



فصلنامه مدیریت و توسعه ورزش

سال هفتم، شماره چهارم، پیاپی ۱۶



تحلیل عوامل موثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزش توسط نمایندگان ایران

لقمان کشاورز^۱، ابوالفضل فراهانی^۲، بهرام بهرامی پور^۳

تاریخ دریافت: ۹۶/۰۵/۲۴ تاریخ پذیرش: ۹۶/۰۲/۰۶

چکیده

هدف: هدف از پژوهش حاضر تحلیل عوامل موثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسعه نمایندگان ایران بود.

روش‌شناسی: جامعه آماری پژوهش اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها، مدیران، ورزشکاران و نمایندگان صاحب کرسی ورزش که در زمینه کرسی‌های بین‌المللی، دانش و تجربه لازم را داشتند ($N=495$). در بخش کیفی پژوهش ۲۵ نفر به طور هدفمند و در بخش کمی بر مبنای جدول مورگان ۲۲۰ نفر به طور تصادفی برای نمونه تحقیق انتخاب شدند. برای دست‌یابی به اهداف پژوهش از پرسشنامه ۵۵ سوالی محقق ساخته استفاده شد. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه به تایید ۲۰ تن از متخصصان مدیریت ورزشی رسید و روایی سازه آن با تحلیل عامل تاییدی مورد تایید قرار گرفت. پایابی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی با ۳۰ آزمودنی و با آلفای کرونباخ ۰/۸۳ محاسبه شد. برای تحلیل داده‌ها از روش آماری توصیفی و استنباطی از جمله KMO، بارتلت و تحلیل عاملی اکتشافی با چرخش معتماد و فریدمن با کمک دو نرم افزار AMOS و SPSS استفاده شد.

یافته‌ها: نتایج پژوهش نشان داد به ترتیب اولویت شش عامل اجتماعی و فرهنگی، مدیریتی، ارتباطی، اقتصادی، حرفه‌ای و شغلی، سیاسی به عنوان مولدهای موثر در کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی نقش دارند.

نتیجه‌گیری: پیشنهاد می‌شود سازمان‌ها و مدیران ارشد ورزش از تمام این عوامل موثر و اساسی برای کسب کرسی‌های بین‌المللی استفاده کنند و در جهت حفظ و تقویت این عوامل تلاش کنند و با تدوین برنامه بلندمدت، کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزش را به عنوان یکی از استراتژی‌های مهم در ورزش مدنظر قرار دهند.

واژه‌های کلیدی: نماینده، کرسی بین‌المللی، ورزش، روابط بین‌الملل.

۱. دانشیار گروه مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور

۲. استاد گروه مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور

۳. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی دانشگاه پیام نور

*نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: Bahram_Bahramipoor @ yahoo.com





مقدمه

بین المللی بین دو کشور بازی کنند(عیدی و همکاران، ۱۳۹۰).

امروزه با توجه به مشکلات مختلف کشور ، تصاحب کرسی های ورزشی می تواند یکی از گزینه های رفع این مشکلات باشد و نقش مهمی در افزایش جایگاه ایران در سطح بین الملل داشته باشد. بنابراین ضروری است تلاش های بسیاری در این زمینه صورت بگیرد، همان طور که تصاحب کرسی های بین المللی در نقشه راه کمیته ملی المپیک به عنوان یکی از استراتژی های مهم در عرصه ورزش قلمداد گردیده است(کشاورز و همکاران، ۱۳۹۰). در تحقیقات انجام شده ، کمتر عوامل تأثیرگذار بر کسب کرسی های بین المللی ورزشی مورد بررسی قرار گرفته است. اخوان کاظمی(۱۳۷۸) در تحقیقی به این نتیجه رسید ، ورزش به عنوان ابزاری در سیاست بین المللی است و اجتماعات بزرگ ورزشی محل مناسی برای فعالیت های سیاسی است. معظمی(۱۳۹۳) در نتایج تحقیقی خود اظهار داشت، دولتمردان قطر با استفاده از موفقیت های ورزشی، تلاش دارند با کسب پرستیز در عرصه بین المللی به هویت جدیدی دست پیدا کنند. تمیر و همکاران(۲۰۱۵) در پژوهشی دریافتند، ورزش در عصر مدرن یک سلاح استراتژیک و تاکتیکی با ارزش است. با توجه به نتایج تحقیق استام و لمپرکت^۱(۲۰۰۱) تعداد مдал های هر کشور در المپیک، تحت تأثیر شاخص های عمدۀ مدت عضویت در کمیته بین المللی المپیک و میزان جمعیت است.

ورزش یکی از راه حل های دیپلماتیک برای حل مشکلات بین المللی است(حسینی، ۱۳۹۳). از نقش های مهم و تعامل بین المللی است (الیامی همکاری و رویدادهای ورزشی مکانی برای نیا، ۱۳۹۴). رویدادهای ورزشی مکانی برای خودنمایی کشورها و ملاقات بین المللی است و استفاده از ورزش به عنوان ابزاری برای تأثیرگذاری بر روابط دیپلماتیک است(موکال، ۲۰۱۲). امروزه برخی افراد ورزش و سیاست را به طور کامل از هم جدا می دانند، اما شواهد نشان می دهد نمی توان دنیای ورزش و سیاست را از هم جدا کرد (چاین یولین^۲، همکاران، ۲۰۰۸). امروزه کشورها به منظور رشد اقتصادی و مقابله با انزوا و خطر تحریم به دنبال راه هایی برای گسترش و ادامه روابط با کشورهای جهان هستند(گودرزی و همکاران، ۱۳۹۱). یکی از این راه ها، فتح سکوهای بین المللی است(دهقان قهرخی، ۱۳۸۹). کسب کرسی های بین المللی ورزشی همواره به عنوان یکی از چالش های اساسی ورزش ایران به شمار آمده است(توفیقی، ۱۳۹۰). نفوذ قدرت های شرق و غرب در ترکیب اعضای هیأت مدیره فدراسیون های بین المللی و کمیته بین المللی المپیک خود شاهدی بر این ادعای است (الیامی نیا، ۱۳۹۴). در حالی که کشور ما در بسیاری از رشته ها صاحب سبک است، اما در مجامع بین المللی صاحب کرسی مؤثر نیست. بنابراین نماینده های ورزشی به عنوان دیپلمات های یک کشور می توانند نقش سازنده ای در روابط

