



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش

سال هفتم، شماره چهارم، پیاپی ۱۶



ارائه مدل عناصر سازنده برنده باشگاه‌های حرفه‌ای فوتبال

بر اساس ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان

رسول نظری^{*}، مریم مختاری^{*}

تاریخ پذیرش: ۹۶/۰۵/۲۴

تاریخ دریافت: ۹۵/۰۷/۱۴

چکیده

هدف: هدف از انجام این پژوهش ارائه مدل عناصر سازنده برنده باشگاه‌های فوتبال بر اساس ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان (CBBE) بود.

روش‌شناسی: پژوهش از نوع کاربردی و به روش توصیفی - همبستگی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش شامل تمامی مدیران، معاونین، پرسنل باشگاه‌ها، بازیکنان و هواداران و مشتریان چهار باشگاه فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان، ذوب آهن اصفهان، گیتی پست و ریف بودند. تعداد حجم نمونه آماری با استفاده از فرمول کوکران ۳۸۴ نفر مشخص شد و پرسشنامه‌ها به صورت تصادفی در اختیار نمونه‌ها قرار گرفت. ابزار پژوهش پرسشنامه عناصر سازنده برند بر اساس ارزش ویژه برند مبتنی بر مشتری کلر (۲۰۰۱) شامل ۷۱ سؤال بود. روایی پرسشنامه توسط دو تن از استایید متخصص مدیریت ورزشی مورد تائید قرار گرفت و پایایی پرسشنامه با ضریب الگای کرونباخ ۰/۹۲ بدست آمد. برای تجزیه و تحلیل آماری یافته‌های پژوهش از نرم‌افزار SPSS و برای ارائه مدل از نرم‌افزار لیزرل استفاده شد.

یافته‌ها: شش عامل بر جستگی برند، عملکرد برند، تصویرسازی برند، قضاوت‌ها نسبت به برند، احساسات نسبت به برند و همنوایی با برند به عنوان عامل تبیین کننده ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان معرفی شده‌اند. ($P=0.05$).

نتیجه‌گیری: به طور کلی دستاوردهای پژوهش حاکی از آنست که از بین شش عامل عناصر سازنده برند مؤلفه تعهد از همنوایی با برند دارای بیشترین تأثیر و مؤلفه‌های تصویرسازی برند و کیفیت از عامل قضاوت‌ها نسبت به برند کمترین تأثیر را در ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان داشتند.

واژه‌های کلیدی: ارزش ویژه، باشگاه، برند، فوتبال، مشتری.

۱. دانشیار گروه مدیریت ورزشی دانشکده علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان). اصفهان. ایران

۲. کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان). اصفهان. ایران

*نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: nazarirasool@yahoo.com

مقدمه

که خریدار می‌خرد و حاصل ان رضایت مشتری است(کیموکیم^۲، ۲۰۰۶: ۲۰۰). کلر (۲۰۰۳) ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتری را این گونه ارائه می‌دهد: اثر متفاوتی که آگاهی از برنده بر پاسخ مشتری به بازاریابی آن برنده ایجاد می‌کند."یک برنده مناسب برای شرکت باعث خلق امتیازات متنوعی از جمله امتیازات مالی می‌شود. از دیگر امتیازات برنده می‌توان به منجر شدن حق تقدیم در انتخاب این شرکت در بین شرکت‌های مشابه اشاره کرد (مروتی و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۲). طراحی و ساخت برندهای قدرتمند از اولویت‌های اصلی اکثر سازمان‌های موفق است زیرا به باور عمومی برندهای قدرتمند می‌توانند مزیت رقابتی را افزایش دهد. از این رو مدیران ورزشی باید تیم‌ها، لیگ‌ها و دارایی‌های خود را از منظر یک برنده مدیریت کنند(بریجواتر^۳، ۲۰۱۱: ۱۱).

الگوی همنوایی برنده که توسط کلر (۲۰۰۱) مطرح شده است ساختن برنده را فعالیتی مرحله‌ای و پلکانی می‌داند به نحوی که از پایین به بالا مراحلی طی می‌شود. مراحل الگوی همنوایی برنده عبارتند از: حصول اطمینان از شناسایی برنده توسط مشتریان و متصل کردن برنده با یک طبقه یا نیازی خاص در ذهن مشتریان، ایجاد معنای برنده در ذهن مشتریان با مرتبط کردن مجموعه ای از ویژگی‌های ملموس و ناملموس به برنده، استخراج پاسخ مطلوب از مشتریان بر حسب قضاوی و احساسات، تبدیل پاسخ برنده به ایجاد رابطه ای عمیق بین مشتری

در طی چند دهه اخیر، محققان و فعالان در زمینه خدمات توجه زیادی به موضوع برنده داشته‌اند. این نکته که برنده ارزشی دارد که از ارزش معمول دارایی که به وسیله فعالیت‌های مالی حرفه ای ایجاد شده است فراتر می‌رود (فرهانی و همکاران، ۱۳۹۳: ۵۱-۶۴). ساخت یک برنده قدرتمند در بازار، هدف بسیاری از سازمان‌ها است. متخصصین مالی بر این عقیده‌اند که برنده تجاری می‌تواند ارزشی بیش از ارزش متدال ایجاد نماید. امروزه برنده دیگر تنها یک ابزار کارآمد در دست مدیران نیست. برنده یک الزام استراتژیک است که سازمان‌ها را در جهت خلق ارزش بیشتر برای مشتریان و همچنین به ایجاد مزیت‌های رقابتی پایدار کمک می‌سازد(کلر^۱، ۱۹-۲۰۰۱: ۲۰۰۱). نقش ارزش ویژه برنده در سازمان‌های خدماتی اهمیت بسیار دارد، زیرا خدمات ویژگی‌های منحصر به فردی دارند که در نتیجه تعامل مستقیم کارکنان با مشتریان حاصل می‌گردد. ارزش برنده چنین تعریف شده است؛ مجموعه ای از دارایی‌های مرتبط با اسم و نماد برنده که ارزش ایجاد شده محصول، خدمت یا مشتریان را به آن می‌افزاید. در بخش خدمات، مشتریان اغلب تصمیم خرید خود را بر پایه ادراک خود از برنده شرکت انجام می‌دهند (کایامان و آرسلی^۲، ۹۲-۱۲۹). برنده ارائه دهنده مجموعه ای از قول‌ها و تعهدات است و به اعتماد، ثبات، پایداری و مجموعه ای تعریف شده از انتظارات اشاره دارد. این مجموعه تعهدات شامل خصوصیات و ویژگی‌هایی است

