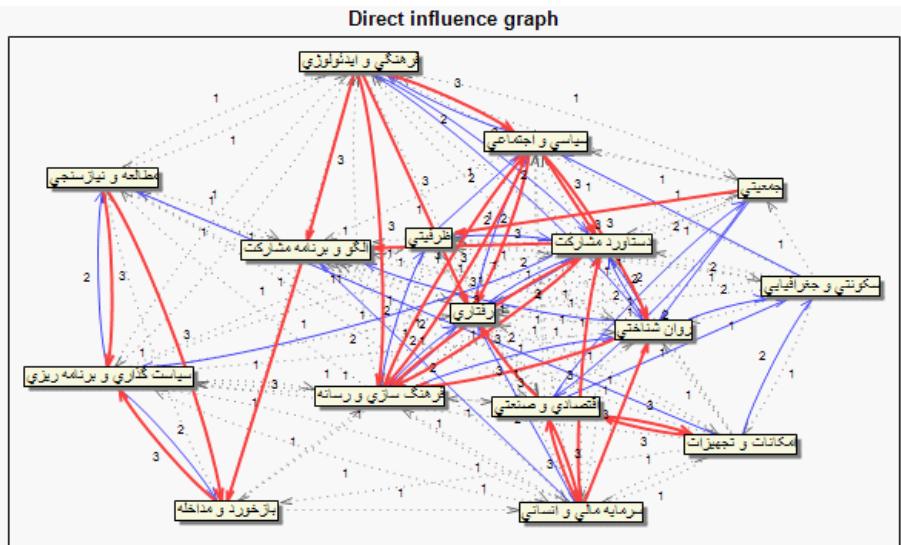
متغیرها	طبقه‌بندی
امکانات و تجهیزات، اقتصادی و صنعتی، فرهنگی و ایدئولوژی، سرمایه مالی و انسانی	عوامل تأثیرگذار
سیاسی و اجتماعی، دستاوردهای مشارکت، فرهنگ‌سازی و رسانه	عوامل دو و جهی
روان‌شناسی، رفتاری، الگو و برنامه مشارکت	عوامل تأثیرپذیر
جمعیتی، مطالعات و نیازمندی، سکونتی و جغرافیایی، ظرفیتی، بازخورد و مداخله، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی	عوامل مستقل

در ادامه پراکنش متغیرها در پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری در شکل ۲، ارائه می‌شود که این مشتمل بر ۴ منطقه می‌باشد.



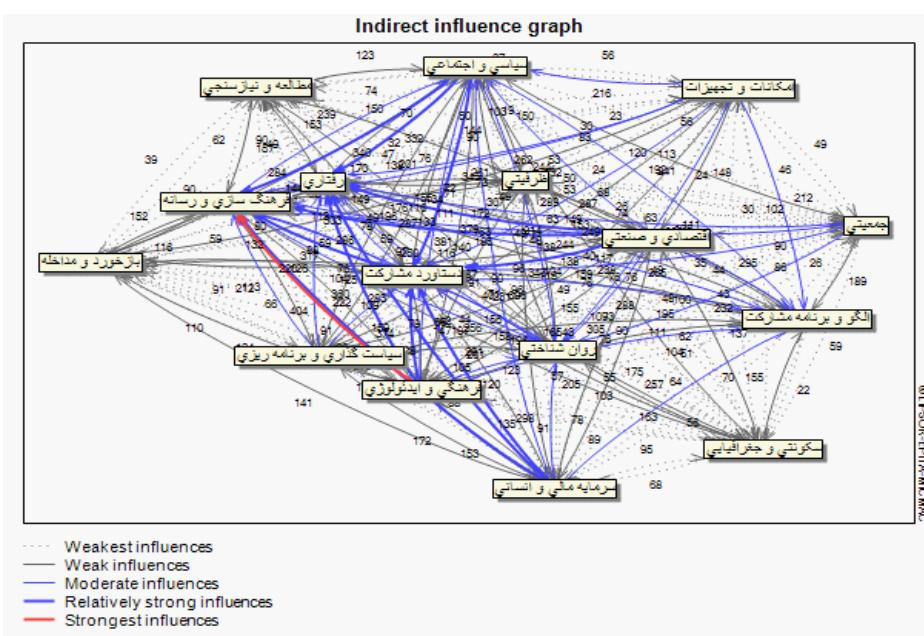
شکل ۲. پراکنش متغیرها در پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری





© ISOR-EPIA-MC-MAC

شکل ۳. روابط مستقیم بین متغیرها



© ISOR-EPIA-MC-MAC

شکل ۴. روابط غیر مستقیم بین متغیرها

عوامل بر یکدیگر و بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی با توجه به روش مستقیم و غیرمستقیم بررسی و درنهایت از میان ۱۶ عامل بررسی شده، ۵ عامل تأثیرگذار مهم از میان ۱۶ عامل موربدبررسی در روش مستقیم و غیرمستقیم به شرح جدول ۵ هستند:

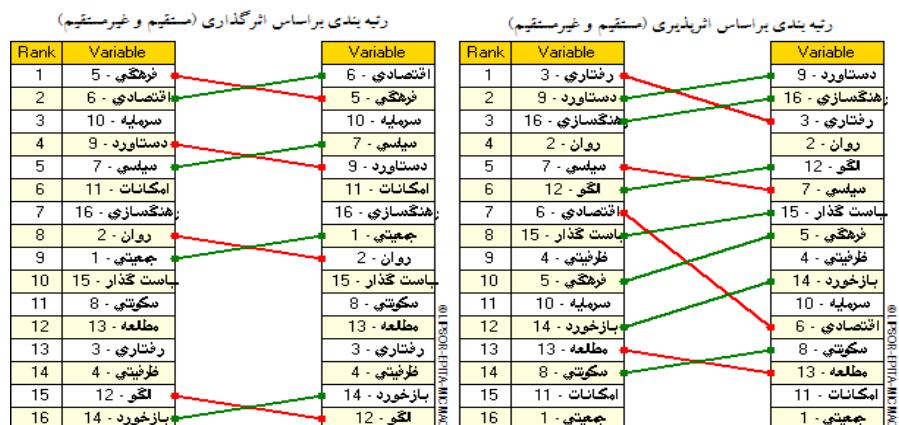
انتخاب نهایی عوامل کلیدی همان‌طور که در بالا نشان داده شد، ابتدا به بررسی وضعیت مشارکت ورزشی در ورزش همگانی در چارچوب آینده‌پژوهی به تحلیل کلی محیط سیستم پرداخته شد که طبق نتایج به دست‌آمده، ۱۶ عامل در مرحله نخست شناسایی و میزان و چگونگی تأثیرگذاری این

جدول ۴. عوامل کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی

امتیازنها برآمد				متغیر
رتبه بدست آمده	تأثیرگذاری	تأثیرگذاری	تأثیرگذاری	
	مستقیم	غیرمستقیم	مستقیم	
۲	۱	۹۳۱	۹۶۶	فرهنگی و ایدئولوژی
۱	۲	۹۳۵	۹۱۷	اقتصادی و صنعتی
۳	۳	۸۹۰	۸۶۹	سرمایه مالی و انسانی
۵	۴	۷۳۲	۸۲۱	دستاوردهای مشارکت
۴	۵	۸۱۷	۷۷۲	سیاسی و اجتماعی

متغیرها در اثرگذاری و اثرباری مستقیم و غیرمستقیم در قالب شکل ۵ ارائه شده است:

طبق جدول ۵، پنج عامل کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی استخراج شده است. در ادامه جابجاشی