3. Tamir &etal

4. Stamm & Lamprecht

1. Mughal

2. Chien-Yu Lin& etal

است. کشاورز و همکاران(۱۳۹۰) نیز راهبرد افزایش ارتباطات مؤثر و مشارکت در فعالیت‌های مجامع بین‌المللی را در مرتبه دوم راهبردهای مهم در منظر فرایندهای داخلی کمیته ملی المپیک دانست. در نتایج تحقیق حمیدی و همکاران(۱۳۸۹) احراز کرسی‌های و پست‌های مؤثر در سازمان‌های بین‌المللی ورزش را یکی از ۲۰ استراتژی مؤثر در رشد صنعت توریسم معروفی می‌کند. در نتایج تحقیق عیدی و همکاران(۱۳۹۰) مشخص گردید که داشتن کرسی ورزشی در مجامع بین‌المللی و بهره برداری از آن به عنوان یکی از خرده مقیاس‌های مهم در ارزیابی اثر بخشی سازمان‌های ورزش است. در نتایج تحقیق علیدوست قهفرخی و همکاران (۱۳۹۲) مشخص شد، کسب کرسی‌های مؤثر در ورزش جودو از خرده مقیاس‌های مهم برای افزایش هماهنگی و ارتباطات در سطوح بین‌المللی است. خندان نعمتی(۱۳۹۰) نیز راهکارهای کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی را عوامل مدیریتی، مهارت، اقتصادی، ارتباطات، سیاسی و اجتماعی- فرهنگی می‌داند. زارعیان(۱۳۹۳) در پژوهش خود نشان داد برای توسعه ورزش و کسب کرسی‌ها ۲۲ شاخص (سرانه تولید ناخالص داخلی، امید به زندگی، هزینه بهداشت و غیره) را باید در برنامه ریزی‌های ورزشی کشور مورد توجه قرار داد. امروزه با توجه به مشکلات مختلف در عرصه های ورزشی و سیاسی در جامعه و نیز تضییع حقوق ورزشکاران در میادین ورزشی، کسب جایگاه‌های بین‌المللی در کنار کسب مDAL‌های ورزشی می‌تواند کشور را از نظر دیپلماسی عمومی و سیاسی در سطح پسیار خوب قرار دهد

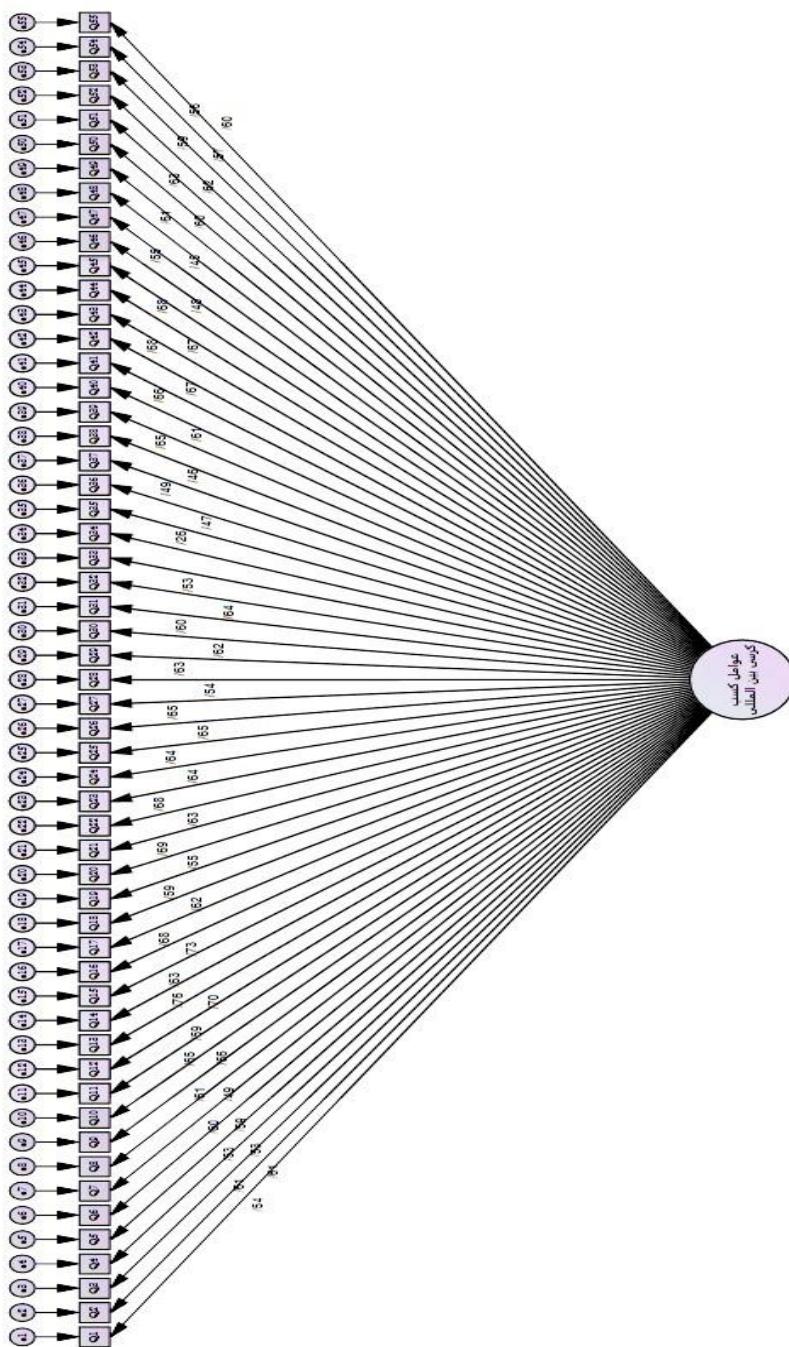
اهمیت این موضوع تعیین کننده روابط دیپلماتیک، افزایش وجهه بین‌المللی هر کشور خواهد بود. توفیقی(۱۳۹۰) در مطالعه ای نشان داد بی‌ثباتی مدیریت ، اختلاف دیدگاه‌های سیاسی و جناحی ، غرض‌ورزی شخصی در کنار بی‌تدبیری مدیران از نقش دیپلماسی در توفیقات ورزشی و عدم حمایت از افراد صاحب کرسی از جمله عوامل از دست دادن کرسی‌های موجود بین‌المللی ورزش است. حسینی(۱۳۸۸) نیز ضعف مدیریت نهادهای ورزشی و نیز استراتژی وزارت خارجه ایران ، نبود برنامه جامع و نظاممند، عدم استفاده از ظرفیت‌های موجود ورزشی و اقدامات سلیقه ای را از جمله عوامل منع کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی معرفی کرد. دوستی(۱۳۹۰) نیز در تحقیق خود دلایل و انگیزه‌های ورود قهرمانان ملی به عرصه سیاسی ایران را مشخص کرد که از مجموعه ۳۹ عامل شناسایی شده، کسب پست بالاتر به عنوان مهم‌ترین علل ورود مدیران سیاسی به عرصه ورزش ایران است که بسته به وضعیت سیاسی و فرهنگی جوامع، نوع دلایل دخالت سیاستمداران در ورزش متفاوت می‌باشد. شیرعلیزاده(۱۳۹۴) در نتایج تحقیقات خود به عوامل اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، سیاسی و جغرافیایی اشاره کرده است که از عوامل تأثیرگذار بر موفقیت‌های ورزشی است. پیغمبری (۱۳۹۳) در بررسی که انجام داد، عوامل موفقیت ایران در جهت حفظ و ارتقاء جایگاه عملکردی فدراسیون ووشو در سطح جهانی را عامل ارتباطی، آموزشی، ظاهری و پیشینه ورزشی معرفی کرد. سلیمانی و سجادی(۱۳۹۳) تصاحب کرسی‌های بین‌المللی را از جمله فاکتورهای مهم ارزیابی یک فدراسیون ورزشی دانسته