3-Kim & Kim
4-Bridgwater

1-Keller
2-Kayaman & Arasli



پژوهش‌های گوناگونی انجام شده از جمله؛ ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان^(۱) (CBBE) عامل مهمی در عملکرد برند می‌باشد^(مجا۲، ۲۰۱۴: ۱۰۵). ضمن اینکه تأثیر رقابت مقدس بر ارزش ویژه برند مبتنی بر مشتری از تأثیر مثبت کاهش حساسیت به قیمت و افزایش وفاداری مشتریان بر افزایش ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتری گزارش داد^(فیلیپو وانگ، ۲۰۱۵: ۲۱۰). همچنین دو عامل تصویر برند و آگاهی از برند بر افزایش ارزش ویژه برند مبتنی بر مشتری تأثیر مثبت و معناداری دارد^(زهه‌وی، ۲۰۱۵: ۴۳۲). در این راستا بیانچی^(۲) (۲۰۱۵: ۱۱) اشاره بر این داشت که تصویر برند تأثیر معناداری بر افزایش ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتریان دارد (بیانچی، ۲۰۱۵: ۱۱).

تحقیقات بازاریابی ورزشی نشان می‌دهد این هواداران هستند که به خاطر حمایت از تیم محبوبشان حاضر به خرید بلیط و حضور در ورزشگاه می‌باشند، لذا لزوم توجه به برند باشگاه می‌تواند به عنوان یک عامل انگیزاننده در حضور مستمر و منظم هواداران به حساب آید. اهمیت برند از آنجا شخص می‌شود که با کیفیت بازی تیم ارتباط مستقیم داشته و باعث می‌شود که هواداران تیم از طریق برند یک ارتباط عاطفی با باشگاه برقرار کنند^(گلدن و فانک، ۲۰۰۱: ۶۸). در این راستا فراهانی و همکاران^(۳) (۱۳۹۳) اشاره بر این داشتند که دو عامل ویژگی‌ها و عامل منافع تداعی به برند بر وفاداری به برند در هواداران

و برند می‌انجامد^(تونگ، ۲۰۰۹: ۲۶۳)؛ شش سنگ بنای این هرم ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتری عبارتند از: برجستگی برند؛ هر چند وقت یکبار و با چه احسانی، در شرایط مختلف خرید و مصرف، برند به خاطر آورده می‌شود؟ عملکرد برند؛ چگونه محصول یا خدمت نیازهای کارکردی و عملکردی مشتریان را برآورده می‌سازد؟ تصویر برند؛ تصویر با دارایی بیرونی محصول یا خدمت مرتبط است و مسیرهایی که برند در جهت برآوردن نیازهای اجتماعی و روان شناختی مشتریان طی می‌کند می‌شود. قضاوت‌های برند؛ بر عقاید و ارزیابی‌های شخصی مشتریان تمکز دارد. احساسات برند؛ پاسخ‌ها و واکنش‌های احساسی مشتریان در قبال برند را نشان می‌دهد. همنوایی با برند^(طنین برند)؛ به ماهیت رابطه‌ای که مشتریان با برند دارند و همچنین میزانی که مشتریان احساس همراهی با برند می‌کنند برمی‌گردد. همنوایی با برند، عمق رابطه درونی و روانی مشتریان با برند را در بر می‌گیرد^(عزیزی و آذینی، ۱۳۹۱: ۱۲۵). مدیریت برند امروزه هواداران متعددی در دنیا بازاریابی داشته و بسیاری از نظریه‌پردازان، مدیران و پژوهشگران دنیای آینده بازاریابی را جهان مدیریت برند و فعالیت‌های پیرامون تجاری سازی نهاده‌اند. شاید هیچ سرمایه‌ای بیش از یک نام قدرتمند، معتبر و ارزش‌آفرین برای سازمان‌ها کارآمد نباشد. ساخت یک برند قادرمند هدف بسیاری از سازمان‌هast است. آسیب‌پذیری کمتر در شرایط رقابتی بازار، حاشیه سود بیشتر، ارتباطات قوی‌تر دیگر مزایای توسعه برند از این دست هستند. در حوزه ارزش ویژه برند

2-Customers Based Brand Equity

3-Maja

4-Philip Wong

5-Zhuowei

6-Bianchi

7-Gladen & Funk

1-Tonge



چناناوات^۱، ۲۰۱۰). با توجه به موارد مذکور این گونه به نظر می‌رسد ارزش نام و نشان یا همان برنده، در نزد باشگاه‌های فوتبال لیگ حرفه‌ای چندان مشخص نبوده و نه تنها به عنوان یک دارایی نامشهود، بلکه به عنوان دارایی است که ارزش مشخص برای ان تعريف نشده است. از این رو با استفاده از ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان باشگاه‌های ورزشی می‌توانند متوجه این موضوع شوند که چگونه رقبای آنان متمایز شده‌اند و چه فاکتورهایی به شکل موثر ابعاد کیفیت برنده آن‌ها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در پژوهش حاضر محقق برآن است که بر اساس ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان (CBBE) به ارائه مدلی از عناصر سازنده برنده چهار باشگاه فوتبال مطرح سپاهان، ذوب آهن، گیتی پسند و ریف اصفهان پردازد تا بدین وسیله شاید گامی در جهت شناساندن بهتر این بخش از صنعت فوتبال کشور برداشته شود، لذا سؤال این پژوهش این است که چقدر عناصر سازنده برنده باشگاه‌های حرفه‌ای فوتبال بر ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان این باشگاه‌ها تأثیر دارد؟.

روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر به لحاظ هدف کاربردی می‌باشد، زیرا به توسعه دانش کاربردی در یک زمینه خاص می‌پردازد و از نظر چگونگی گردآوری داده‌ها، پژوهشی توصیفی است و از نظر ماهیت از انواع تحقیقات همبستگی بوده، زیرا هدف این پژوهش کشف رابطه میان متغیرها است که به صورت پیمایشی انجام خواهد شد.

لیگ برتر فوتبال ایران تأثیر ندارد اما دو عامل هویت برنده و عامل نگرش‌های تداعی برنده بر وفاداری به برنده در هواداران لیگ برتر فوتبال ایران موثر می‌باشد، ضمن اینکه سیفی (۱۳۹۳) عنوان نمود از میان شش عامل برجستگی برنده، عملکرد برنده، تصویرسازی برنده، قضاوتها نسبت به برنده، احساسات نسبت به برنده و همنوایی با برنده عامل برجستگی برنده تأثیر بیشتری بر ارزش ویژه برنده دارد.

از آنجا که فوتبال در ایران یکی از ورزش‌های پرطرفدار می‌باشد و به دلیل اینکه باشگاه‌های ورزشی عمدۀ درآمد‌هایشان از طریق بليط فروشی و حامیان مالی است، به همین دلیل اگر یک تیم از برنده قدرتمندی برخوردار باشد باعث می‌شود تماشاگران کثیری در استadioom‌ها حضور پیدا کنند که این منجر به درآمد بیشتر برای باشگاه می‌شود. مطرح شدن برنده یک انگیزه اصلی و مهم برای باشگاه‌های فوتبال به عنوان یک سازمان ورزشی برای حرکت به سوی موفقیت است زیرا رقابت فشرده در بازار فوتبال موجب می‌شود تا ارزش ویژه برنده برای باشگاه‌ها بسیار مقتضی به نظر برسد به نظر می‌رسد برنده ورزشی می‌تواند از سطح یک شهر و استان پا فراتر گذاشته و در سطح ملی مورد توجه قرار گیرد. چرا که برنده ارزش راهبردی برای سازمان‌ها داشته و می‌توان اذعان نمود برنده می‌تواند بخش مهمی از دارایی‌های نامشهود سازمان‌ها محسوب شود. برنده عامل انحصار مالکیت محصول یا خدمت برای سازمان‌ها می‌باشد. برنده مرزهای جغرافیایی را در نوردهیده و می‌تواند بین‌المللی و جهانی شود (بودت و



یافته های پژوهش

آمار توصیفی مربوط به جنسیت افراد نشان می دهد که حدود ۷۱ درصد افراد مورد مطالعه مرد و حدود ۲۷ درصد آنان را زنان تشکیل می دهد. به سن افراد بیشترین فراوانی مشاهده شده مربوط به گروه ۳۱ تا ۴۰ سال با ۳۲ درصد و کمترین آن گروه زیر ۲۰ سال با ۴/۷ درصد می باشد. تحقیقات افراد نشان که فوق بیشترین فراوانی مشاهده شده مربوط به گروه لیسانس با حدود ۳۸ درصد و کمترین آن گروه دکتری با کمتر از یک درصد می باشد. در ابتدا برای نرمال بودن در حال چند متغیره از آزمون شاپیرو ولیک^۲ و برای همگنی واریانس از آزمون لوین استفاده شد($p \leq 0.05$).

جامعه مورد بررسی در این پژوهش کلیه مدیران، کارکنان، بازیکنان و هاداران چهار باشگاه فوتبال اصفهان شامل باشگاه های ذوب آهن، سپاهان، ریف، گیتی پسند اصفهان بود. به دلیل نامشخص بودن تعداد افراد برای تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده شد. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران معادل ۳۸۴ نفر مشخص شد. از روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای برای انتخاب نمونه ها استفاده شد. پرسشنامه عنصر سازنده برند بر اساس ارزش ویژه برند مبتنی بر مشتری (کلر)،^{۲۰۰۱} جهت تعیین اعتبار پرسشنامه حقوق جهت نظرخواهی و تأیید روایی صوری و محتوایی نمونه پرسشنامه به ده نفر از متخصصان مدیریت ورزشی ارائه شد و ایشان از نظر شکلی و محتوایی گویه های پرسشنامه را فراخور اهداف پژوهش مورد بررسی و بازنگری و تائید نهایی قرار گرفت. در یک مطالعه مقدماتی ۳۰ عدد پرسشنامه بین نمونه مد نظر توزیع و پس از جمع آوری، پرسشنامه ها از طریق روش آلفای کرونباخ ($\alpha = 0.90$) محاسبه گردید. کلیه داده ها با استفاده از بسته نرم افزار آماری علوم اجتماعی نسخه ۱۹ و نرم افزار لیزرل^۱ نسخه ۸/۵۴ تحلیل شد.

جدول ۱. نتایج آزمون کالموگروف اسمایرنوف فرض نرمال بودن توزیع جامعه آماری

متغیر	k-s-z	سطح معنی داری
ارزش ویژه برند از دیدگاه مشتری	۰/۷۸	۰/۶۴

2. Shapiro - Wilk

1. Lisrel

۱/۹۶ - قرار دارد و آماره کالموگروف اسمیرنوف نیز معنادار نبوده، لذا فرض نرمال بودن توزیع جامعه آماری با ضریب ۹۵/۰ اطمینان پذیرفته می‌گردد.