شکل ۵. جابجاشی متغیرهای در اثرگذاری و اثرباری مستقیم و غیرمستقیم

## همخوان است ( Strandbu et al, 2019; Herazo, 2017 ) .

رشد صنعت و توسعه اقتصاد یکی از دلایل مشارکت افراد در ورزش است. چون با رشد صنعت و توسعه اقتصادی یک جامعه افراد قادر خواهند شد در کنار مخارج و هزینه‌های مصرفي، هزینه‌ای را برای اختصاص به ورزش در نظر بگیرند. عامل «سرمایه مالی و انسانی» نیز جزو متغیرهای اثرگذار به شمار می‌رود. این یافته با نتایج مطالعه ابرث و اسمیت ( ۲۰۱۰ ) همخوان است ( Eberth & Smith, 2010 ) . گرین ( ۲۰۰۶ ) به نقش منابع مالی و انسانی در توسعه ورزش تأکید داشته است و عنوان کرده است که اجرای برنامه‌ها به تأمین اعتبار مالی و نیروی انسانی نیاز دارد. سرانجام آخرین متغیر اثرگذار در این پژوهش عامل «امکانات و تجهیزات» است ( Green, 2006 ) . پژوهش‌های کئوگ و همکاران ( ۲۰۱۷ ) و ویکر و همکاران ( ۲۰۱۲ ) نشان دادند که موجودیت زیرساخت‌های ورزشی، اثر مثبتی بر میزان مشارکت ورزشی دارد. براین اساس، می‌توان گفت هرچه امکانات و زیرساخت‌های ورزشی بیشتر و مناسب‌تر باشد و با استانداردهای بهتری در اختیار شهروندان قرار گیرد، میزان مشارکت ورزشی آن‌ها افزایش پیدا خواهد کرد ( Keogh et al, 2017; Wicker et al, 2012 ) .

بهموجب نتایج تحلیل ساختاری متغیرهای تأثیرگذار بیشتر تأثیرگذار بوده و کمتر تأثیرپذیر می‌باشند. بهموجب اینکه این متغیرهای تأثیرگذاری بالاتری دارند در هر سیستم بهعنوان بحرانی‌ترین مؤلفه‌ها یا به عبارتی مهم‌ترین مؤلفه‌ها در هر سیستم شناخته می‌شوند و بهعنوان متغیرهای ورودی محسوب می‌شوند.

## بحث و نتیجه‌گیری

این پژوهش باهدف شناسایی مهم‌ترین عوامل مؤثر و بررسی میزان و چگونگی تأثیرگذاری عوامل مؤثر در وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی، با بهره‌گیری از پایه فکری آینده‌پژوهی با چارچوب نظری پارادایم هنجاری ( آینده‌نگاری ) بنیان نهاده شده است. در پژوهش حاضر برای شناسایی متغیرهای اولیه مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی از روش پویش محیطی از طریق گروه مختصان؛ و از روش تحلیل اثرات متقابل / ساختاری برای بررسی میزان و چگونگی تأثیرگذاری عوامل و درنهایت شناسایی عوامل کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی در ورزش همگانی استفاده شده است.

یافته‌های پژوهش نشان داد که عامل «فرهنگی و ایدئولوژی» از جمله نیروهای تأثیرگذار بر مشارکت ورزشی در ورزش همگانی است. این یافته با نتایج مطالعات استادبو و همکاران ( ۲۰۱۹ ) و ولر ( ۲۰۱۲ ) همخوان است ( Strandbu et al, 2019; Wheeler, 2012 ) .