مرحله دوم ۸۰ گویه تهیه شده مجدداً در اختیار نمونه ها قرار گرفت که برای مرتبه دوم نظرات آنها اخذ شد و پس از اعمال نظرات آنها یک فهرست ۵۵ سؤالی تهیه شد و برای مرتبه سوم در اختیار نمونه ها قرار گرفت که در این مرحله همه نمونه ها در تعداد گویه ها به اجماع رسیدند. بر این اساس پرسشنامه ۵۵ سؤالی محقق ساخته تهیه و در اختیار آزمودنی ها قرار گرفت. این پرسشنامه در قالب مقیاس لیکرت تدوین و به هر یک از شاخص ها ارزش عددی ۱ تا ۵ (خیلی کم تا خیلی زیاد) اختصاص داده شده است. شایان ذکر است روایی صوری و محتوایی پرسشنامه به تایید ۲۰ نفر از متخصصان مدیریت ورزشی رسید و پایابی آن نیز در یک مطالعه مقدماتی با ۳۰ آزمودنی و با آلفای کرونباخ ۰/۸۳ محاسبه شد. با توجه به اینکه پرسشنامه مورد نظر محقق ساخته است، ضروری است روایی صوری، محتوی و سازه گرفته شود تا بتوان از این پرسشنامه برای پژوهش حاضر استفاده کرد. همچنانی روایی سازه پرسشنامه با تحلیل عاملی تأییدی مورد تایید قرار گرفت و هیچ سؤالی از تحلیل عاملی حذف نگردید که نتایج آن در جدول و نمودار یک گزارش شده است. برای تحلیل داده ها از روش آماری توصیفی میانگین، جدول توزیع فراوانی، درصد و نمودار و روش های آماری استتباطی از جمله KMO، بارتلت و تحلیل عاملی اکتشافی با چرخش متعامد و فریدمن با کمک دو نرم افزار AMOS و SPSS استفاده شد.

و یکی از گزینه های رفع مشکلات کشور باشد. مطالعه مبانی نظری و ادبیات پیشینه مختلف بیانگر آن است بیشتر این مطالعات به بررسی اهمیت و کارکردهای کسب کرسی های بین المللی ورزشی پرداخته است و تحقیقات محدودی در خصوص عوامل مؤثر در تصاحب این کرسی ها در کشور انجام شده است. از این رو پژوهش حاضر درصد است به این سؤال پاسخ دهد که چه عواملی در کسب کرسی های بین المللی ورزشی توسط نمایندگان کشور مؤثر هستند؟.

روش شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع توصیفی - تحلیلی است و داده ها به روش میدانی جمع آوری شده است. جامعه آماری پژوهش اعضای هیأت علمی، روسای فدراسیون، وزرشکاران و نمایندگان صاحب کرسی ورزش که در زمینه کرسی های بین المللی، دانش و تجربه لازم را داشتند (N=۴۹۵) که بر مبنای جدول مورگان ۲۰ نفر به طور تصادفی برای نمونه تحقیق انتخاب شدند. برای دست یابی به اهداف تحقیق با استفاده از روش دلfü از نظرات ۲۵ نفر به طور هدفمند از متخصصین مدیریت ورزشی استفاده شد و فهرستی از گویه های تأثیرگذار بر کسب کرسی های بین المللی در ایران (قریباً ۸۰ گویه) تهیه و در سه مرحله با نظر متخصصین فهرست تهیه شده، نهایی شد. در مرحله اول با یک پرسشنامه باز نظرات همه نمونه ها جمع آوری شد و پس از تهیه فهرستی از نظرات مشترک و غیر مشترک یک فهرست از ۸۰ گویه تهیه شد. در



جدول ۱. شاخص های برازش برای بررسی روایی سازه پرسشنامه

تفسیر	مقادیر شاخص ها	ملاک	شاخص های برازش
-	۳۸۶۵/۴	-	کای اسکوآر (کای دو)
-	۱۴۳۰	-	درجه آزادی
قابل قبول	۲/۷۳	کمتر از ۳	نسبت کای اسکوآر به درجه آزادی (χ^2/df)
قابل قبول	۰/۰۶۹	کمتر از ۱/۰	(RMSEA) ریشه دوم میانگین خطای برآورده
قابل قبول	۰/۹۵۲	بیشتر از ۰/۹	(GFI) شاخص نیکویی برازش
قابل قبول	۰/۹۲۲	بیشتر از ۰/۹	(AGFI) شاخص نیکویی برازش تعديل شده
قابل قبول	۰/۰۴۲	کمتر از ۰/۰۵	(RMR) ریشه میانگین مجدد باقیمانده
قابل قبول	۰/۹۴۹	بیشتر از ۰/۹	(CFI) شاخص برازش تطبیقی
قابل قبول	۰/۹۲۵	بیشتر از ۰/۹	(NFI) شاخص برازش هنجار شده
قابل قبول	۰/۹۵	بیشتر از ۰/۹	(IFI) شاخص برازش افزایشی

یافته های پژوهش

در نتایج جدول ۲ از اطلاعات جمعیت شناختی، از ۲۰۰ نفر آزمودنی حاضر در این تحقیق %۶۴ مرد و %۳۵/۹ زن بودند. در توصیف نمونه ها %۶۷/۳ در رشته تربیت بدنی و %۳۲/۷ در سایر رشته ها تحصیل کرده بودند، به طوری که %۹۲ از آزمودنی ها دارای مدرک فوق لیسانس و بالاتر بودند و %۸ دارای مدرک کارشناسی و پاییز تر بودند. سوابق کاری نمونه های تحقیق نشان داد، %۲۴ اعضای هیأت علمی، %۵۶ مدیر، %۱ رئیس فدراسیون، %۱۳/۰ مدربی و ورزشکار و %۰/۷ کارشناس بودند. %۷۱ از نمونه های تحقیق سابقه عضویت در کنفرانسیون های آسیایی و منطقه ای، جهانی و بین المللی و %۲۹ هیچ گونه سابقه عضویت نداشتند. سابقه عضویت %۸۴ از افراد صاحب کرسی کمتر از ۱۲ سال و %۱۶ بیش از ۱۲ سال بودند.

با توجه به نتایج مندرج در شکل و جدول یک نشان می دهد تمام مقادیر شاخص های نیکویی برازش و شاخص برازش تطبیقی به عنوان شاخص های اصلی برازش بالاتر %۰/۹ بوده که نشان از برازش مطلوب مدل می باشد. همچنین سایر شاخص برازش مطلق، تطبیقی و مقتضد از مقادیر قابل قبولی برخوردار هستند. در نهایت بر اساس مقادیر ریشه میانگین مجدد باقیمانده و ریشه دوم میانگین خطای برآورده می توان گفت که مدل تحقیق از برازش کافی برخوردار است.