نتایج جدول شماره (۱) نشان می‌دهد که خروجی آزمون کالموگروف اسمیرنوف در پرسشنامه‌های ارزش ویژه برنزد مبتنی بر مشتری بین ۱/۹۶ و

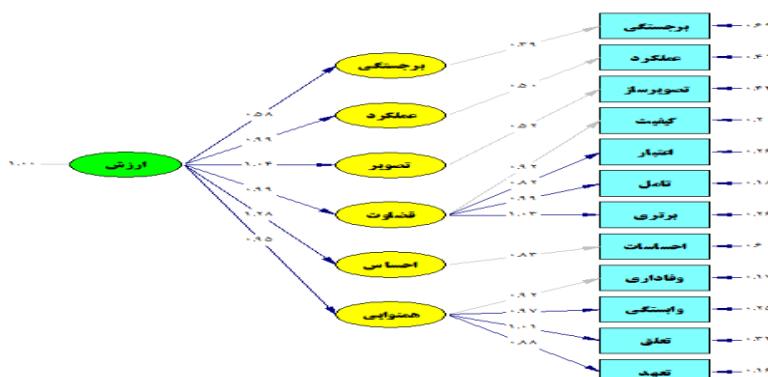
جدول ۲. جدول توصیفی مربوط به مؤلفه‌های مدل

مؤلفه	میانگین	انحراف معیار
برجستگی برنزد	۳/۶۴۳۰	۰/۹۱۱۶۸
عملکرد برنزد	۳/۴۱۰۵	۰/۸۳۳۳۱
کیفیت	۳/۲۲۳۴۷	۰/۸۲۵۲۹
اعتبار	۳/۴۹۳۴	۱/۰۰۹۲۶
تأمل بر برنزد	۳/۶۳۰۳	۰/۹۶۵۱۳
برتری	۳/۶۵۳۶	۱/۰۷۳۹۴
احساسات نسب به برنزد	۳/۴۵۷۱	۱/۱۲
وفادری	۳/۵۷۵۰	۱/۰۰۴۴۴
وابستگی	۳/۳۵۲۳	۱/۰۸۶۳۵
همنواحی با برنزد	۳/۶۲۱۲	۱/۱۲۹۶۴
تعهد	۳/۶۲۰۱	۰/۹۵۸۵۷

مقدار نسبت کای دو به درجه آزادی محاسبه شده برابر ۲ می‌باشد. وجود این نسبت پایین نشان دهنده برازش مناسب مدل است. همچنین از آنجایی که مقدار سطح معناداری مشاهده شده از مقدار استاندارد (۰/۰۵) بیشتر می‌باشد، بنابراین مدل ارائه شده مدل مناسبی می‌باشد.

با توجه به جدول (۲) واضح است که از بین مؤلفه‌های تحقیق بعد برتری از مؤلفه قضاوت‌ها نسبت به برنزد دارای بیشترین میانگین و بعد کیفیت از مؤلفه قضاوت‌ها نسبت به برنزد دارای کمترین میانگین می‌باشد.

شکل (۱) مدل اصلی تحقیق را نشان می‌دهد. در این تحقیق معناداری ضرایب و پارامترهای بدست آمده از اندازه گیری ارزش ویژه برنزد از دیدگاه مشتری در حالت تخمين استاندارد گزارش شد که مدل از برازش خوبی برخوردار می‌باشد. با توجه به خروجی لیزرل



شکل ۱. مدل اصلی تحقیق

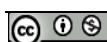


جدول ۳. شاخص‌های مهم برازش

شاخص‌ها	نام شاخص	اختصار	براژش	براژش قبل قبول
شاخص‌های برازش مطلق	شاخص نیکویی برازش	GFI	۰/۹۴	٪۹۰<GFI
	شاخص نیکویی برازش اصلاح شده	AGFI	۰/۹۱	٪۹۰<AGFI
	ریشه میانگین مربعات باقی‌مانده	RMR	۰/۰۰۴	٪۵>RMR
شاخص‌های برازش تطبیقی	شاخص شاخص توکر-لویس	NNFI(TLI)	۰/۹۴	٪۹۰<NNFI
	شاخص برازش هنجارشده	NFI	۰/۹۵	٪۹۰<NFI
	شاخص برازش تطبیقی	CFI	۰/۹۳	٪۹۰<CFI
	شاخص برازش افزایشی	IFI	۰/۹۴	٪۹۰<IFI
	شاخص برازش بنتلر-بوت	BBI	۰/۹۳	٪۹۰<BBI
شاخص‌های برازش مقتصد	ریشه میانگین مربعات خطای	RMSEA	۰/۰۹۰	RMSEA<%۱۰
	p-value	p	۱۸۴,۱	-
	درجه آزادی	df	۷۱	-
کای اسکوریه درجه آزادی	کای اسکوریه درجه آزادی	CMIN/df	۲	۱<CMIN/df<۳
	شاخص برازش مقتصد هنجار شده	PNFI	۰/۷۶	%۰۵<PNFI