بدون شک فرهنگ عاملی زیربنایی در ساختار جامعه است و بر همه عوامل روبنایی جامعه از جمله هنر، سیاست، اقتصاد، ورزش و غیره تأثیرگذار خواهد بود؛ بنابراین رابطه بین فرهنگ و مؤلفه‌های دیگر رابطه‌ای دousویه است، اما به دلیل زیربنایی بودن فرهنگ و تأثیرگذاری آن نسبت به تأثیرپذیری از بقیه موضوعات بیشتر است. عامل «اقتصادی و صنعتی» نیروی تأثیرگذار کلیدی دیگری است که باید موردنحوه قرار گیرد. این یافته با نتایج مطالعات استادبو و همکاران ( ۲۰۱۹ ) و هرازو و همکاران ( ۲۰۱۷ )

که در دسته‌بندی پلان تأثیرگذاری جزء متغیرهای دووجهی بشمار می‌رفت (Javadipour et al, 2013). این یافته با نتایج مطالعه استاندبو و همکاران (۲۰۱۹) همخوان است (Strandbu et al, 2019). در این هدف بالا بردن شناخت ورزشی مردم از نگاه علمی و اعتقادی به اهمیت ورزش مدنظر است. در همین راستا صفاری (۱۳۹۱) فرهنگ‌سازی ورزش کردن را به عنوان مهم‌ترین هدف برای توسعه ورزش همگانی در ایران معرفی می‌کند. لازم به ذکر است متغیرهای دووجهی هم‌زمان به صورت بسیار تأثیرپذیر و بسیار تأثیرگذار عمل می‌نمایند. به همین دلیل طبیعت این متغیرها به عدم پایداری آمیخته است، به عبارتی دیگر این متغیرها چندان پایدار نیستند. با دستکاری این متغیرها می‌توان به تعییرات تکامل سیستم دست پیدا کنیم؛ بنابراین این متغیرها بیشتر از آنکه نتیجه سیستم باشند و از پیش تعیین شده باشند بیانگر اهداف سیستم هستند (Safari, 2012).

یافته‌های پژوهش نشان داد که عامل‌های «روان‌شناختی»، «رفتاری» و «الگو» و برنامه مشارکت» از جمله متغیرهای تأثیرپذیر مشارکت در ورزش همگانی هستند که باید مورد توجه قرار گیرند. این یافته با نتایج مطالعه ممnon و همکاران (۲۰۱۸) و کریم و همکاران (Memon et al, 2018; Karim et al, 2018) همخوان است. این متغیرها که خروجی سیستم هستند تأثیرپذیر بسیار بالای دارند و نسبت به تکامل متغیرهای تأثیرگذار و دووجهی، بسیار حساس هستند. نکته درخور توجه پیرامون این عوامل این است که این عامل‌ها با دستکاری بسترها

چون این مؤلفه‌ها قابل تغییر هستند. در میان این متغیرها عموماً متغیرهای محیطی دیده می‌شود که عموماً توسط سیستم قابل کنترل نمی‌باشند. این متغیرها که به عنوان ورودی سیستم شناخته می‌شوند می‌توانند بر متغیرهای وابسته که تأثیرپذیری بالای دارند اثر بگذارند.

یافته‌های پژوهش نشان داد که عامل «سیاسی و اجتماعی» از جمله نیروهای دووجهی و اهداف سیستم است. این یافته با نتایج مطالعات استاندبو و همکاران (۲۰۱۹) و هرازو و همکاران Strandbu et al, (۲۰۱۷) همخوان است (Herazo, 2017; ۲۰۱۹). مهر زاده (۱۳۸۵)، اعتقد است ورزش زمینه‌ساز ایجاد روابط اجتماعی و دوستانه است و سبب فهم و شناخت ارزش‌های حاکم بر جامعه، مشارکت و تشریک‌مساعی برای دستیابی به پیروزی و مقابله با شکست، بروز شخصیت اجتماعی، احترام متقابل اجتماعی، مسئولیت‌پذیری، بروز استعدادهای اجتماعی، تقسیم‌کار، اهداف مشترک اجتماعی و غیره می‌شود. همچنین مقدمات آشنایی و افزایش آگاهی اعضا از اهداف مشترک ملی و اجتماعی را فراهم می‌آورد؛ در عین حال به ایجاد ارتباطات هماهنگ بین اعضا و گروه‌های مختلف می‌انجامد. یکی دیگر از اهداف سیستم، «دستاورد مشارکت» است (Mohramzadeh, 2006). منظور از دستاورد مشارکت اثرات و مزایای جسمانی، روانی و اجتماعی است. جوادی پور و همکاران (۱۳۹۲) اذعان داشتند که هدف افراد از مشارکت در هر فعالیتی، کسب دستاوردها و مزایای مورد انتظار است و میزان دستیابی به آن‌ها میزان تداوم مشارکت را تعیین می‌کند. سرانجام «فرهنگ‌سازی و رسانه» یکی دیگر از اهداف سیستم بود