جدول ۲. اطلاعات جمعیت شناسی نمونه‌ها

				تحصیلات			رشته تحصیلی		
جنسیت	وضعیت تأهل	متاهل مجرد	دکتری و بالاتر	لیسانس و کمتر فوق لیسانس	سایر رشته‌ها	تربیت بدنی	تعداد	درصد	
زن	مرد	۱۹۳	۲۷	۱۸	۶۹	۱۳۳	۱۴۸	۷۲	
۱۴۱	۷۹								
۶۴	۳۶	۸۸	۱۲	۹	۳۱	۶۰	۷۷	۳۳	

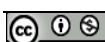
جدول ۳. نتایج آزمون بارتلت و

مقدار	آزمون کرویت بارتلت
۰/۸۴۸	مقدار کایز- می یر و اوکلین
۳۵۴۶۴/۲۹	مقدار کای اسکوآر (χ^2)
۱۴۸۵	درجه آزادی
۰/۰۰۱	سطح معناداری

مناسب برای متغیر شاخص‌های کسب کرسی-های بین‌المللی انتخاب می‌شوند. نتایج تحلیل عاملی مندرج در شکل یک نشان می‌دهد تمامی شاخص‌های مربوط به کسب کرسی‌های بین‌المللی، از مقادیر t و بار عاملی مورد قبولی برخوردارند و برای سنجش این متغیر شاخص-های مناسبی محسوب می‌شوند.

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد، ضریب کایز-می‌پر- اوکلین^۱ به دست آمده ۰/۸۴۸ می‌باشد، لذا اندازه نمونه‌ها برای تحلیل عاملی مناسب است. همچنین نتایج آزمون بارتلت ($Sig=0/01$)^۲ نشان می‌دهند بین گویه‌ها همبستگی بالایی وجود دارد، ازین‌رو استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است. در این پژوهش از تحلیل عاملی اکتشافی برای تعیین و شناسایی عوامل کسب کرسی‌های بین‌المللی در ورزش استفاده شد. به منظور بررسی مدل تحقیق، روایی سازه با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی مورد بررسی قرار گیرد. نتایج به دست آمده مندرج در جدول یک نشان می‌دهد عواملی که همبستگی درونی بالاتر از ۰/۳ داشتند، به عنوان عوامل

1. Kaiser- Meyer-Oklkin measure of sampling adequacy(KMO)
2. Bartlett' Test of Sphericity



جدول ۴. نتایج تحلیل عاملی مؤلفه های اصلی

ردیف	بار عاملی	گویده ها	ردیف
۰/۹۰	۰/۷۷۸	دعوت و میزبانی از مقامات عالی رتبه کمیته بین المللی المپیک و فدراسیون های ورزشی	S24
	۰/۸	استمرار و تداوم در حفظ روابط شخصی نماینده ورزشی کشور در حوزه بین المللی	S25
	۰/۷۵۳	شرکت مؤثر در جلسات و مناسبت های مختلف بین المللی ورزشی	S26
	۰/۸۰۵	داشتن مهارت های ارتباطی	S27
	۰/۶۹۳	داشتن مهارت های چانه زنی و مذاکره	S28
	۰/۷۷۶	پرهیز از تنش در رویدادهای بین المللی توسط مدیران و وزرشکاران کشور	S29
	۰/۷۷۱	نداشتن ویژگی های منفی شخصیتی در نمایندگان ورزشی (حسادت، کینه توزی و...)	S30
	۰/۷۵۵	آراستگی و ظاهر مناسب نمایندگان کشور	S31
	۰/۷۲۳	توانایی ها و ویژگی های شخصیتی مثبت افراد (اعتماد به نفس، فن، بیان و...)	S32
	۰/۷۰۲	میزبانی رویدادهای بین المللی ورزشی در کشور	
	۰/۷۶۵	میزبانی انتخابات جامعه بین المللی ورزشی در کشور	
۰/۱۸۹	۰/۷۶۱	استفاده از افراد با سواق عالی مدیریتی و اجرایی در حوزه ورزش	S1
	۰/۷۲۹	وجود برنامه ریزی راهبردی و هدفمند در وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک	S2
	۰/۷۹۸	استفاده از افرادی توانمند و با سواق عالی مدیریتی و اجرایی در حوزه های غیر ورزشی	S3
	۰/۷۹	همکاری مؤثر بین وزارت امور خارجه، وزارت ورزش ، کمیته ملی المپیک و نهادهای ورزشی	S4
	۰/۷۶۹	تشکیل واحدی مستقل به نام کسب کرسی های بین المللی در کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش	S5
	۰/۷۷۷	حیات یک گروه مطالعاتی به منظور تأمین اطلاعات لازم برای حضور مؤثر نماینده	S6
	۰/۷۷۹	ارزیابی عملکرد نمایندگان کشور در مجتمع بین المللی توسط وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک	S7
	۰/۸۵۹	تخصیص اختیارات توسط وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک به نمایندگان در مجتمع بین المللی	S8
	۰/۶۷۳	طبقه بندی کرسی های بین المللی ورزشی مؤثر از نظر اهمیت	S9
	۰/۷	توسعه و ترویج ورزش قهرمانی و حرفة ای به منظور ارتقا جایگاه ورزشی از سطح بین المللی	S10
	۰/۵۷۴	عدم تعییرات پی در پی و ثبات مدیران فدراسیون های ورزشی	S11
	۰/۶۶۷	تهدیه بانک اطلاعاتی از نمایندگان ایرانی دارای کرسی های بین المللی ورزشی	S12
	۰/۶۹۴	حمایت های سیاسی و معنوی مستمر و دائمی از فدراسیون های ورزشی در مجتمع بین المللی	S13
۰/۱۸۲	۰/۷۷۹	دانش و تسلط کامل بر جنبه های فنی و غیر فنی چالش برانگیز در حوزه بین المللی رشته مربوطه	S14
	۰/۷۵	آنلایی کامل نمایندگان با وسایل ارتباطی (ایمیل و...)	S15
	۰/۷۷۳	آنلایی با قوانین بین المللی ، حقوقی و ورزشی	S16
	۰/۷۲۴	تسلط و آگاهی کامل نمایندگان کشور بر زبان های راجح بین المللی	S17
	۰/۶۵۴	آنلایی با پروتکل های بین المللی	S18
	۰/۵	دانشن پیشینه شغلی مناسب در سطح بین المللی غیر ورزشی	S19
	۰/۵۰۴	تحصیلات عالی نمایندگان ورزشی کشور	S20
	۰/۵۱۹	داداشتن سوء پیشینه در استفاده از مواد نیتروزا توسط روزشکاران تیم های ملی	S21
	۰/۵۵۵	تهدیه شرایط اخراج کسب کرسی های بین المللی ورزشی توسط نمایندگان	
	۰/۵۴۸	موقعیت های مستمر تیم های ملی در رویداد های بین المللی	