متغیر پنهان تبیین می‌گردد. مقایسه این مقدار با عدد حداقل ۰/۵ به تصمیم‌گیری در مورد ماندگار بودن متغیر مشاهده شده کمک می‌نماید. به عبارتی پژوهش‌گر باید در ارتباط با حذف متغیرهای مشاهده شده با مقدادیر کمتر از ۰/۵، تصمیم‌گیری نماید و به این ترتیب به ارزیابی روایی سازه‌های خود می‌پردازد. خروجی‌های نرم افزار لیزرل در این مرحله را در جدول زیر مشاهده می‌نمایید. به منظور نشان دادن معناداری هر کدام از پارامترهای مدل از آماره t استفاده می‌شود. این آماره از نسبت ضریب هر پارامتر به خطای انحراف معیار آن پارامتر بدست می‌آید که می‌بایستی در آزمون t بزرگ‌تر از ۲ و در آزمون Z بزرگ‌تر از ۱,۹۶ باشد تا این تخمین‌ها از لحاظ آماری معنادار شود با توجه به خروجی لیزرل میزان محاسبه شده در کلیه متغیرها بزرگ‌تر از ۲ می‌باشد

جدول (۳) مقادیر مهم‌ترین شاخص‌های برازش مدل را نشان داد. همان‌گونه که مشخص و نمایان است، همه شاخص‌ها در این مرحله حد مطلوب و مورد نیاز را برآورده ساخته‌اند و این به معنای پشتیبانی داده‌ها از مدل تحقیق است. به عبارت دیگر مدل تحقیق با نمودار گرافیکی حاضر، قابل قبول بوده و می‌توان در مرحله بعد به ارزیابی فرضیه‌های تحقیق پرداخت. پس از برازش مدل، برای سنجش مناسب بودن داده‌های پژوهش و یا به عبارتی دیگر برای بررسی این موضوع که آیا سوالات تحقیق برای سنجش متغیرهای پژوهش مورد استفاده قرار گرفته‌اند، به درستی انتخاب و طراحی شده‌اند یا خیر، از بار عاملی هر کدام از متغیرها استفاده می‌گردد. بار عاملی نشان‌دهنده میزانی است که بر روی متغیر پنهان بار می‌شوند. این مقدار بیانگر تغییرات واریانس هر کدام از شاخص‌های اندازه‌گیری آشکار هستند که توسط



نتایج این بخش از پژوهش حاضر با اولویت ابعاد شش گانه برنده مطرح شده در پژوهش‌های مطرح شده همسو نیست. شاید بتوان اذعان نمود مشتریانی که آگاهی و دانش بیشتری از محصول دارند، گرایش و تقاضای آن‌ها نسبت به محصول افزایش می‌یابد. افزایش آگاهی از برنده از طریق تکرار تماس و مواجهه با آن است. یعنی هر قدر بر تجربیات مصرف کننده از یک برنده با دیدن یا شنیدن و یا فکر کردن افزووده شود، احتمال ثبت آن در حافظه افزایش می‌یابد، از این رو تفاوت در هم سویی پژوهش حاضر با پژوهش‌های مطرح شده شاید تفاوت در تجربیان و گرفتن خدمات از باشگاه‌های متفاوت با رویکردهای مختلف باشد. آنچه مسلم است محصول، هسته اصلی مفهوم ارزش ویژه برنده را شکل می‌دهد، زیرا آنچه مصرف کننده از برنده تجربه می‌کند، آنچه از دیگران می‌شنود و آنچه باشگاه‌های فوتبال می‌توانند با بهره گیری از آن ارتباطات خود درباره برنده به مشتریان اراده نمایند، همگی تحت تأثیر محصول قرار دارد، لذا می‌توان اذعان نمود باشگاه‌های فوتبال باید در بین مشتریان به بررسی میزان عملکرد پردازد تا بداند آیا توانسته است به پیش نیاز موفقیت خود را پاسخ دهد.

تصویرسازی ذهنی به ویژگی‌های بیرونی محصولات مثل شیوه‌های ارضای نیازهای اجتماعی و روانی مشتریان وابسته است. این عنصر شیوه تفکرات و ذهنیات افراد در خصوص برنده را نشان می‌دهد و برخلاف عملکرد برنده، کمتر به نگرش افراد در زمینه واقعیات آن می‌پردازد. بر این اساس، تصویرسازی ذهنی به جنبه‌های ناملموس و نامشهود از برنده اشاره می‌کنند و مصرف کنندگان تصاویر ذهنی را به

بنابراین کلیه تخمین‌های ارائه شده از لحاظ آماری معنی‌دار می‌باشند.

بحث و نتیجه‌گیری

عامل برجستگی برنده به عنوان یکی از عوامل ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان شناسایی گردیده است. با توجه به خروجی شکل(۱) و جدول (۲) میزان اثر برتری برنده از دیدگاه مشتری باشگاه‌های حرفه ای فوتبال محاسبه شده برای آن نتیجه گیری می‌شود که برتری برنده باشگاه‌های حرفه ای فوتبال در سطح معناداری ۹۵ درصد در مدل معنادار بوده و بر ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان (CBBE) اثر مثبت دارد و برجستگی برنده، عملکرد برنده، تصویرسازی برنده، قضاوت‌ها نسبت به برنده، احساسات نسبت به برنده و همنوایی با برنده احساس به برنده تأثیر بیشتری دارد.

عزیزی و آزینی(۱۳۹۱) اولویت ابعاد ارزش ویژه برنده را به ترتیب زیر گزارش کردند: تصویر برنده، همنوایی با برنده، برجستگی برنده، احساسات نسبت به برنده، عملکرد برنده، قضاوت‌ها نسبت به برنده عنوان نموده و همچنین سیفی(۱۳۹۳) به این نتیجه رسید که از میان شش عامل برجستگی برنده، عملکرد برنده، تصویرسازی برنده، قضاوت‌ها نسبت به برنده، احساسات نسبت به برنده و همنوایی با برنده عامل برجستگی برنده تأثیر بیشتری بر ارزش ویژه برنده دارد. همین راستا فراهانی و همکاران(۱۳۹۳) در پژوهشی به عنوان مدل سازی ارزش ویژه برنده به این نتیجه رسید که دو عامل تصویر برنده و آگاهی از برنده بر افزایش ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری تأثیر مثبت و معناداری دارد. لازم به ذکر است