در ورزش همگانی شامل متغیرهای «فرهنگی و ایدئولوژی»، «اقتصادی و صنعتی»، «سرمایه مالی و انسانی»، «دستاوردهای مشارکت» و «سیاسی و اجتماعی» است. در این بین متغیرهای «فرهنگی و ایدئولوژی» و «اقتصادی و صنعتی» بیشترین سهم را در اثرباری مستقیم و غیرمستقیم داشته‌اند. این متغیرها دو ویژگی مهم دارند یکی اینکه قابل دستکاری و کنترل و دوم اینکه بر پویایی و تغییر سیستم تأثیرگذار هستند. ضمناً از این متغیرها می‌توان در ستاریونویسی استفاده نمود.

#### منابع

- Adib Roshan, F., Talebpour, M., & Peymanizad, H. (2015). Drawing the scenario of elite sports of Khorasan Razavi province in 1404 horizon. *Sport Development and Management*, 6(3), 167-186. [Persian]
- Breuer, C., Hallmann, K., & Wicker, P. (2011). Determinants of sport participation in different sports. *Managing Leisure*, 16(4), 269-286.
- Eberth, B., & Smith, M. D. (2010). Modelling the participation decision and duration of sporting activity in Scotland. *Economic modelling*, 27(4), 822-834.
- Godet, A. J., Meunier, M. F., & Roubelat, F. (2003). Structural analysis with the MICMAC method & actors' strategy with MACTOR method. *Futures research methodology*, 7-10.
- Green, M. (2006). From 'sport for all' to 'not about sport' at all?: Interrogating sport policy interventions in the United Kingdom. *European sport*

«فرهنگی و ایدئولوژی»، «اقتصادی و صنعتی»، «سرمایه مالی و انسانی» و «امکانات و تجهیزات» پدیدار می‌شوند. در واقع این عامل‌ها خروجی سیستم که به عنوان متغیرهای وابسته شناخته می‌شوند. لازم به ذکر است سطح استراتژیک این متغیرها نسبت به متغیرهای تأثیرگذار، متغیرهای دووجهی و تنظیم‌کننده کمتر استراتژیک هستند.

همچنین یافته‌های پژوهش نشان داد که متغیرهای «جمعیتی»، «مطالعات و نیازمندی»، «سکونتی و جغرافیایی»، «ظرفیتی»، «بازخورد و مداخله» و «سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی» جزو متغیرهای مستقل و مستثنا هستند. این یافته‌ها از بعد سکونتی و جغرافیایی بامطالعه کریم و همکاران (۲۰۱۸) و از بعد سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی با نتایج مطالعات مثبت و همکاران Memon et al, 2018; (۲۰۱۸) همخوان است (Karim et al, 2018)؛ و در ارتباط با سایر معیارها تحقیق مشابهی یافت نشد تا که همخوانی یا ناهمخوانی آن‌ها بررسی شود. با این حال ویژگی‌های غالب این متغیرها این است که از سیستم و متغیرهای سیستمی تأثیر پذیرفته و بر آن‌ها تأثیر هم ندارند. به همین خاطر ارتباط بسیار کمی با سیستم دارند و نه باعث توقف یک متغیر اصلی و نه باعث تکامل و پیشرفت یک متغیر در سیستم می‌شوند؛ بنابراین خارج کردن آن‌ها از سیستم تأثیر چندانی بر تکامل سیستم و خروجی سیستم ندارد چون هم‌سطح استراتژیک بسیار پایینی دارند و هم به صورت خنثی در سیستم عمل می‌کنند.