ادامه جدول ۴. نتایج تحلیل عاملی مؤلفه های اصلی

ردیف	ردیف	بار عاملی	گویه ها	ردیف
۰/۸۱	۰/۷۶۷		سلط نماینده بر اطلاعات اجتماعی و فرهنگی کشورها علاوه بر اطلاعات ورزشی اعطای پست و عضویت های افتخاری به نمایندگان اداری کرسی های بین المللی مؤثر	S51
	۰/۷۷۲		حضور و مشارکت زنان در نهادها و مجامع بین المللی ورزشی	S52
	۰/۷۵۲		آگاهی و شناخت متولیان ورزش از کرسی های بین المللی ورزشی مؤثر	S53
	۰/۷۳۴		معرفی قهرمانان ورزشی جهان و المپیک به مجامع بین المللی	S54
	۰/۷۵۸			S55
۰/۸۶	۰/۵۹		عدم دخالت دولت ، مدیران سیاسی و دولتی در ورزش	S40
	۰/۶۰۲		عدم تغییر رویکرد در حوزه بین المللی ورزش توسط دولت و جناح های سیاسی کشور	S41
	۰/۵۱۶		برهیز از رفتارهای سیاسی در معرفی نمایندگان کشور برای کسب کرسی های بین المللی	S42
	۰/۵۹۸		حمایت مادی و معنوی سران سه قوا از برگزاری مجامع بین المللی ورزشی در کشور	S43
	۰/۶۲۲		بهبود تصورسازی ثبات از ایران در عرصه های بین المللی	S44
	۰/۶۱۹		شناخت دیبلوماسی و لایه های بین المللی	S45
	۰/۵۵۲		سلط نماینده بر اطلاعات سیاسی کشورها علاوه بر اطلاعات ورزشی	S46
	۰/۵۴۶		مطالعه تطبیقی از کشور های فعال در دیبلوماسی ورزشی	S47
	۰/۶۰۲		عدم وجود اختلاف دیدگاه های سیاسی و جناحی در زمینه کسب کرسی های بین المللی	S48
	۰/۵۲۵		حمایت و حضور دولتمردان از ورزشکاران در مکان برگزاری مسابقات خارجی و داخلی	S49
	۰/۵		فعال شدن سفارتخانه های کشور برای حمایت از نمایندگان ایرانی در مجامع بین المللی	S50
۰/۸۵	۰/۷۹۸		وضعیت اقتصادی کشور	S35
	۰/۷۹۷		توسعه فناوری و تکنولوژی در کشور	S36
	۰/۸۱۱		میزان تولید ناخالص ملی در کشور	S37
	۰/۷۵۹		پیش بینی و اختصاص اعتبارات ارزی مناسب برای هزینه در مجامع بین المللی ورزشی	S38
	۰/۷۶۱		سرمایه گذاری مؤثر و دفمند برای کسب کرسی های بین المللی ورزشی مؤثر	S39

گویه ها به همراه نام هر عامل به طور هدفمند در اختیار ۵ نفر از نمونه ها قرار گرفت و با تایید آن ها نام عوامل نهایی شد.

برای نام گذاری عامل ها با توجه به مبانی نظری و محتوای گویه ها نام هر عامل پس از مشورت با گروه تحقیق انتخاب شد. همچنین برای اطمینان از صحت نامگذاری عوامل، فهرست

جدول ۵. نتایج آزمون فریدمن در خصوص عوامل مؤثر بر کسب کرسی های بین المللی توسط نمایندگان ایران

عدد	سطح معناداری	درجات آزادی	مقدار خی دو	ردیف
۲۲۰	۶۷۷/۳۲۸	۵	۰/۰۰۱	

جدول ۶. اولویت بندی عوامل مؤثر بر کسب کرسی های بین المللی مؤثر ورزشی

عامل	۱. اجتماعی فرهنگی	۲. مدیریتی	۳. ارتباطی	۴. اقتصادی	۵. شغلی	عسیاسی
میانگین رتبه در آزمون فریدمن	۵/۳۳	۴/۴۴	۳/۶۲	۳/۵۷	۲/۶۵	۱/۱۳۹



مفاهیم مرتبط با رویکرد ارتباطات بین فرهنگی تلقی می‌شوند و هر دو رویکرد در خدمت پشتیبانی اهداف سیاست خارجی قرار دارند ولی هر یک دارای کار ویژه‌های خاص خود هستند. بنابراین یکی از دیپلماسی‌های قبل بازناسی، دیپلماسی مبتنی بر رویکرد ارتباطات بین‌المللی است که مبتنی بر ارائه تصویری از یک فرهنگ است و دارای فرآیندی سریع و آثاری گذراست (قوام، ۱۳۷۰). کسب کرسی‌های بین‌المللی یکی از انواع راه‌های کسب ارتباطات بین‌المللی است که باید با تأکید بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی به حذف محدودیت و خطوط قرمز برای مشارکت زنان در نهادها و مجامع بین‌المللی ورزشی و از طرفی نگاه مردسالارانه حاکم بر مجامع و نهادهای ورزشی که تصمیم گیرنده هستند، اقدام کرد. تسلط نماینده بر اطلاعات اجتماعی و فرهنگی کشورها علاوه بر اطلاعات ورزشی، دادن پست و عضویت‌های افتخاری به نماینده‌گان و معرفی قهرمانان ورزشی جهان و المپیک به مجامع بین‌المللی از جمله اقداماتی است که می‌تواند در زمینه تصاحب کرسی‌ها کمک کننده باشد. البته باید خاطرنشان کرد که در مدیریت کلان کشور در حوزه دیپلماسی ورزشی نسبت به این عوامل در کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزش هیچ گونه توجهی انجام نگرفته است. از اینرو در انتخاب نماینده‌گان برای تصاحب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی باید دقت زیادی صورت بگیرد تا افرادی انتخاب گرددند که آشنایی کافی و کامل به این عوامل مؤثر داشته باشند.

یافته‌های پژوهش نشان داد دومین عامل مؤثر کسب کرسی‌های ورزشی، عامل مدیریتی است که نتایج پژوهش با یافته‌های برخی از محققان

با توجه به مقدار خی دو ۶۷۷/۳۲۸ و سطح معنadarی فرضیه صفر مبنی بر عدم تفاوت عوامل مؤثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسط نماینده‌گان ایران رد می‌شود و با ۹۵ درصد اطمینان می‌توان بیان کرد که بین اولویت این عوامل تفاوت معنadarی وجود دارد. بنابراین عوامل مؤثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسط نماینده‌گان ایران به ترتیب اولویت عبارتند از عامل اجتماعی فرهنگی، مدیریتی، ارتباطی، اقتصادی، حرفه‌ای - شغلی و سیاسی شناسایی شدند. جدول ۴، مقادیر ویژه، بار عملی گویه‌های تأثیرگذار بر کسب کرسی‌های بین‌المللی را نشان می‌دهد. بنابراین عوامل مؤثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسط نماینده‌گان ایران، شش عامل ارتباطی، مدیریتی، حرفه‌ای و شغلی، اجتماعی فرهنگی، سیاسی و اقتصادی شناسایی شدند.

بحث و نتیجه‌گیری

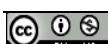
هدف از پژوهش حاضر تحلیل عوامل مؤثر بر کسب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسط نماینده‌گان ایران بود. یافته‌های پژوهش نشان داد اولین عامل مؤثر بر کسب کرسی‌های ورزشی عامل اجتماعی فرهنگی است که این عامل ۵ گویه را در بر می‌گیرد. این نتایج با مطالعات (معظمی ۱۳۹۳، پیغمبری ۱۳۹۳، و خندان نعمتی، ۱۳۹۰) همسو است. امروزه برای بیان چگونگی گسترش نفوذ یک کشور در میان مردم کشورهای دیگر دو رویکرد ارتباطات بین فرهنگی و بین‌المللی مورد توجه قرار گرفته است. اگرچه تبادلات فرهنگی و علمی در زمرة



باشد، بلکه با پیامدهای مالی و اداری، هزینه‌های ارزی بیهوده‌ای را نیز بر دستگاه ورزش کشور تحمیل می‌کند. مدیریت صحیح و توجه به سوابق و تجربیات و جایگاه افراد ، تدبیر و استفاده از فرصت‌های موجود و حمایت‌های لازم از چهره‌های کارآمد داخلی باعث می‌شود جایگاه های آسیایی ایران در شورای المپیک آسیا و حتی کنفراسیون‌های قاره آسیا و حتی جهان افزایش یابد.