از فاکتورهای موثر بر ارزش برنده از دیدگاه مشتری در پژوهش حاضر تلقی گردید و نظر به اینکه دیز^۳ (۲۰۰۴) اشاره بر این دارد که مشتریان نسبت به تیم حامی حس خوشایندی دارند و این حس خوشایند در قصد خرید آن‌ها تأثیرگذار است. از این رو می‌توان اذعان نمود شعار یا طنین می‌تواند به سادگی برنده را با اشارات مناسب، به ذهن مصرف کننده نزدیک کند این مسئله روی جایگاه برنده تأثیر می‌گذارد و به ایجاد تصویری مثبت منجر می‌شود. هم‌نواحی با برنده، نظم مشخصی را در فعالیت‌های باشگاه‌ها می‌طلبد و با تاکید باشگاه بر وفاداری رفتاری به عنوان نقطه شروع، آغاز و با ایجاد حس تعلق به انجمن در مشتری‌ها است.

باید توجه داشت مشتریانی که آگاهی و دانش بیشتری از محصولات و خدمات باشگاه‌های فوتبال دارند، گرایش و تقاضای آن‌ها نسبت به محصولات و خدمات افزایش می‌یابد. افزایش آگاهی از برنده باشگاه‌ها از طریق تکرار تماس و مواجهه با آن است. یعنی هر قدر بر تجربیات مصرف کننده از یک برنده با دیدن یا شنیدن و یا فکر کردن افروده شود، احتمال ثبت آن در حافظه افزایش می‌یابد و در نتیجه باشگاه‌های حرفة‌ای فوتبال باید با استفاده از برنامه‌های بازاریابی مناسب سطح آگاهی مشتریان خود را از برنده مورد نظر افزایش دهند. تصویر سازی ذهنی به جنبه‌های ناملموس و نامشهود از برنده اشاره می‌کنند و مصرف کننده‌گان تصاویر ذهنی را به صورت مستقیم یا غیر مستقیم کسب می‌کنند.

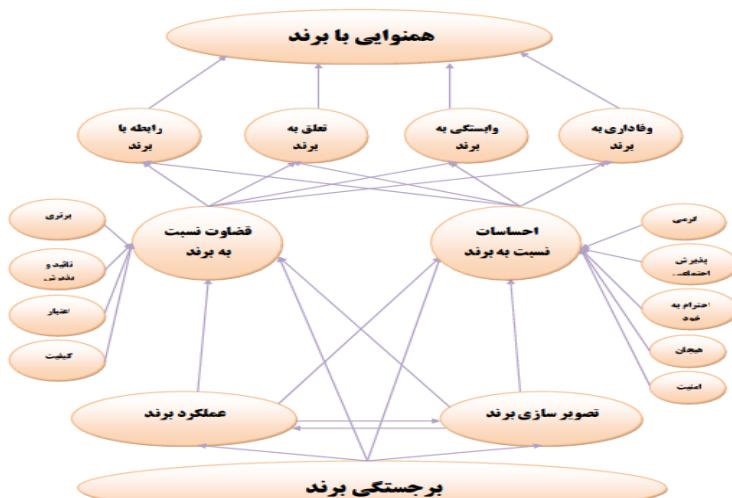
صورت مستقیم یا غیر مستقیم کسب می‌کنند. به نظر می‌رسد هر قدر مصرف کننده‌گان در زمینه اطلاعات مرتبط با یک محصول عمیق‌تر بیندیشند و میان این اطلاعات با دانسته‌های فعلی خود از برنده، نزدیکی و رابطه برقرار کنند، تداعیات قدرتمندتری از برنده در ذهنشان شکل می‌گیرد.

بر اساس نتایج بدست آمده تصویر سازی نسبت به برنده به عنوان عامل مهم و تأثیرگذار بر ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان در بین باشگاه‌های فوتبال قلمداد گردید. از این رو تداعیات خاص از برنده به تأمل مشتریان نسبت به برنده بستگی دارد. در این راستا کیمپاکو و توکر^۱ (۲۰۱۰) اشاره بر این دارد که تجربیات شخصی می‌تواند پرنگترین تداعیات را از ویژگی‌ها و مزیت‌های برنده در ذهن ایجاد کند و در تصمیم گیری‌های مصرف کننده‌گان تأثیر بسزایی داشته باشد. قضاوتها نسبت به برنده، گزارش عقاید و ارزیابی‌های فردی مشتریان از عملکرد، تداعیات و تصاویر ذهنی برنده است. نگرش مشتریان نیز حاصل جمع بندی کلی مزیت‌ها و ویژگی‌های خاص برنده است. اگرچه مشتریان مجموعه‌ای از نگرش‌ها را در ذهن خود دارند، اما مهم‌ترین نگرش‌ها که با کیفیت ادراک شده، ارزش مشتری و رضایت آن رابطه ای نزدیک دارد، نقش اساسی در ارزش ویژه برنده بازی می‌کند. احساسات نسبت به برنده می‌تواند با احساسات تجربی آغاز گردد مثل؛ گرمی، سرگرمی، شور و برانگیختگی و در ادامه با احساسات درونی مثل؛ امنیت، پذیروش اجتماعی و احترام به خود ختم می‌شود. با توجه به اینکه هم‌نواحی به عنوان یکی

باشد. مشتریان نسبت به تیم مورد علاقه خود حس خوشایندی دارند و این حس خوشایند در قصد خرید آن‌ها تأثیرگذار است که این حس خوشایند و مثبت نتیجه قضاوت‌های مثبت نسبت به برنده باشگاه مربوطه است. همنوایی با برنده، نظام مشخصی را در فعالیت‌های باشگاهها با تاکید بر وفاداری رفتاری به عنوان نقطه شروع، آغاز و با ایجاد حس تعلق به انجمن در مشتری‌ها است.