سرانجام یافته‌ها حاکی از این بود که عوامل کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده مشارکت ورزشی

- urban poverty area in Kuala Lumpur. *Journal of Fundamental and Applied Science*, 10, 1149-1160.
- Keogh, J. W., Pühringer, P., Olsen, A., Sergeant, S., Jones, L. M., & Climstein, M. (2017, March). Physical Activity Promotion, Beliefs, and Barriers among Australasian Oncology Nurses. In *Oncology nursing forum*, 44( 2), 235-245.
  - Memon, A. R., Ali, B., Memon, A. U. R., Ahmed, I., & Feroz, J. (2018). Motivation and factors affecting sports participation: a cross-sectional study on female medical students in Pakistan. *JPMA. The Journal of the Pakistan Medical Association*, 68(9), 1327-1333.
  - Miles, I., & Keenan, M. (2002). Practical guide to regional Foresight in the UK. European Communities, Luxembourg.
  - Ministry of Sport and Youth Performance Report (2015). Secretariat of the Ministry of Sport and Youth Strategic Council. [Persian]
  - Mohramzadeh, M. (2006). Psychosocial Foundations in Physical Education. Tehran: Payame Noor University. [Persian]
  - O'Brien, D., Parent, M. M., Ferkins, L., & Gowthorp, L. (2019). Strategic Management in Sport. London: Routledge.
  - Presidential Strategic Review Center. (2018). Actions and Achievements of the Eleventh Government - Ministry of Sport and Youth Affairs. [Persian]
  - Rabani, T. (2012). Proceedings of the First National Future Research Conference, Tehran. [Persian]
  - management quarterly, 6(3), 217-238.
  - Grima, S., Grima, A., Thalassinos, E., Seychell, S., & Spiteri, J. V. (2017). Theoretical Models for Sport Participation: Literature Review. *International Journal of Economics and Business Administration*, 5(3), 94-116.
  - Herazo-Beltrán, Y., Pinillos, Y., Vidarte, J., Crissien, E., Suarez, D., & García, R. (2017). Predictors of perceived barriers to physical activity in the general adult population: a cross-sectional study. *Brazilian Journal of Physical Therapy*.
  - Honari, H. (2014). Position of Physical Education and Sport in Vision Document, Comprehensive Scientific Map and Health System of Iran. National Congress of Sport Management. [Persian]
  - Javadipour, M., & Samenia, M. (2013). Public sport in Iran and formulation of vision, strategy and future plans. *Applied Research in Sport Management*, 4, 21-30. [Persian]
  - Javadipour, M., Rohi dehkordi, M., Rahbari, S., & Taefi, H. (2019). Pathology of the current policy making process in Iranian public sport and model presentation. *Sport Management Studies*, (52), 17-42. [Persian]
  - Kalashi, M., Hoseini, S. A., & Rajaei, M. H. (2015). The effect of government and households sports expenditure to gross domestic product in Iran. *Sport management studies*, 4 (38), 165-182. [Persian]
  - Karim, Z. A., Arif, M. Z., Rahmat, A., Azmi, S. H., Tan, K., & Nadzalan, A. M. (2018). Youth participation patterns in physical activity and sports: the study in

- فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش، بهار ۱۴۰۰، شماره ۱، پیاپی ۲۵
- Ministry of Sport and Youth Strategic Council. [Persian]
- Veenman, S. A. (2013). Futures studies and uncertainty in public policy: A case study on the ageing population in the Netherlands. *Futures*, 53, 42-52.
  - Wheeler, S. (2012). The significance of family culture for sports participation. *International review for the sociology of sport*, 47(2), 235-252.
  - Wicker, P., Breuer, C., & Pawlowski, T. (2009). Promoting sport for all to age-specific target groups: the impact of sport infrastructure. *European sport management quarterly*, 9(2), 103-118.
  - Wicker, P., Hallmann, K., & Breuer, C. (2012). Micro and macro level determinants of sport participation. *Sport, business and management: an international journal*, 2(1), 51-68.
  - Wright, D., Finn, R., Gellert, R., Gutwirth, S., Schütz, P., Friedewald, M., & Mordini, E. (2014). Ethical dilemma scenarios and emerging technologies. *Technological Forecasting and Social Change*, 87, 325-336.
  - Ratcliffe, J., & Krawczyk, E. (2011). Imagineering city futures: The use of prospective through scenarios in urban planning. *Futures*, 43(7), 642-653.
  - Roper, J. (2016). Futures intelligence: Applying Gardner to public relations. *Public Relations Review*, 42(2), 258-263.
  - Safari, M. (2012). Designing a Model for Development of Iranian Public Sports, Doctoral Thesis, Tarbiat Modarres University, Faculty of Humanities. [Persian]
  - Specialized Working Group on the Public Sports Federation Development Committee. (2015). Document of the transformation, excellence and future of the Federation of Public Sports. Tehran: Army of the Islamic Republic of Iran. [Persian]
  - Stamm, H., & Lamprecht, M. (2011). Swiss sports participation in an international perspective. *European Journal for Sport and Society*, 8(1-2), 15-29.
  - Strandbu, Å., Bakken, A., & Sletten, M. A. (2019). Exploring the minority-majority gap in sport participation: different patterns for boys and girls?. *Sport in Society*, 22(4), 606-624.
  - Tahri Demne, M. (2015). Investigating the future images of Iranian society in the minds of educated youth. Doctoral dissertation, Faculty of Management, University of Tehran. [Persian]
  - Taylor, P., Davies, L., Wells, P., Gilbertson, J., & Tayleur, W. (2015). A review of the social impacts of culture and sport.
  - Training Organization Performance Report. (2009). Secretariat of the



**Quarterly Journal of  
Sport Development and Management**  
Vol. 10, Iss. 1, Serial No. 25



**Futures Study Participation in public sport with  
a structural analysis approach**

**Abdulsalehi Basir.<sup>1</sup>, Nobakht Ramezani Zahra. <sup>\*2</sup>, Mohammadian Fariba.<sup>3</sup>**

Received: Dec 01, 2019

Accepted: Mar 19, 2020

---

### **Abstract**

**Objective:** Interaction analysis approach deals with the analysis of the direct and indirect impacts of key propulsion forces on a specific system to plan for its future. Therefore, the future study of participation in public sport with an interactive impact analysis approach was the main objective of this study.

**Methodology:** This study was applied in terms of purpose and in terms of nature, based on new methods of future research, analytical and exploratory science, which has been done by applying a combination of quantitative and qualitative models. The statistical population of the study consisted of executive and university elites with sufficient expertise and experience on the issue of participation in public sport. Qualitative data were obtained using open questionnaire and interviewing and reviewing the documents and quantitative data used in this study numerically and by weighting Delphi questionnaires. Final analysis was performed on 16 recursive matrices. The collected data were analyzed using Mic Mac software.

**Results:** The findings showed that the key driving forces of culture and ideology, economic and industrial, financial and human capital, participation, political and social achievement have the most influence on the future of participation in public sport. In the meantime, cultural, ideological, economic and industrial factors have had the largest share of direct and indirect impact.

**Conclusion:** The complexity of making changes in the field of participation in public sport is one of the most important future research challenges in the field.

**Keywords:** Futures Study, Participation in public sport, Structural analysis

---

1. PhD student, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Department of Physical Education and Sports Sciences, Qazvin, Iran. 2. Assistant Professor, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Department of Physical Education and Sports Sciences, Qazvin, Iran. 3. Assistant Professor, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Department of Physical Education and Sports Sciences, Qazvin, Iran

\* Corresponding author's e-mail address: nobakht11@yahoo.com