یافته های پژوهش نشان داد سومین عامل مؤثر، عامل ارتباطی است که این نتایج با مطالعات (خندان نعمتی، ۱۳۹۰؛ معظمی، ۱۳۹۳؛ استام ولیکرت، ۲۰۰۱؛ کشاورز و همکاران، ۱۳۹۰؛ توفیقی، ۱۳۹۰؛ پیغمبری، ۱۳۹۳ و علیدوست قهقرخی و همکاران، ۱۳۹۳) همسو می‌باشد. بر اساس یافته های حاصل، تعداد ۱۱ گویه در این عامل قرار گرفتند. در بین گویه‌های مرتبط به عامل ارتباطی بیشترین سهم به مهارت‌های ارتباطی نمایندگان و استمرار و تداوم در حفظ روابط شخصی نماینده ورزشی کشور در حوزه بین‌المللی با بارهای عاملی بیش از ۰/۸ اشاره داشت. انجام سیاست خارجی دوستدار صلح یکی از بهترین شرایط برای به تصویر کشیدن مطلوب یک کشور در حوزه‌های بین‌المللی است. ایجاد این تصویر مطلوب از کشور بدون ایجاد دیپلماسی فعال و تلاش‌های هدفمند امکان پذیر نیست. دیپلماسی یکی از مکانیسم‌های شکل دهی ساختار روابط بین کشورها و سفیران است که دقیقاً رابطه مستقیم با تصویر سازی یک کشور است. در دنیای امروز، ورزش به مقوله‌ای سیاسی بدل شده است و حضور قدرتمند در این زمینه سبب می‌شود کشورهای آگاه نسبت به این مسئله در عرصه های جهانی، منطقه‌ای

همسو می‌باشد (خندان نعمتی، ۱۳۹۰؛ توفیقی، ۱۳۹۰؛ حسینی، ۱۳۸۸؛ دوستی، ۱۳۹۰؛ عیدی و همکاران، ۱۳۹۰ و حمیدی و همکاران، ۱۳۸۹). بر اساس نتایج مشخص گردید در این عامل، ۱۳ گویه قرار می‌گیرند که مربوط به مباحث مدیریتی همانند تخصیص اعتبارات و تهییه بانک‌های اطلاعاتی و غیره است. گویه تخصیص اعتبارات مناسب توسط وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک برای نمایندگان در مجتمع بین‌المللی با بار عاملی ۰/۸۵۹ بیشترین تأثیر را در بین گویه‌های مرتبط با عامل مدیریتی دارد. می‌باشد. اهمیت ورزش و حوزه های ارتباطی و توسعه تعاملات آن و شناسایی بستر های مناسب برای توسعه این حوزه‌ها ، و رای رویداد های ورزشی از اهمیت بسیار خاصی برخوردار است و می‌تواند زمینه ساز موققیت‌های ورزشی و حتی دیپلماسی بین‌المللی موفق تلقی گردد. در این راه باید سرمایه گذاری بیشتری روی منابع انسانی شود تا منابع مالی را بهینه هزینه کرد و از سوی دیگر، با مدیریت خوب بتوان زمینه‌جذب سرمایه های داخلی و خارجی را برای گسترش ورزش در ایران فراهم کرد. بنابراین جمع آوری و تدوین مشخصات نمایندگان ایرانی واجد شرایط در نهاد های ورزشی می‌تواند هدایت کننده سیاست گذاری‌ها و ترویج کننده الگوی فرهنگی اسلامی و ارائه تخصص و توانمندی ایرانی در مجتمع مختلف بین‌المللی باشد. عدم برنامه‌ریزی در راستای هدفمند کردن آن در تمامی سطوح مجتمع بین‌المللی در آینده می‌تواند این نمایندگی‌ها را به یک فرآیند ضد منافع ملی تبدیل کند و بعلاوه برخورداری از کرسی‌های بین‌المللی خنثی نه تنها نمی‌تواند برای ورزش کشور حائز اهمیت



نتایج پژوهش بیانگر این است که پنجمین عامل مؤثر تصاحب کرسی‌ها، عامل حرفه‌ای و شغلی است که نتایج پژوهش با مطالعات (معظمی، ۱۳۹۳؛ پغمبری، ۱۳۹۳ و خندان نعمتی، ۱۳۹۰،) مطابقت دارد. این عامل ۱۰ گویه را در برگرفته است که از بین این گویه‌ها، دانش مرتبط با حوزه ورزش، آشنایی با وسائل مناسب ارتباطی و تسلط بر زبان‌های بین‌المللی از بیشترین اهمیت برخوردارند. از یک نگاه، پست‌های جهانی و آسیایی بیشتر قائم به فعالیت‌های خود فرد و قدرت چانه زنی ایشان است. عدم آشنایی با زبان انگلیسی و آداب دیپلماسی و نداشتن روابط عمومی مناسب در برخورد با سایر افراد باعث شده که علی رغم خوب بودن از لحاظ فنی از کرسی‌های تأثیرگذار دور بمانیم. عامل مهم دیگری که در ایران به ورزش شوک وارد می‌کند، تغییر دولت‌هast است که به ایجاد تنش در وزارت ورزش منجر خواهد شد که اغلب با کوتاه‌نظری و حسادت گروهی همراه است و با مسائل گروهی همراه خواهد بود و کمتر نگاه حرفه‌ای در حوزه ورزش وجود دارد که عاملی بازدارنده در جهت حفظ کرسی‌های بین‌المللی است. همچنین عدم توانایی در حفظ کرسی‌های به دست آمده در عرصه بین‌الملل به دلیل بی‌ برنامه بودن تشکیلات این عرصه است و تا زمانی که استراتژی کلان را به صورت برنامه‌های درازمدت در دستور کار قرار ندهیم طبیعتاً مدیریت هم در این سطح سلیقه‌ای می‌شود و تصمیم‌گیری‌های مقطعی در دستور کار قرار می‌گیرد. بنابراین مدیریت هزینه و مسائل سیاسی می‌تواند در کسب کرسی‌های تأثیرگذار جهانی کمک کننده باشد که می‌توان با حضور دائم در جلسات، برگزاری اجلاس در

و حتی در ارتباط با میزبانی مسابقات جهانی و المپیک یکه تازی کنند.