از آنجا که محصول، قلب ارزش ویژه برنده است. باشگاههای فوتبال باید با طراحی، تولید، بازاریابی، فروش و ارائه خدمات و محصولات ورزشی خود به شیوه‌ای که بتواند تصویر مثبتی از برنده آن‌ها ایجاد کند و تداعیات ذهنی قدرتمند، مطلوب و منحصر به فردی در ذهن مشتری‌ها بیافریند، احساسات و قضاوت‌های مشتری‌ها را در زمینه برنده خود ایجاد کرده و بر این اساس سطح همنوایی با برنده خود را در میان مشتریان بهبود بخشنند.

هر قدر مصرف کنندگان در زمینه اطلاعات مرتبط با محصولات و خدمات باشگاهها عمیق‌تر بیندیشند و میان این اطلاعات با دانسته‌های فعلی خود از برنده، نزدیکی و رابطه برقرار کنند، تداعیات قدرتمندتری از برنده باشگاه مورد نظر در ذهن‌شان شکل می‌گیرد. دو عاملی که تداعیات از اطلاعات گوناگون را در ذهن مشتریان تقویت می‌کنند، رابطه این اطلاعات با جزئیات زندگی فرد میزان سازگاری میان آن‌ها در طول زمان است. تداعیات خاص از برنده و میزان پرنگی این تداعیات نه تنها به قدرت آن‌ها، بلکه به موقعیت تأمل هر کدام نسبت به برنده بستگی دارد. اگرچه مشتریان مجموعه‌ای از نگرش‌ها را در ذهن خود نسبت به برنده باشگاه‌ها دارند، اما مهم‌ترین نگرش‌ها که با کیفیت ادراک شده، ارزش مشتری و رضایت آن رابطه‌ای نزدیک دارد، نقش اساسی در ارزش ویژه برنده بازی می‌کند که این همان قضاوت‌ها نسبت به برنده است که می‌تواند مثبت یا منفی



شکل ۱. مدل پیشنهادی پژوهش

ذهن هواداران و مخاطبان شده و احساسات مشتریان از طریق ایجاد صمیمیت و گرمی، پذیرش اجتماعی، احترام قائل شده برای مخاطبان، فراهم نمودن شرایط هیجان انگیز و نهایتاً امنیت فراهم آوردن. در این راستا باید توجه داشت قصاویت‌هایی که از طریق مشتریان نسبت به برنده انجام می‌شود تحت تأثیر برتری برنده، کیفیت، اعتبار و تائیدات و پذیرش اجتماعی نسبت به برنده می‌باشد. باید اذعان نمود با رعایت موارد مطرح شده باشگاه‌های فوتبال باید نهایتاً وفاداری به برنده، تعلق به برنده، وابستگی به برنده و رابطه پایدار با برنده را ایجاد نموده تا شرایط برای همنوایی پایدار و ماندگار با برنده توسط مشتریان صورت پذیرد. چرا که همنوایی با برنده منجر به اثر گذاری بر انتخاب برنده توسط مشتریان می‌شود، در این راستا یکی از راه‌های افزایش سطح آگاهی مشتری از برنده اقدامات فرهنگی، انجام تبلیغات گسترده برای معروفی برنده است، در وضعيتی که مشتری اطلاعات کمی در مورد برنده و نحوه ارائه خدمات دارد آشنایی با برنده و ارائه اطلاعات پاسخی مناسب به منظور بالا بردن سطح آگاهی می‌باشد. تداعی برنده یا هم خوانی برنده شامل عواملی می‌شود که با اسم برنده و تصویر برنده در ذهن مشتری متصل می‌شود. به منظور افزایش تداعی برنده در ذهن مشتریان عوامل متعددی باید در نظر گرفته شود که شامل توجه به نوع خدمت، تلاش برای ملموس نمودن خدمات ناملموس، قیمت‌های مرتبط با خدمت دریافتی، منطقه جغرافیایی، شهرت می‌باشد.

باشگاه‌های حرفه‌ای فوتبال باید برای افزایش ارزش ویژه برنده از دیدگاه مشتریان به تمامی تعهدات خود در قبال محصولات و خدمات برنده باشگاه خود جامه عمل پوشانند و در این باره نظرات و عقاید مشتریان خود را پیذیرند. با توجه به اینکه تحقیقات متعددی بر اهمیت مشتریان وفادار برای سازمان تأکید کرده‌اند و بیان می‌کنند که تعداد زیاد مشتریان وفادار برای یک سازمان به عنوان یک دارایی ارزشمند محسوب می‌شود و وفاداری به برنده یکی از ابعاد مهم در ایجاد ارزش ویژه برنده می‌باشد. وفاداری می‌تواند به باشگاه جهت عکس العمل به تهدیدها از قبیل رقابت، یک فرصت بددهد، چرا که هرچقدر مشتریان به برنده وفادارتر باشند، به خاطر نوع خدمتی که نیاز آن‌ها را بر طرف می‌کند و متناسب با انتظار آن‌ها است، به افزایش قیمت حساسیت کمتری خواهند داشت. بنابراین بخش‌های خدماتی به منظور ایجاد وفاداری مشتریان می‌توانند به خواسته‌های مشتریان توجه نموده و متناسب با نیاز هر فرد سعی در رفع نیاز آن‌ها نمایند. همچنین می‌توانند طرح مزایای ویژه برای مشتریان وفادار ارائه هدیه و تشکر از مشتریان باوفا، اعتماد و وفاداری آنان را جلب نمایند. همچنین از طریق برقراری روابط با مشتری و روابط عمومی اهداف نوع دوستانه خود را مشتریان به اثبات برسانند و با ایجاد اطمینان، وفاداری را تسهیل نمایند.