نتایج تحقیق مشخص کرد که چهارمین عامل مؤثر بر تصاحب کرسی‌ها، عامل اقتصادی است که این نتایج با مطالعات (شیرعلیزاده، ۱۳۹۴؛ زارعیان، ۱۳۹۳؛ خندان نعمتی، ۱۳۹۰؛ حسینی ۱۳۸۸؛ دوستی، ۱۳۹۰؛ عیدی ۱۳۹۰؛ استام ۱۳۹۰؛ ولیکرت، ۲۰۰۱) همسو است. در عامل اقتصادی ۵ گویه قرار گرفتند که بیشترین سهم در بین این گویه‌ها، به میزان تولید ناخالص ملی و توسعه اقتصادی و توان کشور در سرمایه گذاری برای کسب کرسی‌های بین‌المللی اختصاص دارد. ظرفیت مسؤولان و قابلیت تحت تأثیر قرار دادن مخاطبان در زمان حضور در مجامع، ارتباط نزدیک شخصیت‌های داخلی با اعضای عالی رتبه کنفردراسیون‌ها، امضا قراردادهای همکاری با کمیته‌های بین‌المللی المپیک و یا سازمان‌های منطقه‌ای و آسیایی، پیشنهاد برگزاری جلسات مجمع عمومی سازمان‌های بین‌المللی و میزبانی رویدادهای مهم می‌تواند از بارزترین اقداماتی تلقی گردد که ما را به پیشبرد اهداف در رسیدن به تصاحب کرسی‌های بین‌المللی نزدیک کنند. علاوه بر این وجود مناطق طبیعی، افزایش ظرفیت‌های بالقوه گردشگری و داشتن میراث غنی فرهنگی از اقتصادی‌ترین فعالیتها در چرخه ملی کشورها به حساب می‌آید که می‌تواند به خصوص از جهت اشتغال و ارزآوری مهم تلقی شود و علاوه دارای تأثیرات بین‌المللی خاصی است که می‌توان از این گونه فعالیتها به منزله ابزاری راهبردی در توسعه اقتصادی استفاده کرد.

ورزشی و جایگاه ایران در ورزش دنیا می‌تواند تصمیم سازان استراتژیک ورزش را ترغیب نماید تا برنامه‌ای خاص برای دیپلماسی ورزش در وزارت امور خارجه داشته باشد و راه را برای شناخت بیشتر افراد سیاسی از ورزش به عنوان ابزاری برای توسعه دیپلماتیک افزایش دهند. به طور کلی نتایج این تحقیق نشان داد که شش عامل اجتماعی، فرهنگی، مدیریتی، ارتباطی، اقتصادی، حرفه‌ای و شغلی، سیاسی می‌تواند شرایط لازم را برای تصاحب کرسی‌های بین‌المللی فراهم آورد. در نهایت امروزه پیشنهاد می‌شود با توجه به تأثیرگذاری عوامل فوق بر تصاحب کرسی‌های بین‌المللی ورزشی، وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک و دیگر نهادهای متولی ورزش بتوانند با استفاده از تحلیل انجام گرفته در جهت حفظ و تقویت این عوامل تلاش کنند و تصاحب کرسی‌های ورزشی در مجتمع بین‌المللی را در اولویت‌ها، برنامه‌ها و سیاست گذاری‌های استراتژیک سازمان‌ها و فدراسیون‌های ورزشی قرار داده تا کشورمان بتواند در سطح بین‌المللی از نظر دیپلماسی عمومی و سیاسی در سطح بسیار و مهم قرار گیرد تا از این طریق، برای مدیران و برنامه‌ریزان این امکان فراهم شود تا برای توسعه ورزش کشور و کسب کرسی‌های بین‌المللی سیاست‌های مناسب اتخاذ گردد.

منابع

- ﴿ احمدی مجدهمیرا؛ شاه رضایی، فاطمه؛ کلوری، مریم و جلالی، ازاده (۱۳۸۸). اعضای ایرانی مجتمع بین‌المللی ورزشی در سایت www.peonews.com

داخل کشور، برگزاری مسابقات بین‌المللی رسمی در داخل کشور، ارتباطات عاطفی با افراد مؤثر بین‌المللی از طریق تلفن و دیگر وسائل ارتباط جمعی، ارسال یادبود به مناسبت‌های مختلف این معضل فراگیر را در بین تصمیم گیران ورزشی منفع ساخت.

یافته‌های پژوهش بیانگر این است که آخرین عامل کسب کرسی‌های ورزشی، عامل سیاسی است که این نتایج با مطالعات (شیرعلیزاده، زارعیان، ۱۳۹۳؛ نعمتی، ۱۳۹۰، توفیقی، ۱۳۹۰؛ حسینی، ۱۳۸۸؛ دوستی، ۱۳۹۰ و عیدی و همکاران، ۱۳۹۰) همخوانی دارد. این عامل ۱۱ گویه را در بردارد که از بین این گویه‌ها، ارائه یک تصویر مثبت از کشورمان در عرصه های بین‌المللی بیشترین بار عملی را به خود اختصاص داده است. عدم آگاهی متولیان ورزش نسبت به دیپلماسی ورزشی سبب شده شناخت مسوولان به سیاسی بودن ورزش در عرصه جهانی و چگونگی بهره‌برداری از آن جهت حفظ کرسی‌های بین‌المللی ورزشی یک موضوع مهم ملی است که نیازمند همکاری ارگان‌های مختلف ورزشی و وزارت امور خارجه است. عدم اطلاع سیاستمداران کشورمان از جایگاه ورزش کشور در رابطه با دیگر کشورها، نبود استراتژی واحد در داخل و عدم ادراک ورزشی مناسب سیاستمداران در رابطه با قدرت دیپلماتیک نمایندگان سازمان‌های ورزشی و نگاه حیاط خلوتی به ورزش از دیدگاه تصمیم گیران حوزه دیپلماتیک باعث شده است که از فرسته‌های مناسب برای توسعه ورزش استفاده نشود. بنابراین افزایش شناخت و ادراک تصمیم گیران سیاسی در کنار علاقه‌مندی به رشته‌های

- <https://www.tabnak.ir/fa/pages/?cid=79762>
- حمیدی، مهرزاد؛ رضوی، محمد حسین و امیر نژاد، سعید (۱۳۸۹). تبیین استراتژی گردشگری ورزش کشور، پژوهش نامه علوم ورزشی، سال ششم، شماره ۱۲، صص ۵۱-۶۸.
 - خندان نعمتی، کارولین (۱۳۹۰). راهکارهای کسب کرسی های مؤثر در سازمان های بین المللی ورزشی از دیدگاه متخصصان و صاحب نظران، پایان نامه کارشناسی ارشد، گرایش مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی پرdis دانشگاه تهران.
 - دوستی، مرتضی (۱۳۹۰). تبیین و تحلیل علل و پیامدهای ورود سیاست‌پروندهای ورزش ایران، رساله برای دریافت درجه دکتری.
 - دهقان قهقهخی، امین (۱۳۸۹). ارزیابی عملکرد مردمان تیم های ملی والیبال با استفاده از بازخورد ۳۶۰ درجه، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی دانشگاه تهران، صص ۸۳-۸۵.
 - عیدی، حسین؛ یوسفی، بهرام؛ سجادی نصرالله؛ ملک اخلاق، اسماعیل و رمضانی نژاد، رحیم (۱۳۹۰). طراحی مدل اثر بخشی سازمانی فدراسیون های ورزشی ایران بر اساس رویکرد ارزش های رقبایی، پژوهش نامه مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، سال هفتم، شماره ۱۴، صص ۳۰-۱۵.
 - زارعیان، حسین (۱۳۹۳). پیش بینی موفقیت کشور های شرکت کننده در بازی های المپیک با استفاده از روش هوشمند، رساله دوره دکتری تخصصی، دانشگاه تربیت معلم تهران.
 - سجادی، سید احمد نژاد و سلیمانی، جهانگیر دامنه (۱۳۹۳). شناسایی و اولویت بندی شخص های ارزیابی عملکرد فدراسیون های ورزشی ایران با استفاده از مدل AHP، مطالعات مدیریت ورزشی، شماره ۲۳، صص ۱۷۹-۱۹۲.