به طور کلی شاید بتوان اذعان نمود باشگاه‌های حرفه‌ای فوتبال جهت ارتقای جایگاه استراتژیک ارزش ویژه برنده خود می‌توانند مدل پیشنهادی مطرح شده در شکل(۲) به عنوان الگو مد نظر قرار داده و با برگسته نمودن برنده باشگاه منجر به ایجاد تصویر روشنی از عملکرد باشگاه در

منابع

- Dezz N. (2004). Sponsorship effectiveness measurement scale in sport. European Journal of Marketing, 33(4/3): 291 -313.
- Gladen J. & Funk D. (2001).Understanding Brand Loyalty in Professional Sport: Examine the Link between Brand Associations and Brand Loyalty. International Journal of Sport Marketing & Sponsorship, 3(1):67-94.
- Kayaman Ruchan & Arasli H. (2007). Customer based brand equity: evidence from the hotel industry. Managing Service Quality, 17(1): 92-129
- Keller K and Lehmann D. (2005). Brands and Branding: Research Findings and Future Priorities. Marketing Science, 25(6): 740-759.
- Keller K. (2001). Building Customer-Based brand equity. Marketing Management, 12(2):14-19.
- Kim Y & Kim C. (2006). A Study on the scale development of hotelbrand equity using ZMET. International Journal of Tourism Sciences, 7(1):1-28.
- Kimpakorn N, Tocquer G. (2010), "Service brand equity and employee brand commitment", Journal of Services Marketing, 24/5: 378-388.
- Maja S. (2014). How can integrate Marketing Communications & advanced technology influence the creation of CBBE? Journal of Hospitality Management. 102-129
- Philip P.Wong,Kenny T .(2015). The influence of destination competitiveness on CBBE. Journal of Destination Marketing & Management. 4 (4): 206-212.
- زایرکعبه س.عبدلی م. سردم ح. (۱۳۹۱)."تأثیر کیفیت خدمات بر ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری"چهارمین کنفرانس بینالمللی خدمات بانکی.
- سیفی طاصفهانی ن. هنری ح . (۱۳۹۳)."اثر حمایت مالی بر ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری مهرام"پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۲(۴)، ۸۷-۱۰۱.
- عزیزی ش.ازینی ا. ر. (۱۳۹۱).کاربرد هرم ارزش ویژه برنده کلر در بانک صادرات ایران.پژوهش نامه مدیریت عمومی، ۵(۱۷): ۱۳۴-۱۲۱.
- فراهانی ا. قاسمی ح. هنری ح. خدادادی م. ر. (۱۳۹۲). مدل سازی ارزش ویژه برنده مبتنی بر هوادار (FBBE) باشگاههای فوتبال ایران،پژوهش نامه کاربردی در مدیریت ورزشی، ۳(۵)، ۶۵-۵۱.
- مرتوی ع. کشورشاهی م. ک.رسنگار م. (۱۳۹۰). ارتباط ابعاد ارزش ویژه برنده و عملکرد سازمان بر اساس مدل CBBE (مورد مطالعه:شرکت‌های بیمه بدنه خودرو.فصلنامه علمی-پژوهشی کاوش‌های مدیریت بازگانی، ۳(۶)، ۲۲-۱).
- Bijunaci. Mohan A. (2012). The impact of CBBE on the operational performance of FMCG companies In India. The international Journal of management.1-19
- Bode G., Chanavat N. (2010). Building global football brand equity- lessons from the Chinese market. Journal of Marketing and Logistics (22)1: 8-24.
- Bridgwater S. (2010). Football Brands, Warwick Business School, University of Warwick,UK,Printed and Bound in Great Britain by CPI Antony Rowe ,Chippenham and Eastbound ISBN.P:11.



- sponsor's products. International Journal of sport. 20-34.
- Zhuowei H. (2015).Modeling customers- Based Brand Equity for multinational hotel brands, Journal of tourism management. 46: 431-443.
- Tong, X. Hawley J. (2009). Measuring customer-based brand equity: empirical evidence from the sportswear market in China, Journal of Product & Brand Management, 18(4): 262-271.
- Yong J & Kyoungate K. (2008). The effect of sport involvement, sponsor awareness &corporate imageon intention to purchase





The Model Elements of Professional Football Clubs are based on Customers Based Brand Equity

Rasool Nazari ^{*}1, Maryam Mokhtari ²

Received: Oct 5, 2016

Accepted: Aug 15, 2017

Abstract

Objective: The aim of this study was provide the elements are redirected to football clubs on the basis of brand equity from the customer perspective (CBBE).

Methodology: This study applied a statistical correlation- descriptive population consisted of all mangers, the club staff, players and fans and customers' four sports and cultural club Sepahan, ZobAhan, Gitipas and Reef. Sample size was determined using Cochran formula 384 the samples were random. Instrument components are based on customer-based brand equity Claire (2001) consists of 71 questions. The validity by two professors of sport management and reliability was confirmed by Cronbach's alpha coefficient (0.92) respectively. The findings for statistical analysis SPSS software and LISREL software was used to model.

Results: Six of brand salience, brand performance, brand imagery, judgments about brand, brand perceptions and brand conformity as presented in predicting brand equity from the customer perspective.

Conclusion: In general research indicate that among the six operating components are the building blocks of conformity with commitment has the greatest impact and the quality of imaging components are operating judge had minimal impact on brand equity from the customer perspective.

Keywords: Brand, Equity Values, Clubs, Customer, football

1. Associate Professor of Sport Management School of Sport Sciences, Islamic Azad University, Isfahan (Khorasghan) branch. Isfahan. Iran
2. M.S Sport Management School of Sport Sciences, Islamic Azad University, Isfahan (Khorasghan) branch. Isfahan. Iran

*Email: nazarirrasool@yahoo.com