- اخوان کاظمی، مسعود (۱۳۷۸). ورزش و سیاست بین المللی، فصلنامه المپیک، سال هفتم، شماره ۱ و ۲ (پیاپی ۱۳)، بهار و تابستان، صص ۱۵-۳۲.
- اسدی، حسن؛ پورنقی، امین؛ اصفهانی، نوشین وزیتونلی، حمید (۱۳۸۹). مطالعه ابعاد مختلف امنیت در گردشگری ورزشی ایران، فصلنامه مطالعات گردشگری، شماره ۱۳، صص ۴۸-۶۳.
- اصغری ثانی، حسین (۱۳۹۱). نقش عوامل نرم افزاری در تحول منزلت ملی قطر (۱۹۹۵-۲۰۱۱)، پایان نامه کارشناسی ارشد در رشته علوم سیاسی گرایش روابط بین الملل، دانشکده علوم اداری و اقتصادی فردوسی مشهد، گروه علوم سیاسی.
- پیغمبری، احسان (۱۳۹۳). طراحی مدل ارزیابی عملکرد مریبان تیم های ملی فدراسیون ووشو ج ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی، دانشگاه فردوسی مشهد.
- توفیقی، امید (۱۳۹۰). گروه ورزش خبرگزاری جام جم، پنجشنبه ۱۵/۱۰/۱۵، شماره خبر ۱۹۷، ۱۰۰۸۰۶۵۱ در سایت: <http://jamejamonline.ir/sport/671145522913982611>
- التیامی نیارضا وعزیزابادی، مهدی (۱۳۹۴). نقش تبعی و تسریع کننده ورزش در فراهم کردن شرایط صلح در بین دولتها، فصلنامه سیاسی بین المللی دانشگاه آزاد شهر رضا، شماره ۲۲، صص ۱۴۹-۱۷۹.
- حسینی، سید امیر (۱۳۸۸). ورزش و دیپلماسی عمومی، سایت خبر مجلس جمهوری اسلامی ایران در سایت: <http://www.fraction.ir/tabcid/56/articleType/ArticleView/articleId/29.aspx>
- حسینی، سید امیر (۱۳۹۳). مقاله ورزش و دیپلماسی، خبرگزاری مجلس شورای اسلامی در سایت: <http://www.fraction.ir/tabcid/56/articleType/ArticleView/articleId/29.aspx>

- dependency in Proceedings, 1st World Congress of Sociology of Sport, Seoul, Korea, (pp. 129–36).
- Tamir I, Yehiel (Hilik) L, Yair G. (2015). Sports: Faster, Higher, Stronger, and Public Relations. *Human Affairs*, 25: (1)93–109.
- شیرعلیزاده، زهرا (۱۳۹۴). بررسی عوامل اجتماعی اقتصادی مؤثر بر عملکرد تیمهای شرکت کننده در جام جهانی فوتبال ۲۰۱۴، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تبریز.
- علی دوست قهفرخی، ابراهیم؛ سجادی، نصرالله؛ محمودی، احمد و ساعتچیان، وحید(۱۳۹۳). بررسی اولویت و راهکارهای ورزش قهرمانی جودوی کشور، مدیریت ورزشی، دوره ۶، شماره ۲، صص ۲۳۱-۲۴۶.
- قوام، عبدالعلی(۱۳۷۰). اصول سیاست خارجی و بین‌الملل، نشرسمت، تهران.
- کشاورز، لقمان؛ حمیدی، مهرزاد؛ گودرزی، محمود و سجادی، نصرالله (۱۳۹۲). تدوین نظام مدیریت عملکرد کمیته ملی المپیک با رویکرد کارت امتیازی متوازن، مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش، شماره ۱، سال اول، صص ۲۱-۳۰.
- گودرزی، محمود؛ اسدی، حسن؛ خبیری، محمد و دوستی، مرتضی(۱۳۹۱). سیاست و ورزش، انتشارات موج قلم، چاپ اول.
- معظمنی گودرزی، ساعد(۱۳۹۳). نقش ورزش در سیاست خارجی قطر از هویت‌یابی تا بازیگری منطقه، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشکده حقوق و علوم سیاسی واحد تهران مرکزی.
- Chien-Yu Lin, Ping-Chao Lee & Hui-Fang Nia. (2008). Theorizing the Role of Sport in State-Politics, *International Journal of Sport and Exercise Science*, 1(1): 23-32.
- Mughal, Muhammad Aurang Zeb. (2012). the Play of Time in Sports. *Recreation and Society in Africa, Asia and Latin America* 5(1): 1-4.
- Stamm, H. and Lamprecht, M. (2001) 'Sydney 2000—the best Games ever? World sport and relationships of structural



Analysis of Factors affecting the international sports seats by the representatives of Iran

Loqman Keshavarz¹, Abolfazl Farahani², Bahram Bahramipoor^{3*}

Received: Apr 26, 2017

Accepted: Aug 15, 2017

Abstract

Objective: The aim of this study was to Analysis of Factors Affecting the international sports seats by the representatives of Iran.

Methodology: The statistical population of this study included all of the faculty members, administrators, athletes and representatives of the sports seats in the context of international seats, had the necessary knowledge and experience ($n=495$). In the qualitative phase, 25 individuals were selected purposefully and in quantitative phase , a sample of 220 people was chosen based on Morgan table. The instrument was a 55-item structured questionnaire to achieve the objectives of the study. The validity of the content and formal questionnaire was confirmed by 20 experts of sports management and its structural validity was confirmed by confirmatory factor analysis. Its reliability was studied in a pilot study with 30 subjects and calculated as 0/83. For data analysis the descriptive statistic and inferential statistics methods including KMO, Bartlett exploratory factor analysis with orthogonal rotation and Friedman by application of AMOS software SPSS software were used.

Results: The Research results showed that there are 6 factors in order of priority such as social and cultural factors, administrative, communicative , economical , professional and occupational, political as effective components contained within international sport seats are involved.

Conclusion: It is suggested that organizations and senior executives of sport use all these effective and fundamental factors for gaining international seats and work to preserve and strengthen these factors, and by establishing a long-term plan, the acquisition of international sport seats as one Consider important strategies in sport.

Keywords: Representative, International seats, Sport, International relations.

1. Associate Professor in sport management, Payamnoor University

2. Professor in sport management,Payame noor University

3. PhD student in Sport Management, Payame noor University

*Email: Bahram _ Bahramipoor @ yahoo.com